

TABLEAU SOMMAIRE DES DEMANDES RELATIVES À L'AJOUT DU CONTRÔLE ROUTIER DANS LA PORTÉE DU PROJET CASA

Présenté dans le cadre de l'audience de Karl Malenfant, 22 septembre 2025

DAP non litigieuses					
No de la Pièce	No du DAP	Date de la Demande	Description	Efforts estimés en dollars (\$)	Efforts finaux en dollars (\$)¹
KM-306_74_P-1469	DAP 11	2017-11-01	Ajout de portée Lot 2 – Travaux additionnels pour l'analyse et la planification, <u>notamment</u> du Contrôle routier	120 473\$	N/A²
KM-308_74_P-1471	DAP 21 L1A	2017-12-01	Ajout de travaux concernant le processus CST dans la portée de CASA – Analyse des processus et des liens entre les systèmes	1 370 080\$ ou 1 493 000\$³	729 406 \$
KM-307_74_P-1470	DAP 21 L1B	2017-12-07	Remplacement de l'application AIRE – Utilisation du contrat de services professionnels		
KM-307_74_P-1470	DAP 21 L2	2017-12-01	Ajout de travaux concernant le processus CST dans la portée de CASA		
KM-309_74_P-1472	DAP 69	2018-06-27	Ajout de budget pour financer la préparation de la phase Explorer	416 983\$ ou 552 983\$⁴	416 984\$
KM-310_74_P-1473	DAP 79	2018-09-21	Réalisation de la phase Explorer	1 461 122\$	2 461 122 \$
Projets du Plan de base					

¹ **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025.

² **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025 : La DAP 011 ne devrait pas être associée à l'ajout de la portée de CRQ. Cette DAP a été faite pour plusieurs équipes et non pas pour CRQ uniquement.

³ Pièce KM-309_74_P-1472, p.6 : Notons que les efforts de Tony et Louise Lambert sont exclus de la portée initialement estimée à 1 370 080\$. De plus, cette estimation est révisée à la hausse le 27 juin 2018. Elle s'élève alors à 1 493 000\$ (Pièce KM-309_74_P-1472, p.7).

⁴ Estimation des efforts en dollars associés à la DAP incluant 136 000\$ pour comptabiliser les équipiers du système AIRE.

No de la Pièce	No du projet	Date de la Demande	Description	Efforts estimés en dollars (\$) ⁵	Efforts finaux en dollars (\$) ⁶
KM-297_74_P-1459	projet 82203	2018-03-01	Autorisation de démarrage du projet « Solution en remplacement d'AIRE » ⁷ - Analyse préliminaire d'alternatives, pistes de bénéfices, risques et enjeux et Rédaction du business case et confirmation des coûts	640 674\$ ou 782 000\$ ⁸	N/A
KM-296_74_P-1458	projet 82214	2018-11-07	Application Gestion des interventions des contrôleurs routiers – Preuve de concept	1 625 670\$	1 625 670\$
KM-295_74_P-1457	projet 82215	2018-11-07	Mobilité pour le contrôle routier - Développement d'outils mobiles	987 514\$	987 514\$
DAP litigieuses					
No de la Pièce	No du DAP	Date de la Demande	Description	Efforts estimés en dollars (\$) ⁵	Efforts finaux en dollars (\$) ⁹
KM-311_74_P-1474	DAP 101	2019-07-10	Ajout d'un CDP pour couvrir une partie de la solution de base de CST et les frais de redevance pour le support du 1er juin 2020 au 31 décembre 2021	1 839 163\$	14 114 071\$
KM-312_74_P-1475	DAP 102	2019-08-01	Ajout des travaux CST2 - réalisation, de préparation, de mise en production et de support post implantation	7 471 445\$	7 471 445\$

⁵ Estimation des efforts en dollars au projet dont le financement est prévu à même l'investissement du Plan de base.

⁶ **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025.

⁷ **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025 : La phase conception du projet 82203 n'a pas été intégrée dans le programme CASA. Cette phase visait à évaluer une solution de remplacement de la solution AIRE. Une analyse préliminaire devait être réalisée afin d'analyser les alternatives de solutions, d'établir les pistes de bénéfices ainsi que les risques et enjeux liés aux solutions potentielles. À la suite de la conclusion de la phase de conception, ce projet a été arrêté et nous avons opté avec la solution d'intégrer ce besoin d'affaires dans CASA, d'où les projets 82214 et 82215. Les coûts de ces projets ont été de 1 625 670 \$ et 987 514 \$ respectivement.

⁸ Le 27 juin 2018, l'estimation des efforts de 640 674\$ tel que prévue le 1er mars 2018 est révisée à la hausse pour un total de 782 000\$ (Pièce KM-309_74_P-1472, p.7).

⁹ **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025.

KM-313_74_P-1476	DAP 103	2019-08-01	Ajout de portée pour l'automatisation des communications écrites reliées aux processus CST	9 176 096\$	9 176 096\$
KM-314_74_P-1477	DAP 104	2019-08-01	Ajout de portée pour l'exploitation des données informationnelles des processus CST	3 775 296 ¹⁰	3 775 296\$
KM-315_74_P-1478	DAP 105	2019-08-01	Efforts nécessaires pour l'acquisition, l'installation et le maintien des infrastructures technologiques supportant les processus CST jusqu'à la fin de la période de 3 mois post-implantation	1 058 964\$	1 058 964\$
Estimation totale des efforts associés à l'ajout du CST dans la portée du PGI				43,1 M\$, nécessitant un financement de 38,1 M\$ ¹¹	
Autres DAP litigieuses connexes					
No de la Pièce	No du DAP	Date de la Note explicative	Description	Efforts estimés en dollars (\$)	Efforts finaux en dollars (\$) ¹²
KM-316_74_P-1479	DAP 116	2020-04-24	Effet sur les efforts et les licences du retard de 2 ans du déploiement de la L2 attribuable au CST	42,9 M\$ attribuables au CST	N/A ¹³
KM-318_74_P-1481	DAP 131	2020-05-22	Effet sur la volumétrie des données et les efforts de conversion à fournir	Indisponible ¹⁴	N/A

¹⁰ Il est alors question que le financement des travaux soit effectué grâce à un transfert budgétaire provenant du TIB (technologies de l'information de base).

¹¹ Pièce KM-305_74_P- 74_P-1468, Note adressée au Comité des demandes d'ajustement de projet, no DAP 101 à 105, 24 septembre 2019, p.2.

¹² **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025.

¹³ **Tel que précisé par la SAAQ** le 22 septembre 2025 : Il n'est pas possible d'attribuer à la DAP 116 un montant spécifique étant donné qu'elle a été réglée dans le cadre de la transaction. Par ailleurs, le retard dans le déploiement n'est pas attribuable uniquement à l'ajout de portée de CRQ. Cette DAP n'a jamais été conclue, elle a plutôt été **réglée dans le cadre de la transaction**. Par ailleurs, le montant de cette DAP était évalué à **38,8 M\$ et non 42,9 M\$**. **Ce dernier montant correspond plutôt aux DAP 101 à 105 plus un montant prévu de 7 M\$ d'infrastructures qui n'a jamais été officialisé.**

¹⁴ D'après la note explicative (Pièce KM-318_74_P-1481, p.3), aucun ajout budgétaire n'est établi ni recommandé.