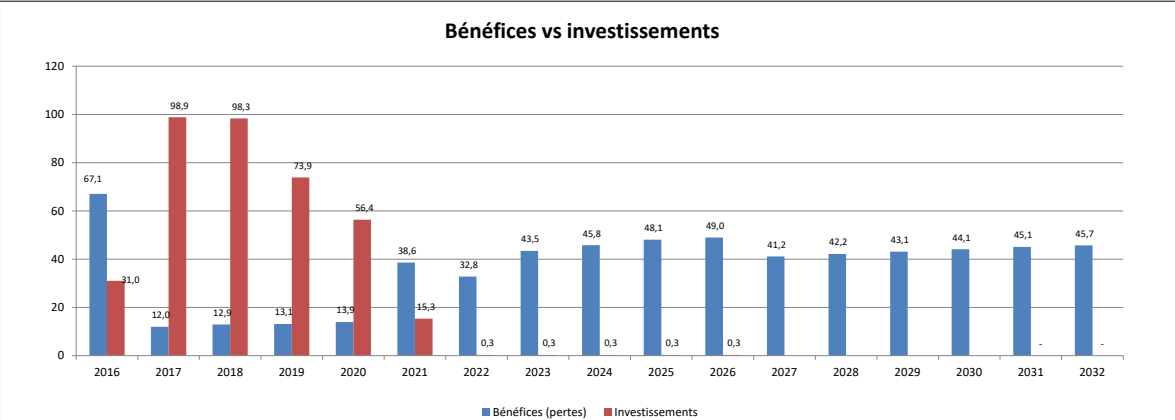


	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Bénéfices (pertes)	67,1	12,0	12,9	13,1	13,9	38,6	32,8	43,5	45,8	48,1	49,0	41,2	42,2	43,1	44,1	45,1	45,7	638,0
Investissements	31,0	98,9	98,3	73,9	56,4	15,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	-	-	-	-	-	-	375,4
Bénéfices (investissements) nets	36,1	(86,9)	(85,4)	(60,8)	(42,5)	23,2	32,5	43,1	45,5	47,8	48,7	41,2	42,2	43,1	44,1	45,1	45,7	262,6
Solde(capital) en début d'année (hypothèse)		(86,9)	(172,3)	(233,1)	(275,6)	(252,3)	(219,9)	(176,7)	(131,2)	(83,5)	(34,8)	6,3	48,5	91,6	135,7	180,8	226,6	
VAN Bénéfices nets	1,0%	215,4																
	3,5%	124,4																
	7,0%	42,6																
	10,0%	(0,3)																

TRI10,0%



		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Bénéfices (pertes)		67,1	12,0	12,9	13,1	13,9	38,6	32,8	43,5	45,8	48,1	49,0	41,2	42,2	43,1	44,1	45,1	45,7	638,0
Investissements		(31,0)	(98,9)	(98,3)	(73,9)	(56,4)	(15,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	-	-	-	-	-	-	(375,4)
Coût de financement	0,055%		(0,0)	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(0,0)	-	-	-	-	-	-	(0,9)
Remboursement marge de crédit	0,055%		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4
Bénéfices																			
(investissements) nets		36,1	(86,9)	(85,5)	(60,9)	(42,6)	23,1	32,3	43,0	45,4	47,7	48,6	41,2	42,2	43,2	44,2	45,2	45,9	262,1
Solde(capital) en début d'année (hypothèse)			(86,9)	(172,3)	(233,1)	(275,6)	(252,3)	(219,9)	(176,7)	(131,2)	(83,5)	(34,8)	6,3	48,5	91,6	135,7	180,8	226,6	
VAN Bénéfices nets		1,0%	214,9																
		3,5%	123,8																
		7,0%	42,1																
		10,0%	(0,8)																
TRI			9,9%																

Rentabilité nette selon un taux de financement de 3,5%

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Bénéfices (pertes)		67,1	12,0	12,9	13,1	13,9	38,6	32,8	43,5	45,8	48,1	49,0	41,2	42,2	43,1	44,1	45,1	45,7	638,0
Investissements		(31,0)	(98,9)	(98,3)	(73,9)	(56,4)	(15,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	-	-	-	-	-	-	(375,4)
Coût de financement	3,5%		(3,0)	(6,0)	(8,2)	(9,6)	(8,8)	(7,7)	(6,2)	(4,6)	(2,9)	(1,2)	-	-	-	-	-	-	(58,3)
Remboursement marge de crédit	1,0%		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,5	0,9	1,4	1,8	2,3	6,9
Bénéfices																			
(investissements) nets		36,1	(89,9)	(91,5)	(68,9)	(52,1)	14,4	24,8	37,0	40,9	44,8	47,4	41,2	42,6	44,0	45,5	46,9	48,0	211,2
Solde(capital) en début d'année (hypothèse)			(86,9)	(172,3)	(233,1)	(275,6)	(252,3)	(219,9)	(176,7)	(131,2)	(83,5)	(34,8)	6,3	48,5	91,6	135,7	180,8	226,6	
VAN Bénéfices nets		1,0%	214,9																
		3,5%	123,8																
		7,0%	42,1																
		10,0%	(0,8)																
TRI			7,4%																

Rentabilité nette selon un taux de financement de 7%

Cadre financier CASA
PGI - Prévisions financières

Hypothèses
Calculs faits à partir des bénéfices mis à jour en janvier 2017
Les bénéfices débuteront un an après le début de la phase «support post-implantation»
Avec réserve sur tous les bénéfices futurs

10%

#	fiche	Prévisions globales	2016 et -	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
		Bénéfices «Affaires»																		
2.3		Facturation du privilège de circuler		0	0	0	0	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	5 562 000	66 744 000
2.4		Création d'un compte client (bénéfices SAAQ et FAAQ)		0	0	0	0	4 268 525	4 353 899	4 440 977	4 529 797	4 620 393	4 712 801	4 807 057	4 903 198	5 001 262	5 101 287	5 203 313	5 307 378	57 249 890
2.4		Création d'un compte client (bénéfices gouv.)		0	0	0	0	5 015 125	5 115 427	5 217 736	5 322 090	5 428 532	5 537 103	5 647 845	5 760 802	5 876 018	5 993 538	6 113 409	6 235 677	67 263 302
2.5		Communication électronique avec la clientèle		0	0	0	0	3 282 924	4 509 424	6 968 413	7 178 859	7 395 661	7 619 010	7 849 104	8 086 147	8 330 349	8 581 925	8 841 099	9 017 921	87 660 838
2.6		Regroupement du permis et de l'immatriculation sur la même facture		0	0	0	0	3 760 647	3 919 660	3 879 853	3 941 250	4 003 875	4 067 753	4 132 908	4 199 366	4 267 153	4 336 296	4 406 822	4 494 959	49 310 543
2.7		Mise en place de services web	600 000	0	0	0	0	851 380	1 665 140	2 382 259	3 050 308	3 690 273	4 090 340	4 492 835	4 897 963	5 305 925	5 717 555	6 133 005	6 255 665	49 132 649
2.8		Mise en place d'un outil «workflow» - volet médical		0	0	0	0	553 563	564 635	629 185	641 769	654 604	667 696	681 050	754 156	769 239	784 624	807 572	823 724	8 331 817
2.9		Mise en place d'un dossier client		0	0	0	0	484 951	494 650	504 543	514 634	524 927	535 425	546 134	557 057	568 198	579 562	591 153	602 976	6 504 210
2.10		Mise en place d'un compte client, volet partenaires		0	0	0	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	437 400	5 686 200
4.6		Unités de support - PROVISIOIRE "Nouveau"	64 000	277 200	957 600	954 900	1 082 700	1 675 800	1 973 700	2 142 900	2 331 000	2 460 600	2 271 600	2 271 600	2 271 600	2 271 600	2 271 600	2 271 600	2 271 600	29 821 600
		Bénéfices «Affaires INDEM»																		
2.16		Bénéfices administratifs - VPIA "Nouveau"		0	0	0	0	0	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	531 118	5 842 299
2.17		Bénéfices régimes - VPIA "Nouveau"		0	0	0	0	0	1 681 294	2 521 941	3 362 588	4 203 236	4 203 236	4 203 236	4 203 236	4 203 236	4 203 236	4 203 236	4 203 236	41 191 709
		Réduction du plan d'investissement																		
2.13		Investissement Plan de base	66 400 000	11 700 000	11 934 000	12 172 680	12 416 134	12 664 456	8 074 456	8 235 945	8 400 664	8 568 678	8 740 051	0	0	0	0	0	0	169 307 065
		Ajustement pour réinvestissement récurrence						-6 000 000												(6 000 000)
		Total bénéfices reliés à l'investissement	67 064 000	11 977 200	12 891 600	13 127 580	13 936 234	18 556 775	32 782 804	43 454 272	45 803 479	48 081 297	48 975 533	41 162 287	42 164 042	43 123 497	44 100 141	45 101 727	45 743 655	638 046 121
		Investissements annuels	31 000 000	98 876 374	98 338 061	73 905 389	56 389 659	15 318 185	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	0	0	0	0	0	0	375 402 669
		Surplus (perte) investissement	36 064 000	(86 899 174)	(85 446 461)	(60 777 809)	(42 453 426)	23 238 590	32 467 804	43 139 272	45 488 479	47 766 297	48 660 533	41 162 287	42 164 042	43 123 497	44 100 141	45 101 727	45 743 655	262 643 452
		Récurrence TI																		
2.12		Agilité technologique - bénéfices TI (à inclure dans 2.14)	7 500 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7 500 000
2.15		Ratio des ressources internes / externes		0	0	0	0	0	0	1 683 828	1 717 504	1 751 854	1 786 891	1 822 629	1 859 082	1 896 263	1 934 189	1 972 872	2 012 330	18 437 442
2.11		Impact solution PGI sur les opérations (TI et pilotage)		1 462 727	2 387 170	4 049 108	4 875 674	7 323 849	7 889 769	8 047 565	8 208 516	8 372 686	8 540 140	8 710 943	8 885 162	9 062 865	9 244 122	9 429 005	9 617 585	116 106 885
2.14		Bénéfices activités récurrentes (déstageage PFC, ↓, ETC)		2 251 076	2 578 530	3 658 805	4 622 290	10 362 482	12 364 060	20 711 690	21 125 924	21 548 443	21 979 411	22 418 999	22 867 379	23 324 727	23 791 222	24 267 047	24 752 387	262 624 470
		Total récurrence TI	7 500 000	3 713 803	4 955 705	7 707 914	9 497 964	17 686 331	20 253 825	30 443 082	31 051 944	31 672 983	32 306 442	32 952 571	33 611 623	34 283 853	34 969 533	35 668 523	36 382 301	404 668 793
2.2		Coûts récurrents annuels du PGI		35 000	6 035 000	22 460 438	26 190 137	37 137 111	48 339 250	27 490 249	25 636 424	28 155 173	26 460 289	42 854 972	26 488 885	27 018 662	27 559 036	28 110 216	47 315 352	447 286 194
		Surplus (perte) récurrence	7 500 000	3 678 803	(1 069 300)	(14 752 524)	(16 692 174)	(19 450 780)	(28 085 421)	2 952 834	5 415 520	3 517 810	5 846 154	(9 902 401)	7 122 738	7 265 193	7 410 497	7 558 707	(10 933 051)	(42 617 397)
		Surplus (perte) total projet	43 564 000	(83 220 372)	(86 515 761)	(75 530 334)	(59 145 599)	3 787 810	4 382 383	46 092 105	50 903 999	51 284 107	54 506 686	31 259 886	49 286 779	50 388 689	51 510 638	52 660 434	34 810 604	220 026 055

Hypothèses
Calculs faits à partir des bénéfices mis à jour en janvier 2017
Amortissement des modules dès la phase «support post-implantation»
Les bénéfices débuteront un an après le début de la phase «support post-implantation»

Avant la réserve de 10%

Indexation		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	V2
Indexation des revenus et des dépenses (si données de 2015)		2%	1,02	1,04	1,06	1,08	1,10	1,13	1,15	1,17	1,20	1,22	1,24	1,27	1,29	1,32	1,35	1,37	1,40
Indexation des revenus et des dépenses (si données de 2016) : items 2.11 et 2.14			1,02	1,04	1,06	1,08	1,10	1,13	1,15	1,17	1,20	1,22	1,24	1,27	1,29	1,32	1,35	1,37	1,40
Indexation des revenus et des dépenses (si données de 2017) : item 4.6			1,02	1,04	1,06	1,08	1,10	1,13	1,15	1,17	1,20	1,22	1,24	1,27	1,29	1,32	1,35	1,37	1,40
#	Prévisions globales	2016 et -	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
	Bénéfices «Affaires»																		0
2.3	Facturation du privilège de circuler	Non indexé car intérêts					6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	74 160 000
2.4	Création d'un compte client (bénéfices SAAQ et FAAQ)						4 742 810	4 837 666	4 934 419	5 033 108	5 133 770	5 236 445	5 341 174	5 447 997	5 556 957	5 668 097	5 781 458	5 897 088	63 610 989
2.4	Création d'un compte client (bénéfices gouv.)						5 572 361	5 683 808	5 797 484	5 913 434	6 031 702	6 152 337	6 275 383	6 400 891	6 528 909	6 659 487	6 792 677	6 928 530	74 737 003
2.5	Communication électronique avec la clientèle						3 647 693	5 010 471	7 742 682	7 976 511	8 217 401	8 465 567	8 721 227	8 984 608	9 255 943	9 535 472	9 823 444	10 019 913	97 400 931
2.6	Regroupement du permis et de l'immatriculation sur la même facture	Portion intérêts non indexée					4 178 497	4 244 067	4 310 948	4 379 167	4 448 750	4 519 725	4 592 120	4 665 962	4 741 281	4 818 107	4 896 469	4 994 399	54 789 492
2.7	Mise en place de services web	600 000					945 978	1 850 156	2 646 954	3 389 231	4 100 304	4 544 822	4 992 039	5 442 181	5 895 472	6 352 839	6 814 450	6 950 739	54 525 165
2.8	Mise en place d'un outil «workflow» - volet médical						615 070	627 372	699 095	713 076	727 338	741 885	756 722	837 951	854 710	871 804	897 302	915 248	9 257 574
2.9	Mise en place d'un dossier client						538 835	549 611	560 604	571 816	583 252	594 917	606 815	618 952	631 331	643 957	656 837	669 973	7 226 900
2.10	Mise en place d'un compte client, volet partenaires	Non indexé car intérêts				486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	6 318 000
2.18	SAGIR (à déterminer) *Nouveau*																		0
4.6	Unités de support - PROVISOIRE *Nouveau*	64 000	308 000	1 064 000	1 061 000	1 203 000	1 862 000	2 193 000	2 381 000	2 590 000	2 734 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	33 128 000
	Bénéfices «Affaires INDEMN»																		
2.16	Bénéfices administratifs - VPIA							590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	6 491 443
2.17	Bénéfices régimes - VPIA							1 868 105	2 802 157	3 736 209	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	45 768 566
	Agilité technologique et Réduction du plan d'investissement																		0
2.13	Investissement Plan de base	66 400 000	13 000 000	13 260 000	13 525 200	13 795 704	14 071 618	8 971 618	9 151 050	9 334 071	9 520 753	9 711 168	0	0	0	0	0	0	180 741 183
	Ajustement pour réinvestissement récurrence							(6 000 000)											-6 000 000
	Bénéfices supplémentaires à obtenir																		
2.19	Bénéfices supplémentaires à obtenir *Nouveau*						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sous-total bénéfices reliés à l'investissement	67 064 000	13 308 000	14 324 000	14 586 200	15 484 704	42 840 861	37 092 005	48 282 524	50 892 754	53 423 663	54 417 259	45 735 874	46 848 935	47 914 996	49 000 156	50 113 030	50 826 283	702 155 245
	Investissements annuels	31 000 000	98 876 374	98 338 061	73 905 389	56 389 659	15 318 185	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	0	0	0	0	0	0	375 402 669
	Surplus investissement	36 064 000	(85 568 374)	(84 014 061)	(59 319 189)	(40 904 955)	27 522 676	36 777 005	47 967 524	50 577 754	53 108 663	54 102 259	45 735 874	46 848 935	47 914 996	49 000 156	50 113 030	50 826 283	326 752 576
	Récurrence TI																		0
2.12	Agilité technologique - bénéfices TI																		0
2.15	Ratio des ressources internes / externes								1 870 919	1 908 338	1 946 505	1 985 435	2 025 143	2 065 646	2 106 959	2 149 098	2 192 080	2 235 922	20 486 046
2.11	Impact solution PGI sur les opérations (TI et pilotage)		1 625 252	2 652 411	4 499 009	5 417 416	8 137 610	8 766 410	8 941 739	9 120 573	9 302 985	9 489 044	9 678 825	9 872 402	10 069 850	10 271 247	10 476 672	10 686 205	129 007 650
2.14	Bénéfices activités récurrentes (délestage PFC, ↓, ETC)		2 501 196	2 865 033	4 065 339	5 135 877	11 513 868	13 737 844	23 012 989	23 473 249	23 942 714	24 421 568	24 909 999	25 408 199	25 916 363	26 434 691	26 963 385	27 502 652	291 804 967
	Sous-total récurrence TI		4 126 448	5 517 444	8 564 349	10 553 293	19 651 479	22 504 254	33 825 647	34 502 160	35 192 203	35 896 047	36 613 968	37 346 247	38 093 172	38 855 036	39 632 137	40 424 779	441 298 664
2.2	Coûts récurrents annuels du PGI		35 000	6 035 000	22 460 438	26 190 137	37 137 111	48 339 250	27 490 249	25 636 424	28 155 173	26 460 289	42 854 972	26 488 885	27 018 662	27 559 036	28 110 216	47 315 352	447 286 194
	Surplus récurrence		4 091 448	(517 556)	(13 896 089)	(15 636 844)	(17 485 632)	(25 834 956)	6 335 398	8 865 736	7 037 030	9 435 758	(6 241 004)	10 857 363	11 074 510	11 296 001	11 521 921	(6 890 579)	(5 987 530)
	Surplus total projet	36 064 000	-81 476 927	-84 531 617	-73 215 279	-56 541 800	10 037 044	10 942 009	54 302 922	59 443 480	60 145 654	63 538 017	39 494 876	57 706 258	58 989 506	60 296 157	61 634 951	43 935 710	320 765 046

CASA - SOMMAIRE DES COÛTS

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total	Total par livraison	PPT
Investissement																			
Livraison 0																			
Services professionnels	22 974 895	0	0	0	0	0	0	0	0	0							22 974 895	22 974 895	22 974 895
Livraison 1 (financier)																			
Infrastructures matérielles et logicielles	23 665 300	234 240	0	0	0	0	0	0	0	0							23 899 540	128 447 908	128 447 908
Solution PGI	30 312 252	10 920 731	0	0	0	0	0	0	0	0							41 232 984		-2 000 000
Services professionnels	8 939 067	40 450 025	4 926 293	0	0	0	0	0	0	0							54 315 385		
Coûts supplémentaires (VPTI) L1	1 300 000	2 100 000	3 500 000	2 000 000	100 000												9 000 000		
A-Réserve pour travaux complémentaires																			
Mise en oeuvre du processus Gestion des ressources humaines (SOR4) (2021)	0	7 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0							7 000 000	7 000 000	7 000 000
																			133 447 908
Livraison 2 (Permis-immat)																		136 771 496	136 771 496
Infrastructures matérielles et logicielles	0	0	1 903 612	0	0	0	0	0	0	0							1 903 612		31 000 000
Solution PGI	0	0	174 909	0	0	0	0	0	0	0							174 909		167 771 496
Services professionnels	6 069 860	29 018 066	48 685 575	11 269 474	0	0	0	0	0	0							95 042 975		
Coûts supplémentaires (VPTI) L2	4 400 000	7 000 000	12 000 000	6 800 000	300 000												30 500 000		
Coûts supplémentaires (VPTI) IND - Imputé à L2 car IND optionnelle	900 000	1 300 000	2 400 000	1 300 000	100 000												6 000 000		
Réserves (imputées à L2)	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000							3 150 000		
Livraison IND																		39 708 370	39 708 370
Infrastructures matérielles et logicielles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							0		2 000 000
Solution PGI	0	0	0	66 831	0	0	0	0	0	0							66 831		41 708 370
Services professionnels	0	0	0	30 138 354	9 503 185	0	0	0	0	0							39 641 539		
A-Réserve pour travaux complémentaires																			
Amélioration/Évolution (CRQ)	0	0	0	0	5 000 000	0	0	0	0	0							5 000 000	5 000 000	5 000 000
A-Réserve pour travaux complémentaires																			
Intelligence d'affaires - Traitements « Big data » (2021)	0	0	0	4 500 000	0	0	0	0	0	0							4 500 000	4 500 000	4 500 000
Total investissement	98 876 374	98 338 061	73 905 389	56 389 659	15 318 185	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	0	0	0	0	0	0	344 402 669	344 402 669	375 402 669

Inv. Passé 31 000 000
375 402 669

Hypothèse hors contrat

Indexation: hypothèse que les \$ de l'AO comprennent l'indexation jusqu'à la fin du contrat pour les services pro 1,00 1,02 1,04 1,06 1,08 1,10 1,13 1,13 1,13 1,15 1,17 1,20 1,22

Indexation: hypothèse que les \$ de l'AO comprennent l'indexation jusqu'au 1er réinvestissement pour la solution PGI 1,00 1,02 1,04 1,06 1,08 1,10 1,13 1,15 1,17 1,20 1,22

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Récurrance TI																	0
Livraison 1 (financier)																	4 654 111
Infrastructures matérielles et logicielles	0	0	238 925	1 229 858	248 578		1 202 247	198 456	202 426	179 388	182 976	186 635	190 368	194 175	198 059	202 020	9 500 615
Solution PGI	0	0	8 785 144	8 355 578	8 082 376	7 911 451	8 149 108	8 393 968	8 646 228	8 906 095	9 084 217	9 265 902	9 451 220	9 640 244	9 833 049	10 029 710	137 388 792
Services professionnels	0	0	7 250 955	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7 250 955
Livraison 2 (Permis-immat)																	-
Infrastructures matérielles et logicielles	0	0	111 909	20 740	21 155	21 578	22 009	22 450	22 899	19 464	19 853	20 250	20 655	21 068	21 490	21 919	387 440
Solution PGI	0	0	38 504	39 275	40 061	40 862	41 679	42 513	43 363	44 230	45 115	46 017	46 937	47 876	48 833	49 810	615 075
Services professionnels	0	0	0	15 494 966	4 163 693	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19 658 660
Livraison IND																	-
Infrastructures matérielles et logicielles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Solution PGI	0	0	0	14 720	15 014	15 314	15 621	15 934	16 253	16 578	16 910	17 248	17 593	17 945	18 303	18 670	216 102
Services professionnels	0	0	0	0	1 295 793	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 295 793
Réserves (non distribuées sur les livraisons)	35 000	35 000	35 000	35 000	25 741 928	25 228 168	22 764 102	20 823 543	23 824 344	21 172 152	21 595 595	22 027 507	22 468 057	22 917 418	23 375 767	23 843 282	361 138 646
Ajustement à la baisse des taux (taux moyen 140 \$)					-8 471 488 \$	-7 171 820	-5 704 518	-4 860 440 \$	-5 600 339	-4 877 618	-4 975 171	-5 074 674	-5 176 168	-5 279 691	-5 385 285	-5 492 990	
Infrastructures matérielles et logicielles (réinvestissement)						15 293 697					16 885 477						
A-Réserve pour travaux complémentaires																	50 822 106
Amélioration/Évolution	0	6 000 000	6 000 000	1 000 000	6 000 000	7 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000							30 000 000
Total récurrance	35 000	6 035 000	22 460 438	26 190 137	37 137 111	48 339 250	27 490 249	25 636 424	28 155 173	26 460 289	42 854 972	26 488 885	27 018 662	27 559 036	28 110 216	47 315 352	537 452 078

Credits recus de la VPTI, à ajouter aux coûts du projet

Coûts hors soumission - Par année	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Leaders et team lead SAAQ	2,4	3,6	3,6	3,6	0,3	13,5
Personnel et frais administratifs	0,4	0,6	0,6	0,6		2,2
Formation (utilisateurs et mandataires)	0,1	0,5	6,5	3		10,1
Rehaussement de l'infrastructure SAAQ	0,8	2,5	4,3	0,5		8,1

Ajouts potentiels	2,9	3,2	2,9	2,4	0,2	11,6
	6,6	10,4	17,9	10,1	0,5	45,5

Coûts hors soumission - Par livraison	L1	L2	L-IND	Total
Leaders et team lead SAAQ	3,5	6,9	2,7	13,10
Personnel et frais administratifs	0,4	1,4	0,4	2,20
Formation (utilisateurs et mandataires)	0,2	9,8	0,8	10,80
Rehaussement de l'infrastructure SAAQ	1,8	6,3		8,10

Ajouts potentiels	3,1	6,1	2,1	11,30
	9,00	30,50	6,00	45,50

Coûts hors soumission - Par livraison/par année	2017	2018	2019	2020	2021	Total
L1	1,3	2,1	3,5	2,0	0,1	9,0
L2	4,4	7,0	12,0	6,8	0,3	30,5
L-IND	0,9	1,3	2,36	1,31	0,07	6,0
Total	6,6	10,4	17,9	10,1	0,5	45,5

Arrondi:						
Coûts hors soumission - Par livraison/par année	2017	2018	2019	2020	2021	Total
L1	1,3	2,1	3,5	2,0	0,1	9,0
L2	4,4	7,0	12,0	6,8	0,3	30,5
L-IND	0,9	1,3	2,4	1,3	0,1	6,0
Total	6,6	10,4	17,9	10,1	0,5	45,5

Source: document 1.1

	en millions de \$	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Coûts pré-projet hors soumission							
-Coût de l'équipe de la Société	114,8	3,43	3,43	3,43	3,43	3,43	16,95
-Personnel et frais administratifs	2,2	0,43	0,43	0,43	0,43		1,72
-Formation (utilisateurs et mandataires)	10,1	0,1	0,5	6,5	3		10,1
-Rehaussement de l'infrastructure SAAQ	8,1	0,8	2,5	4,3	0,5		8,1
-Ajouts potentiels additionnels							
-Total	39,8	3,75	7,85	18,8	7,25	3,43	53,5
-Ajout potentiel de coûts (omissions et contexte organisationnel)							
-Ressources au projet	114,8	3,43	3,43	3,43	3,43	3,43	16,95
-Grand Total:		45,5	6,6	10,4	17,9	10,1	50,5

Source: document 1.2

Coûts pré-projet hors soumission	L1	L2	LIR
Leaders et TL	3 526 357	6 912 650	2 665 058
Personnel et frais administratifs	445 790	1 407 124	420 063
Formation	245 000	9 840 000	800 000
Rehaussement de l'infra	1 792 486	6 246 324	0
Projets mandats addition			
Total	6 009 632	24 406 098	3 885 121
Ajouts potentiel de coûts (omission et contexte organ.			
Ressources au projet	3 076 859	6 066 628	2 091 154

Coûts récurrents (M\$)	Alliance (Contrat)	SAAQ	Total
Licences, droits d'utilisation / services de soutien technique et maintenance de progiciels et logiciels	68	57	125
Services professionnels de mise en oeuvre, exploitation et évolution de la Solution	106	130	236
Équipements, infrastructures matérielles et logicielles	19	37	56
Réserves pour travaux complémentaires	30	-	30
Total	223	224	447

Coûts évités (M\$)	
Ratio des ressources internes / externes	18
Impact solution PGI sur les opérations (TI et pilotage)	116
Bénéfices activités récurrentes (délestage PFC, ↓ ETC)	270
Efforts additionnels (2 M\$ par année)	37
Total	441

Investissement

Investissement

L 0 - Conception globale	23
L 1 - Ressources financières et matérielles, RH	133
L 2 - Accès sécuritaire au réseau routier	168
L 4 - Intelligence d'affaires	5
Total	329
L 3A - Indemnisation et réadaptation	42
L 3B - Contrôle routier	5
Total	47
Total	376
Alliance	256
SAAQ	120

Bénéfices

(nets de la contingence)

Nouveaux services en ligne	159
Modalités de paiement et de facturation	274
Optimisation des processus et des façons de faire	94
Réduction du plan d'investissement	175
Total	702
Contingence	(64)
Total, incluant la contingence	638

262

10%

Services professionnels	
B - Banque de jours pour présence d'expertise	
Années:	Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)
Alliance:	LGS/IBM-SAP

Simulation avec un taux horaire de 140\$ (+indexation) pour l'Alliance

	2021					2022					2023					2024					2025					2026					TOTAUX AP-REAI	RÉFÉRENCE SOMMAIRE
	Taux moyen	T1	T2	T3	T4	Taux moyen	T1	T2	T3	T4	Taux moyen	T1	T2	T3	T4	Taux moyen	T1	T2	T3	T4	Taux moyen	T1	T2	T3	T4	Taux moyen	T1	T2	T3	T4		
1 - Intégration fonctionnelle																																
Ressources SAAQ	140\$	643 200 \$	1 013 000 \$	1 051 800 \$	1 085 900 \$	140\$	1 114 900 \$	1 168 800 \$	1 287 200 \$	1 315 200 \$	140\$	1 310 700 \$	1 348 800 \$	1 364 000 \$	1 376 200 \$	140\$	1 389 000 \$	1 403 200 \$	1 438 400 \$	1 436 400 \$	140\$	1 456 400 \$	1 481 600 \$	1 468 400 \$	1 458 000 \$	140\$	1 453 900 \$	1 468 400 \$	1 468 400 \$	1 458 400 \$	31 170 400 \$	Bl.1.R5
Ressources de l'alliance	140\$	604 120 \$	875 280 \$	791 140 \$	733 520 \$	140\$	646 170 \$	626 472 \$	689 581 \$	651 885 \$	140\$	604 900 \$	553 036 \$	475 135 \$	465 60 \$	140\$	465 316 \$	451 955 \$	453 284 \$	452 284 \$	140\$	462 350 \$	583 520 \$	559 335 \$	567 212 \$	140\$	469 980 \$	471 597 \$	471 597 \$	471 597 \$	13 507 030 \$	Bl.1.R6
Total 1 - Intégration fonctionnelle		1 247 320 \$	1 888 280 \$	1 842 940 \$	1 799 420 \$		1 761 070 \$	1 795 272 \$	1 976 781 \$	1 967 085 \$		1 915 600 \$	1 901 836 \$	1 859 135 \$	1 841 802 \$		1 854 316 \$	1 855 155 \$	1 879 084 \$	1 888 684 \$		1 858 750 \$	2 064 982 \$	2 025 735 \$	2 024 112 \$		1 887 962 \$	1 877 997 \$	1 877 997 \$	1 877 997 \$	44 677 430 \$	Bl.1.T
2 - Intégration technologique																																
Ressources SAAQ	140\$	314 400 \$	327 700 \$	330 000 \$	363 000 \$	140\$	371 700 \$	389 700 \$	404 120 \$	428 400 \$	140\$	512 600 \$	454 126 \$	454 600 \$	458 000 \$	140\$	463 200 \$	467 400 \$	468 000 \$	468 000 \$	140\$	488 900 \$	528 000 \$	528 000 \$	568 000 \$	140\$	476 400 \$	468 000 \$	468 000 \$	468 000 \$	10 876 300 \$	Bl.2.R5
Ressources de l'alliance	140\$	1 203 640 \$	1 746 520 \$	1 589 140 \$	1 462 430 \$	140\$	1 517 520 \$	1 247 780 \$	1 230 140 \$	1 255 680 \$	140\$	1 263 200 \$	1 020 440 \$	907 647 \$	938 407 \$	140\$	927 967 \$	898 240 \$	898 240 \$	898 240 \$	140\$	906 762 \$	1 051 140 \$	1 013 540 \$	1 000 000 \$	140\$	950 140 \$	924 140 \$	924 140 \$	924 140 \$	26 768 138 \$	Bl.2.R6
Total 2 - Intégration technologique		1 418 040 \$	2 074 220 \$	1 919 140 \$	1 865 430 \$		1 889 220 \$	1 637 480 \$	1 634 260 \$	1 704 080 \$		1 775 800 \$	1 474 566 \$	1 462 247 \$	1 396 407 \$		1 391 167 \$	1 366 640 \$	1 366 240 \$	1 366 240 \$		1 394 662 \$	1 610 440 \$	1 610 440 \$	1 608 000 \$		1 412 980 \$	1 388 082 \$	1 388 082 \$	1 388 082 \$	37 644 438 \$	Bl.2.T
3 - Assistance à la gestion, intégration et assurance qualité																																
Ressources SAAQ	140\$	327 200 \$	328 800 \$	175 300 \$	180 000 \$	140\$	335 800 \$	335 000 \$	411 000 \$	407 800 \$	140\$	440 000 \$	257 200 \$	227 000 \$	229 400 \$	140\$	221 000 \$	220 700 \$	224 000 \$	224 000 \$	140\$	224 000 \$	444 000 \$	423 000 \$	462 000 \$	140\$	320 000 \$	224 000 \$	224 000 \$	224 000 \$	6 471 300 \$	Bl.3.R5
Ressources de l'alliance	140\$	272 160 \$	281 780 \$	345 100 \$	237 000 \$	140\$	282 990 \$	264 323 \$	235 585 \$	305 725 \$	140\$	298 950 \$	238 000 \$	207 123 \$	203 044 \$	140\$	203 094 \$	198 637 \$	197 685 \$	197 685 \$	140\$	201 397 \$	224 137 \$	224 137 \$	224 137 \$	140\$	220 137 \$	205 425 \$	205 425 \$	205 425 \$	6 094 154 \$	Bl.3.R6
Total 3 - Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité		599 360 \$	610 580 \$	520 400 \$	417 000 \$		618 790 \$	599 323 \$	646 585 \$	713 525 \$		738 950 \$	495 200 \$	434 123 \$	432 444 \$		424 094 \$	419 337 \$	421 685 \$	421 685 \$		425 492 \$	718 437 \$	727 187 \$	727 187 \$		440 207 \$	429 725 \$	429 725 \$	429 725 \$	12 565 454 \$	Bl.3.T
4 - Gestion de changement, formation et communication																																
Ressources SAAQ	140\$	327 200 \$	328 800 \$	175 300 \$	180 000 \$	140\$	335 800 \$	335 000 \$	411 000 \$	407 800 \$	140\$	440 000 \$	257 200 \$	227 000 \$	229 400 \$	140\$	221 000 \$	220 700 \$	224 000 \$	224 000 \$	140\$	224 000 \$	444 000 \$	423 000 \$	462 000 \$	140\$	320 000 \$	224 000 \$	224 000 \$	224 000 \$	5 166 300 \$	Bl.4.R5
Ressources de l'alliance	140\$	321 480 \$	373 240 \$	336 520 \$	340 720 \$	140\$	338 767 \$	319 800 \$	313 120 \$	312 240 \$	140\$	321 180 \$	323 710 \$	31 948 \$	32 055 \$	140\$	31 944 \$	30 181 \$	30 141 \$	30 141 \$	140\$	30 934 \$	30 924 \$	30 924 \$	30 924 \$	140\$	30 934 \$	32 743 \$	32 743 \$	32 743 \$	2 604 382 \$	Bl.4.R6
4 - Gestion de changement, formation et communication		648 680 \$	702 040 \$	511 820 \$	520 720 \$		674 567 \$	654 800 \$	724 120 \$	719 940 \$		761 180 \$	583 420 \$	539 168 \$	551 445 \$		532 944 \$	528 881 \$	524 141 \$	524 141 \$		532 326 \$	539 224 \$	539 224 \$	539 224 \$		540 636 \$	357 649 \$	357 649 \$	357 649 \$	7 770 682 \$	Bl.4.T
Total - Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)		3 327 480 \$	4 839 720 \$	4 638 180 \$	4 432 400 \$		4 240 810 \$	4 180 900 \$	4 837 360 \$	4 704 640 \$		4 883 126 \$	4 152 406 \$	4 018 346 \$	3 993 765 \$		4 006 410 \$	3 979 520 \$	3 972 520 \$	3 972 520 \$		4 004 442 \$	4 779 082 \$	4 678 230 \$	4 780 000 \$		4 140 980 \$	4 037 947 \$	4 037 947 \$	4 037 947 \$	102 658 015 \$	Bl.T

Pro forma V2
PGI - Prévisions financières

Hypothèses
Calculs faits à partir des bénéfices mis à jour en janvier 2017
Données de base calculées avec les données 2015 (indexation à partir de 2015)
Amortissement des modules dès la phase «support post-implantation»
Les bénéfices débuteront un an après le début de la phase «support post-implantation»
Certains bénéfices «ARR» seront partagés entre la Société et le Fonds, via les frais de perception.

																				V2	V2 avant retard
#	fiche	Prévisions globales	2016 et -	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total	Total
		Bénéfices «Affaires»																		0	0
2.3		Facturation du privilège de circuler	Non indexé car intérêts						6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	6 180 000	67 980 000	74 160 000
2.4		Création d'un compte client (bénéfices SAAQ et FAAQ)							4 742 810	4 837 666	4 934 419	5 033 108	5 133 770	5 236 445	5 341 174	5 447 997	5 556 957	5 668 097	5 781 458	57 713 901	63 610 989
2.4		Création d'un compte client (bénéfices gouv.)							5 572 361	5 683 808	5 797 484	5 913 434	6 031 702	6 152 337	6 275 383	6 400 891	6 528 909	6 659 487	6 792 677	67 808 472	74 737 003
2.5		Communication électronique avec la clientèle							3 647 693	5 010 471	7 742 682	7 976 511	8 217 401	8 465 567	8 721 227	8 984 608	9 255 943	9 535 472	9 823 444	87 381 018	97 400 931
2.6		Regroupement du permis et de l'immatriculation sur la même facture	Portion intérêts non indexée						4 178 497	4 244 067	4 310 948	4 379 167	4 448 750	4 519 725	4 592 120	4 665 962	4 741 281	4 818 107	4 896 469	49 795 094	54 789 492
2.7		Mise en place de services web	600 000						945 978	1 850 156	2 646 954	3 389 231	4 100 304	4 544 822	4 992 039	5 442 181	5 895 472	6 352 839	6 814 450	47 574 426	54 525 165
2.8		Mise en place d'un outil «workflow» - volet médical							615 070	627 372	699 095	713 076	727 338	741 885	756 722	837 951	854 710	871 804	897 302	8 342 326	9 257 574
2.9		Mise en place d'un dossier client							538 835	549 611	560 604	571 816	583 252	594 917	606 815	618 952	631 331	643 957	656 837	6 556 926	7 226 900
2.10		Mise en place d'un compte client, volet partenaires	Non indexé car intérêts					486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	486 000	5 832 000	6 318 000
2.18		SAGIR (à déterminer) *Nouveau*																		0	0
4.6		Unités de support - PROVISIOIRE *Nouveau*	64 000		308 000	1 064 000	1 061 000	1 203 000	1 862 000	2 193 000	2 381 000	2 590 000	2 734 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	2 524 000	30 604 000	33 128 000
		Bénéfices «Affaires INDEM»																			
2.16		Bénéfices administratifs - VPIA								590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	590 131	5 901 312	6 491 443
2.17		Bénéfices régimes - VPIA								1 868 105	2 802 157	3 736 209	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	4 670 262	41 098 304	45 768 566
		Agilité technologique et Réduction du plan d'investissement																		0	0
2.13		Investissement Plan de base	66 400 000		7 950 000	8 109 000	8 271 180	8 436 604	8 605 336	8 777 442	8 952 991	9 132 051	9 314 692	9 500 986		0		0		153 450 282	153 450 282
		Bénéfices supplémentaires à obtenir																			
2.19		Bénéfices supplémentaires à obtenir *Nouveau*							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sous-total bénéfices reliés à l'investissement	67 064 000		8 258 000	9 173 000	9 332 180	10 125 604	37 374 579	42 897 829	48 084 465	50 690 734	53 217 603	54 207 077	45 735 874	46 848 935	47 914 996	49 000 156	50 113 030	630 038 061	680 864 344
		Investissements annuels	31 000 000		98 876 374	98 338 061	73 905 389	56 389 659	15 318 185	315 000	315 000	315 000	315 000	315 000	0	0	0	0	0	375 402 669	377 602 669
		Surplus investissement	36 064 000		(90 618 374)	(89 165 061)	(64 573 209)	(46 264 056)	22 056 394	42 582 829	47 769 465	50 375 734	52 902 603	53 892 077	45 735 874	46 848 935	47 914 996	49 000 156	50 113 030	254 635 392	303 261 675
		Récurrence TI																		0	0
2.12		Agilité technologique - bénéfices TI	7 500 000		7 050 000	7 191 000	7 334 820	7 481 516	7 631 147	7 783 770	7 939 445	8 098 234	8 260 199	8 425 403						84 695 533	84 695 533
2.15		Ratio des ressources internes / externes									4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	36 000 000	40 000 000
2.11		Impact solution PGI sur les opérations (TI et pilotage)			1 625 252	2 652 411	4 499 009	5 417 416	8 137 610	8 766 410	8 941 739	9 120 573	9 302 985	9 489 044	9 678 825	9 872 402	10 069 850	10 271 247	10 476 672	118 321 445	129 007 650
2.14		Bénéfices activités récurrentes			2 501 196	2 865 033	4 065 339	5 135 877	11 513 868	13 737 844	23 012 989	23 473 249	23 942 714	24 421 568	24 909 999	25 408 199	25 916 363	26 434 691	26 963 385	264 302 315	291 804 967
		Sous-total récurrence TI	7 500 000		11 176 448	12 708 444	15 899 169	18 034 809	27 282 625	30 288 024	43 894 173	44 692 056	45 505 897	46 336 015	38 588 824	39 280 601	39 986 213	40 705 938	41 440 057	503 319 293	545 508 150
2.2		Coûts récurrents annuels du PGI			35 000	6 035 000	22 460 438	26 190 137	37 137 111	48 339 250	27 490 249	25 636 424	28 155 173	26 460 289	42 854 972	26 488 885	27 018 662	27 559 036	28 110 216	399 970 842	521 790 678
		Surplus récurrence	7 500 000		11 141 448	6 673 444	(6 561 269)	(8 155 328)	(9 854 485)	(18 051 226)	16 403 924	19 055 632	17 350 724	19 875 726	(4 266 148)	12 791 716	12 967 551	13 146 902	13 329 841	103 348 451	23 717 472
		Surplus total projet	43 564 000		-79 476 927	-82 491 617	-71 134 479	-54 419 384	12 201 909	24 531 603	64 173 389	69 431 366	70 253 327	73 767 803	41 469 726	59 640 651	60 882 547	62 147 059	63 442 871	357 983 843	326 979 147

Moins :

Surplus	(272 054 218)	(353 885 197)

		Tableau synthétique des données de la commune											
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Données	1. Démographie et Économie												
	1.1. Population	12 500	12 800	13 100	13 400	13 700	14 000	14 300	14 600	14 900	15 200	15 500	15 800
	1.2. Emploi	5 200	5 400	5 600	5 800	6 000	6 200	6 400	6 600	6 800	7 000	7 200	7 400
	1.3. Industrie et Commerce	2 500	2 600	2 700	2 800	2 900	3 000	3 100	3 200	3 300	3 400	3 500	3 600
Données	2. Environnement et Développement												
	2.1. Agriculture	3 500	3 600	3 700	3 800	3 900	4 000	4 100	4 200	4 300	4 400	4 500	4 600
	2.2. Industrie et Commerce	2 500	2 600	2 700	2 800	2 900	3 000	3 100	3 200	3 300	3 400	3 500	3 600
	2.3. Services	1 500	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000	2 100	2 200	2 300	2 400	2 500	2 600
Données	3. Infrastructure et Services												
	3.1. Routes	1 500	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000	2 100	2 200	2 300	2 400	2 500	2 600
	3.2. Énergie	1 000	1 100	1 200	1 300	1 400	1 500	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000	2 100
	3.3. Services	1 000	1 100	1 200	1 300	1 400	1 500	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000	2 100
Données	4. Culture et Loisirs												
	4.1. Culture	500	550	600	650	700	750	800	850	900	950	1 000	1 050
	4.2. Loisirs	500	550	600	650	700	750	800	850	900	950	1 000	1 050
	4.3. Services	500	550	600	650	700	750	800	850	900	950	1 000	1 050

Stagionas este investimento e retorno

[illegible]

ANNEXE 6 - BORDEREAU DE PRIX

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAUX
Livraison 1 - Finance et fondation											
1.1 - Acquisition	21 186 585 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	13 160 148 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	34 346 732 \$
1.3 - Soutien et maintenance	2 478 715 \$	234 240 \$	238 925 \$	1 229 858 \$	248 578 \$	2 133 549 \$	1 202 247 \$	198 456 \$	202 426 \$	179 388 \$	8 346 383 \$
Livraison 2 - Permis et immatriculation											
2.1 - Acquisition	0 \$	0 \$	1 903 612 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	1 903 612 \$
2.3 - Soutien et maintenance	0 \$	0 \$	111 909 \$	20 740 \$	21 155 \$	21 578 \$	22 009 \$	22 450 \$	22 899 \$	19 464 \$	262 204 \$
Services spécialisés	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	500 000 \$
Total des Infrastructures par année	23 665 300 \$	234 240 \$	2 254 446 \$	1 250 598 \$	269 733 \$	15 315 275 \$	1 224 257 \$	220 906 \$	225 324 \$	198 852 \$	45 358 931 \$

COMPTES DES SERVICES PARTICULIERS

Document joint au PV de l'AG

DOCUMENT PRÉSENTANT LES MONTANTS DE PRIX DE L'AG

Page 1

Document joint au PV de l'AG

Page 2

Page 3

Page 4

Page 5

Page 6

Page 7

Page 8

Page 9

Page 10

Page 11

Page 12

Page 13

Page 14

Page 15

Page 16

Page 17

Page 18

Page 19

Page 20

Page 21

Page 22

Page 23

Page 24

Page 25

Page 26

Page 27

Page 28

Page 29

Page 30

Page 31

Page 32

Page 33

Page 34

Page 35

Page 36

Page 37

Page 38

Page 39

Page 40

Page 41

Page 42

Page 43

Page 44

Page 45

Page 46

Page 47

Page 48

Page 49

Page 50

Page 51

Page 52

Page 53

Page 54

Page 55

Page 56

Page 57

Page 58

Page 59

Page 60

Page 61

Page 62

Page 63

Page 64

Page 65

Page 66

Page 67

Page 68

Page 69

Page 70

Page 71

Page 72

Page 73

Page 74

Page 75

Page 76

Page 77

Page 78

Page 79

Page 80

Page 81

Page 82

Page 83

Page 84

Page 85

Page 86

Page 87

Page 88

Page 89

Page 90

Page 91

Page 92

Page 93

Page 94

Page 95

Page 96

Page 97

Page 98

Page 99

Page 100

Page 101

Page 102

Page 103

Page 104

Page 105

Page 106

Page 107

Page 108

Page 109

Page 110

Page 111

Page 112

Page 113

Page 114

Page 115

Page 116

Page 117

Page 118

Page 119

Page 120

Page 121

Page 122

Page 123

Page 124

Page 125

Page 126

Page 127

Page 128

Page 129

Page 130

Page 131

Page 132

Page 133

Page 134

Page 135

Page 136

Page 137

Page 138

Page 139

Page 140

Page 141

Page 142

Page 143

Page 144

Page 145

Page 146

Page 147

Page 148

Page 149

Page 150

Page 151

Page 152

Page 153

Page 154

Page 155

Page 156

Page 157

Page 158

Page 159

Page 160

Page 161

Page 162

Page 163

Page 164

Page 165

Page 166

Page 167

Page 168

Page 169

Page 170

Page 171

Page 172

Page 173

Page 174

Page 175

Page 176

Page 177

Page 178

Page 179

Page 180

Page 181

Page 182

Page 183

Page 184

Page 185

Page 186

Page 187

Page 188

Page 189

Page 190

Page 191

Page 192

Page 193

Page 194

Page 195

Page 196

Page 197

Page 198

Page 199

Page 200

Page 201

Page 202

Page 203

Page 204

Page 205

Page 206

Page 207

Page 208

Page 209

Page 210

Page 211

Page 212

Page 213

Page 214

Page 215

Page 216

Page 217

Page 218

Page 219

Page 220

Page 221

Page 222

Page 223

Page 224

Page 225

Page 226

Page 227

Page 228

Page 229

Page 230

Page 231

Page 232

Page 233

Page 234

Page 235

Page 236

Page 237

Page 238

Page 239

Page 240

Page 241

Page 242

Page 243

Page 244

Page 245

Page 246

Page 247

Page 248

Page 249

Page 250

Page 251

Page 252

Page 253

Page 254

Page 255

Page 256

Page 257

Page 258

Page 259

Page 260

Page 261

Page 262

Page 263

Page 264

Page 265

Page 266

Page 267

Page 268

Page 269

Page 270

Page 271

Page 272

Page 273

Page 274

Page 275

Page 276

Page 277

Page 278

Page 279

Page 280

Page 281

Page 282

Page 283

Page 284

Page 285

Page 286

Page 287

Page 288

Page 289

Page 290

Page 291

Page 292

Page 293

Page 294

Page 295

Page 296

Page 297

Page 298

Page 299

Page 300

Page 301

Page 302

Page 303

Page 304

Page 305

Page 306

Page 307

Page 308

Page 309

Page 310

Page 311

Page 312

Page 313

Page 314

Page 315

Page 316

Page 317

Page 318

Page 319

Page 320

Page 321

Page 322

Page 323