2_X-2235

Effets de l'utilisation du Coût total de propriété (CTP) comme prix d'adjudication
En M$

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS	
Prix de la soumission	477,4	498,2	**20,8**	4,18%
Éléments exclus du calcul du CTP				
A - Réserve pour travaux complémentaires	(46,5)	(47,9)	(1,4)	2,92%
B - Banque de jours présence d'expertise (Alliance)	(85,7)	(42,5)	**43,2**	-101,65%
Éléments ajoutés au calcul du CTP				
Efforts SAAQ période de réalisation incluant la contingence	52,4	70,9	18,5	26,09%
TOTAL DES COÛTS BRUTS	397,6	478,7	81,1	16,94%
Actualisation des coûts [1]	348,0	420,3		
- Certains bénéfices actalisés [2]	(119,1)	(114,7)		
CTP	228,9	305,6	**76,7**	**25,10%**
Évolution de l'écart entre la première soumission et la seconde			**368,75%**	

1) Dans le cas de LGS cette donnée n'est disponible qu'au rapport du Comité CTP et est arrondie
2) Dans le cas de LGS, nous avons déterminé cette valeur par différence et elle inclus dons les écarts dus à la valeur arrondie précédente. Le total du CTP est la donnée finale que nous connaissions avec précision. Comme les écarts d'actualisation ne sont pas pertinents, nous n'avons pas effectué de travail supplémentaire sur ces données arrondies.

Effets de l'utilisation du Coût total de propriété (CTP) comme prix d'adjudication

	LGS / IBM	Deloitte	Écart	
Prix de la soumission	477 397 263	498 198 327	**(20 801 064)**	-4,18%
Éléments exclus du calcul du CTP				
A - Réserve pour travaux complémentaires	(46 500 000)	(47 850 000)	1 350 000	-2,82%
B - Banque de jours présence d'expertise (Alliance)	(85 659 937)	(42 521 067)	**(43 138 870)**	101,45%
Éléments ajoutés au calcul du CTP				
Efforts SAAQ période de réalisation incluant la contingence	52 446 400	70 904 362	(18 457 962)	-26,03%
TOTAL DES COÛTS BRUTS	397 683 726	478 731 622	(81 047 896)	-16,93%
Actualisation des coûts [1]	348 000 000	420 286 004		
- Certains bénéfices actalisés [2]	(119 133 138)	(114 674 006)		
CTP	228 866 862	305 611 998	**(76 745 136)**	**-25,11%**
			368,95%	

1) Dans le cas de LGS cette donnée n'est disponible qu'au rapport du Comité CTP et est arrondie

2) Dans le cas de LGS, nous avons déterminé cette valeur par différence et elle inclus dons les écarts dus à la valeur arrondie précédente. Le total du CTP est la donnée finale que nous connaissions avec précision. Comme les écarts d'actualisation ne sont pas pertinents, nous n'avons pas effectué de travail supplémentaire sur ces données arrondies.

Effets de l'application d'un facteur "K" au Coût total de propriété (CTP)

La formule utilisée pour déterminer le facteur "K"

$$1 + K \frac{(\text{Note finale pour la qualité} - 70)}{30}$$

		LGS / IBM	Deloitte	Écart	Impact
Note du comité de sélection à la suite de son évaluation		**82,04**	**72,26**	**9,78**	
APPLICATION DE LA FORMULE DU FACTEUR "K"					
Utilisation d'un facteur "K" de	**50,00%**	**1,20058333**	**1,037666667**		
Facteur équivalent (conversion en % - 1 / quotient)		83,29%	96,37%	13,08%	
Utilisation d'un facteur "K" de	30,00%	1,1204	1,0226		**53,16%**
Facteur équivalent (conversion en % - 1 / quotient)		89,25%	97,79%	8,54%	
AJUSTEMENT DU CTP				**Avantage LGS**	
CTP calculé précédemment		**228,9**	**305,6**	**76,7**	**35,33%**
/ résultat de la formule "K" (ou multiplié par le facteur équivalent)	**50,00%**	**190,7**	**294,5**	**103,8**	**9,84%**
/ résultat de la formule "K" (ou multiplié par le facteur équivalent)	30,00%	204,3	298,8	94,5	

Effets de l'application d'un facteur "k" au Coût total de propriété (CTP)

La formule utilisée pour déterminer le facteur "K"
$1 + K \frac{(\text{Note finale pour la qualité} - 70)}{30}$

		LGS / IBM	Deloitte	Écart	Impact
Note du comité de sélection suite à son évaluation		**82,04**	**72,26**	**9,78**	
APPLICATION DE LA FORMULE DU FACTEUR "K"					
Utilisation d'un facteur "k" de	**50,00%**	**1,20058333**	**1,037666667**		
Facteur équivalent (conversion en % - 1 / quotient)		83,29%	96,37%	13,08%	
Utilisation d'un facteur "k" de	30,00%	1,1204	1,0226		53,16%
Facteur équivalent (conversion en % - 1 / quotient)		89,25%	97,79%	8,54%	
AJUSTEMENT DU CTP					
CTP calculé précédemment		**228 866 862**	**305 611 998**	**(76 745 136)**	
					35,37%
/ résultat de la formule "K" (ou multiplié par le facteur équivalent)	**50,00%**	**190 629 718**	**294 518 469**	**(103 888 751)**	
					9,84%
/ résultat de la formule "K" (ou multiplié par le facteur équivalent)	30,00%	204 272 458	298 857 811	(94 585 353)	

EFFETS DE DIVERS ÉLÉMENTS QUI AURAIENT PU ÊTRE CONSIDÉRÉS AUTREMENT
En M$

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS
FACTEUR "K" = 50% (tel que calculé) [1)]			
CTP AJUSTÉ TEL QUE CALCULÉ	190 629 718	294 518 469	**103 888 751**
Choix effectués au moment de la soumission ($ Alliance)			
Ré-inscrire la "Réserve pour travaux complémentaires"	38 731 172	46 113 074	7 381 902
Ré-inscrire la "Banque d'heures d'expertise" ALLIANCE du CTP	71 348 598	40 977 578	(30 371 020)
Fixer les contingences par le donneur d'ouvrage (15%)	14 754 853	0	(14 754 853)
	124 834 623	87 090 652	(37 743 971)
Choix effectués au moment de la soumission (Efforts SAAQ)			
Ré-inscrire la "Banque d'heures d'expertise" SAAQ du CTP [2]	44 715 180	87 061 002	42 345 822
Ajouter les bénéfices anticipés qui ont été déduits du CTP	99 229 379	110 511 410	11 282 031
Appliquer le facteur "k" sur les efforts SAAQ inclus au CTP [3]	17 731 422	5 853 083	(11 878 339)
	161 675 981	203 425 495	41 749 514
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	**477 140 322**	585 034 616	**107 894 294**
FACTEUR "K" = 30% (tel que calculé) [1)]			
CTP AJUSTÉ TEL QU'IL AURAIT ÉTÉ CALCULÉ	204 272 458	298 857 811	**(94 585 353)**
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	299 419 798	292 420 792	6 999 006
	503 692 256	591 278 603	**(87 586 347)**

1) Tous les montants inscrits dans cette section sont "ajustés" par la formule du facteur "k" à 50 %, tel que présenté précédemment

2) Les fournisseurs ont réagit en fonction des règles énoncées à l'appel d'offres. Cette "Banque d'heures d'expertise" n'impacte **pas** directement les honoraires que le fournisseus pourra obtenir de la Société. Elle n'influence pas non plus l'évaluation de qualité de la soumission, le fournisseur aurait pu réagir différemment si les règles de l'Appel d'offres avaient été différentes.

3) La Société a choisi volontairement d'assujettir ses propres efforts au facteur "k" qui est établi en fonction de l'évaluation de la qualité de sa soumission par le Comité de sélection. Ce choix aurait pu être différent, la SAAQ fournit les mêmes ressources et efforts peu importe le fournisseur, donc n'est pas directement tributaire de la qualité de la soumission de ce dernier.

Manque la justification de ça, dans les courriels, on doit faire la recherche - demandé à Michel Forget 20250929

EFFETS DE DIVERS ÉLÉMENTS QUI AURAIENT PU ÊTRE CONSIDÉRÉS AUTREMENT
En M$

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS
FACTEUR "K" = 50% (tel que calculé) [1)]			
CTP AJUSTÉ TEL QUE CALCULÉ	190,6	294,5	**103,9**
Choix effectués au moment de la soumission ($ Alliance)			
Ré-inscrire la "Réserve pour travaux complémentaires"	38,7	46,1	7,4
Ré-inscrire la "Banque d'heures d'expertise" ALLIANCE du CTP	71,3	41,0	(30,3)
Fixer les contingences par le donneur d'ouvrage (15%)	14,8	0,0	(14,8)
	125	87	(37,7)
Choix effectués au moment de la soumission (Efforts SAAQ)			
Ré-inscrire la "Banque d'heures d'expertise" SAAQ du CTP [2]	44,7	87,1	42,4
Ajouter les bénéfices anticipés qui ont été déduits du CTP	99,2	110,5	11,3
Appliquer le facteur "k" sur les efforts SAAQ inclus au CTP [3]	17,7	5,9	(11,8)
	162	204	41,9
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	**477,0**	585,1	**108,1**
FACTEUR "K" = 30% (tel que calculé) [1)]			
CTP AJUSTÉ TEL QU'IL AURAIT ÉTÉ CALCULÉ	204,3	298,9	**94,6**
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	299,4	292,4	(7,0)
	503,7	591,3	**87,6**

Effets de divers Éléments qui auraient pu être considérés autrement

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS
FACTEUR "k" = 50% (tel que calculé) [1]			
CTP AJUSTÉ TEL QUE CALCULÉ	190 629 718	294 518 469	**103 888 751**
Choix effectués au moment de la soumission ($ Alliance)	124 834 623	87 090 652	(37 743 971)
Choix effectués au moment de la soumission (Efforts SAAQ)	161 675 981	203 425 495	41 749 514
	477 140 322	585 034 616	107 894 294
Écarts post-adjudication ($ Alliance)			
Conciliation des bordereaux - Retrait des licences à la signature du contrat	(17 496 080)	0	17 496 080
Analyse concurentielle SAAQ - Transaction du 30-09-2020	73 000 000	0	(73 000 000)
	55 503 920	0	(55 503 920)
Écarts post-adjudication (Efforts SAAQ)			
Ajouts hors contrat	21 297 980	24 641 825	3 343 845
Bordereaux d'efforts amendé du 28 juin 2017	24 114 694	0	(24 114 694)
	45 412 674	24 641 825	(20 770 849)
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	**578 056 916**	**609 676 441**	**31 619 525**
FACTEUR "k" = 30% (tel que calculé) [1]			
CTP AJUSTÉ TEL QU'IL AURAIT ÉTÉ CALCULÉ	204 272 458	298 857 811	**94 585 353**
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	407 558 659	317 425 682	(90 132 977)
	611 831 117	616 283 493	**4 452 376**

SI NOUS NE CONSIDÉRONS QUE LES ÉCARTS AYANT UN IMPACT MONÉTAIRE POUR LE FOURNISSEUR

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS
Facteur "k" = 50%			
CTP Tel qu'établi (ou tel qu'il aurait été établi)	190 629 718	294 518 469	103 888 751
Éléments monétaires présents au moment de l'octroi	124 834 623	87 090 652	
Éléments monétaires post adjudication	55 503 920	0	
	370 968 261	**381 609 121**	**10 640 860**
Facteur "k" = 30%			
CTP Tel qu'établi (ou tel qu'il aurait été établi)	204 272 458	298 857 811	94 585 353
Éléments monétaires présents au moment de l'octroi	133 768 625	88 373 819	
Éléments monétaires post adjudication	59 476 152	0	
	397 517 235	**387 231 630**	**(10 285 605)**

SI NOUS NE CONSIDÉRONS QUE LES ÉCARTS AYANT UN IMPACT MONÉTAIRE POUR LE FOURNISSEUR

En M$

	LGS / IBM	Deloitte	Avantage LGS
Facteur "k" = 50%			
CTP Tel qu'établi (ou tel qu'il aurait été établi)	190,6	294,5	103,9
Éléments monétaires présents au moment de l'octroi	124,8	87,1	(37,7)
Éléments monétaires post adjudication	55,5	0,0	(55,5)
	370,9	**381,6**	**10,7**
Facteur "k" = 30%			
CTP Tel qu'établi (ou tel qu'il aurait été établi)	204,3	298,9	94,6
Éléments monétaires présents au moment de l'octroi	133,8	88,4	(45,4)
Éléments monétaires post adjudication	59,5	0,0	(59,5)
	397,6	**387,3**	**(10,3)**

EFFETS DE DIVERS ÉLÉMENTS QUI AURAIENT PU ÊTRE CONSIDÉRÉS AUTREMENT

En M$

	LGS / IBM	Deloitte	Avanatge LGS
FACTEUR "k" = 50% (tel que calculé) [1]			
CTP AJUSTÉ TEL QUE CALCULÉ	190,6	294,5	**104**
Choix effectués au moment de la soumission ($ Alliance)	124,8	87,1	(38)
Choix effectués au moment de la soumission (Efforts SAAQ)	161,7	203,4	42
	477	585	108
Écarts post-adjudication ($ Alliance)			
Conciliation des bordereaux - Retrait des licences à la signature du contrat	(17,5)	0,0	18
Analyse concurentielle SAAQ - Transaction du 30-09-2020	73,0	0,0	(73)
	56	0	(56)
Écarts post-adjudication (Efforts SAAQ)			
Ajouts hors contrat	21,3	24,6	3
Bordereaux d'efforts amendé du 28 juin 2017	24,1	0,0	(24)
	45	25	(21)
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	**578**	**610**	**32**
FACTEUR "k" = 30% (tel que calculé) [1]			
CTP AJUSTÉ TEL QU'IL AURAIT ÉTÉ CALCULÉ	204,3	298,9	**95**
CTP QUI AURAIT PU ÊTRE CALCULÉ AVEC DES CHOIX DIFFÉRENTS	407,6	317,4	(90)
Écart résiduel	**612**	616	**4**

CALCUL DU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ ET IMPACTS SUR L'ADJUDICATION
Analyse de sensibilité des écarts soulevés et des choix effectués par la Société

1 - VALEUR BRUTE DES SOUMISSION

	LGS	Deloitte	Écart	
Soumissions finales (complètes) (Étape "G")	**477 297 262**	**498 198 327**	**20 891 064**	4,36%

2 - ÉVOLUTION DU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ - FORMULE DE CALCUL UTILISÉE POUR DÉTERMINER LE GAGNANT DU PROCESSUS

	LGS	"X" = 50% Deloitte	Écart		LGS	"X" = 30% Deloitte	Écart
Tel que calculé lors de l'adjudication	**190 629 718**	**294 518 489**	**103 888 771**	54,50%	264 272 458	298 857 811	**34 585 353**
Redressements potentiels							
Éléments au moment de l'adjudication							
Ayant un impact monétaire pour le soumissionnaire	124 834 623	87 090 652	(37 743 971)		133 766 625	88 373 819	(45 394 806)
Sans impact monétaire pour le soumissionnaire	161 675 981	203 425 495	41 749 514		165 651 173	204 040 973	38 395 800
Écarts relevés après l'adjudication							
Ayant un impact monétaire pour le soumissionnaire	55 503 920	0	(55 503 920)		59 476 152	0	(59 476 152)
Sans impact monétaire pour le soumissionnaire	45 452 674	0	(45 452 674)		48 662 709	0	(48 662 709)
	578 056 916	585 034 616	**6 977 700**	1,21%	**611 831 117**	**591 270 603**	**(20 560 514)**

* Le choix ou l'écart a avantagé LGS lors du processus tel que réalisé
- Le choix ou l'écart a avantagé Deloitte lors du processus tel que réalisé

3 - PRINCIPAL ENJEU - LE RETRAIT DE LA BANQUE D'HEURES D'EXPERTISE RÉALISÉ PENDANT LE DIALOGUE COMPÉTITIF ET AYANT CONDUIT À UN AVENANT DE L'APPEL D'OFFRES

	LGS			DELOITTE		
Banque d'heures d'expertise	**Total**	**SAAQ**	**Alliance**	**Alliance**	**SAAQ**	**Total**
Soumission finale (Étape "G")	139 544 237	53 956 300	85 588 937	42 521 967	90 540 300	133 062 267
Après application du Facteur "X" = 50%		**44 753 150**	**71 548 598**	**40 877 578**	**87 061 002**	
LGS - Deloitte		**(42 345 822)**	**30 371 028**			

4 - COMPILATION DES IMPACTS AU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ À L'ÉTÉ 2-<50%

		LGS	Deloitte	Avantage	Cumulatif
COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ TEL QU'ÉTABLI		**190 629 718**	**294 518 489**	**103 888 771**	**103 888 771**
REDRESSEMENTS POTENTIELS EXISTANTS AU MOMENT DE L'ADJUDICATION					
Éléments ayant un impact monétaire pour LGS(BPM)					
Réinscrire la "Réserve pour travaux complémentaires" du CTP	Once 38 731 173	46 113 074	7 381 902		*112 275 653*
Réinscrire la "Banque d'heures d'expertise" ALLIANCE du CTP [1]	Once 71 548 598	40 877 578	(30 671 020)		*80 604 633*
Fixer les contingences par le donneur d'ouvrage (15%)	Once 14 754 853	0	(14 754 853)		*65 849 780*
			(37 142 871)		
Éléments n'ayant pas d'impact monétaire pour LGS(BPM)					
Réinscrire la "Banque d'heures d'expertise" SAAQ du CTP [1]	Once 44 753 150	87 061 002	42 348 822		*108 490 602*
Ajouter les bénéfices anticipés qui ont été déduits du CTP	Once 99 228 079	110 511 410	11 282 331		*119 772 623*
Appliquer le facteur "X" sur les efforts SAAQ inclus au CTP	Once 17 731 422	5 851 083	(11 879 339)		*107 894 294*
			41 730 514		
REDRESSEMENTS POTENTIELS NON IDENTIFIÉS AU MOMENT DE L'ADJUDICATION					
Éléments ayant un impact monétaire pour LGS(BPM)					
Conciliation des bordereaux - Retrait des coûnces à la signature du contrat	Euros (17 498 080)	0	17 498 080		*125 392 374*
Analyse concurrentielle SAAQ du 30-09-2020	Euros 70 000 000	0	(70 000 000)		*52 392 374*
			(52 502 000)		
Éléments n'ayant pas d'impact monétaire pour LGS(BPM)					
Ajouts hors contrat	Euros 21 297 980	24 641 825	3 343 845		
Ajouts aux bordereaux d'efforts de la Société du 28 juin 2017	Euros 24 114 694	0	(24 114 694)		***28 275 680***
			(20 770 849)		
	578 056 916	**609 676 441**	**31 619 525**		

1) Les fournisseurs ont réagi en fonction des règles énoncées à l'appel d'offres. Cette "Banque d'heures d'expertise" impacte directement les honoraires que le fournisseur pourra obtenir de la Société. Elle peut servir légitimement dans une stratégie commerciale pour établir le prix de la soumission du fournisseur.,

2) Les fournisseurs ont réagi en fonction des règles énoncées à l'appel d'offres. Cette "Banque d'heures d'expertise" n'impacte **pas** directement les honoraires que le fournisseur pourra obtenir de la Société. Elle n'influence pas non plus l'évaluation de qualité de la soumission, le fournisseur aurait pu réagir différemment si les règles de l'appel d'offres avaient été différentes.

5 - COMPILATION DES IMPACTS AU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ À L'ÉTÉ 2- >= 30%

	LGS	Deloitte	Avantage	Cumulatif
COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ TEL QU'IL AURAIT ÉTÉ ÉTABLI S'IL AVAIT FACTURÉ "X" DE 30% AVANT ÉTÉ UTILISÉ	**204 272 458**	**298 857 811**	**94 585 353**	**94 585 353**
REDRESSEMENTS POTENTIELS EXISTANTS AU MOMENT DE L'ADJUDICATION				
Éléments ayant un impact monétaire pour LGS(BPM)				
Réinscrire la "Réserve pour travaux complémentaires" du CTP	41 503 024	46 792 490	5 289 466	*99 874 819*
Réinscrire la "Banque d'heures d'expertise" ALLIANCE du CTP [1]	76 454 782	41 581 329	(34 873 453)	*65 001 356*
Fixer les contingences par le donneur d'ouvrage (15%)	15 810 809	0	(15 810 809)	*49 190 547*
			(45 394 806)	
Éléments n'ayant pas d'impact monétaire pour LGS(BPM)				
Réinscrire la "Banque d'heures d'expertise" SAAQ du CTP [1]	47 915 298	88 343 731	40 428 433	*89 618 980*
Ajouter les bénéfices anticipés qui ont été déduits du CTP	106 330 088	122 028 650	5 698 752	*95 427 732*
Appliquer le facteur "X" sur les efforts SAAQ inclus au CTP	11 404 977	3 960 582	(7 444 395)	*87 983 347*
			38 390 805	
REDRESSEMENTS POTENTIELS NON IDENTIFIÉS AU MOMENT DE L'ADJUDICATION				
Éléments ayant un impact monétaire pour LGS(BPM)				
Conciliation des bordereaux - Retrait des coûnces à la signature du contrat	(18 748 217)	0	18 748 217	*106 334 564*
Analyse concurrentielle SAAQ du 30-09-2020	78 224 369	0	(78 224 369)	*28 110 195*
			(59 476 152)	
Éléments n'ayant pas d'impact monétaire pour LGS(BPM)				
Ajouts hors contrat	22 822 206	25 004 890	2 182 684	
Ajouts aux bordereaux d'efforts de la Société du 28 juin 2017	25 840 503	0	(25 840 503)	***4 452 376***
			(23 657 819)	
	611 831 117	**616 283 403**	**4 452 276**	

1) Les fournisseurs ont réagi en fonction des règles énoncées à l'appel d'offres. Cette "Banque d'heures d'expertise" impacte directement les honoraires que le fournisseur pourra obtenir de la Société. Elle peut servir légitimement dans une stratégie commerciale pour établir le prix de la soumission du fournisseur.,

2) Les fournisseurs ont réagi en fonction des règles énoncées à l'appel d'offres. Cette "Banque d'heures d'expertise" n'impacte **pas** directement les honoraires que le fournisseur pourra obtenir de la Société. Elle n'influence pas non plus l'évaluation de qualité de la soumission, le fournisseur aurait pu réagir différemment si les règles de l'appel d'offres avaient été différentes.

A - CONCILIATION AU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ

		LGS			Deloitte	
	Total	**SAAQ**	**Alliance**		**Alliance**	**SAAQ**	**Total**
Coûts de services professionnels	**426 024 420**	**106 120 700**	**319 903 720**		**335 513 664**	**161 244 662**	**496 758 346**
Infrastructures matérielles et logicielles			45 358 921	1)	44 982 889	1)	
Solution progressive PGI			112 144 581	1)	118 101 754	1)	
SOUMISSION TOTALE			**477 407 262**	1)	**498 598 307**	1)	
Éléments exclus du calcul du CTP							
A - Réserve pour travaux complémentaires			(46 500 000)		(47 850 000)		
B - Banque de jours présence d'expertise (Alliance)			(85 659 937)		(42 521 967)		
Éléments ajoutés au calcul du CTP							
Efforts SAAQ période de réalisation incluant la contingence			52 646 400		70 994 302		
			397 893 726	1)	**479 216 622**	1)	
Total des coûts			397 893 726	1)	479 751 622	1)	
Total des coûts actualisés			**340 000 000**		**420 206 604**	1)	
Total des bénéfices			171 221 227		166 226 456	1)	
Total des bénéfices actualisés		recalculer/ne	**119 133 138**		**114 574 096**	1)	
Coûts-bénéfices actualisés			220 866 862	1)	305 611 986	1)	
COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ (tel qu'établi par la SAAQ)			**220 866 862**	*190 629 718* 1)	**305 611 986**	*294 518 489* 1)	

B - CONCILIATION DU COÛT TOTAL DE PROPRIÉTÉ - Ajouts et retraits

		LGS		Deloitte	
		Brut	**Ajusté**	**Brut**	**Ajusté**
Coût total de propriété tel qu'établi		220 866 862	**190 629 718**		
Analyse concurrentielle établie par la Société au moment de la transaction	1)	84 000 000	70 000 000		
Sous-total à reporter	70 000 000	302 866 862	**260 629 718**	305 611 986	***219 160 294***

C - ÉLÉMENTS AYANT UN IMPACT CONCURRENTIEL DÉJÀ RELEVÉS PAR LA SAAQ (1) Impact significatif, 2) Impact modéré, 3) Impact faible, 4) Impact nul, 5) Impact inconnu)

		LGS		Deloitte	
		Brut	**Ajusté**	**Brut**	**Ajusté**
Sous-total reporté		302 866 862	260 629 718	305 611 986	219 160 294
Ajouts hors contrat	1)	25 570 000	21 297 980	25 570 000	24 641 825
Transfert réserve "perdu"	1)	(21 395 102)	(17 498 080)	0	0
Ajouts du 28 juin 2017	1)	28 851 705	24 114 694	0	0
Sous-total à reporter		356 393 465	**293 545 312**	331 181 986	***219 160 294***

D - ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS POUVANT AVOIR UN IMPACT CONCURRENTIEL RELEVÉ PAR NOS ANALYSTES

	LGS		Deloitte	
	Brut	**Ajusté**	**Brut**	**Ajusté**
Sous-total reporté	356 393 465	293 545 312	331 181 986	219 160 294
Choix de fixer les contingences par le donneur d'ouvrage (15%)	17 714 428	14 754 853	0	0
Sous-total à reporter	**374 097 466**	**306 301 165**	**331 181 986**	**219 160 294**

E - CHOIX POSÉS PAR LA SOCIÉTÉ DANS SON PROCESSUS

		LGS		Deloitte	
		Brut	**Ajusté**	**Brut**	**Ajusté**
Sous-total reporté		374 097 466	306 301 165	331 181 986	219 160 294
Retirer la "Réserve pour travaux complémentaires" du CTP	Définition CTP vs CTD	46 500 000	38 731 173	47 850 000	46 113 074
Retirer la "Banque d'heures d'expertise" ALLIANCE du CTP	Définition CTP vs CTD	85 659 937	71 548 598	42 521 967	40 877 578
Retirer la "Banque d'heures d'expertise" SAAQ du CTP	Définition CTP vs CTD	53 846 300	44 753 150	90 540 300	87 061 002
Déduire les bénéfices anticipés du CTP	Définition CTP vs CTD	119 133 138	99 228 079	114 574 096	110 511 410
Appliquer le facteur "X" sur les efforts SAAQ inclus au CTP	Partage SAAQ - Promoteur		17 731 422		5 851 083
Sous-total à reporter		**679 074 865**	**578 056 916**	**626 567 371**	**669 676 441**

A - DÉTERMINATION DES COEFFICIENTS RELATIFS À LA FORMULE K

			LGS		DELOITTE	Avantage
1 = K Note finale pour la qualité - 70)		Note finale	82,04		72,26	
30		- 70	12,04		2,26	
		/ 30	0,40133333		0,07533333	
où K est 50%	**50,00%**	x K	0,20066667		0,03766667	
		= 1 - 1,20066667	1,20066333	1	1,03766667	
Coefficient d'ajustement pour la qualité			**1,20066333**		**1,03766667**	**0**
Facteur d'ajustement pour la qualité correspondent		1/x	**83,2835894%**		**96,3706671%**	
1 = K Note finale pour la qualité - 70)		Note finale	82,04		72,26	
30		- 70	12,04		2,26	
		/ 30	0,40133333		0,07533333	
où K est 30%	**30,00%**	x K	0,1204		0,0226	
		= 1	1,1204		1,0226	
Coefficient d'ajustement pour la qualité			**1,1204**		**1,0226**	
Facteur d'ajustement pour la qualité correspondent		1/x	**89,253838%**		**97,789847%**	**0**

1) Écart inexplicé (erreur de calcul) et non matériel dans le document 2017-02-24 - Comité de sélection - Note au responsable des règles contractuelles.pdf

B - ÉCARTS SIGNIFICATIFS LORS DE L'ADJUDICATION

		LGS			Deloitte		
	Total	**SAAQ**	**Alliance**		**Alliance**	**SAAQ**	**Total**
G - CONTINGENCES							
Taux imposé à	**15,00%**						
Contingences à 0 à 12 pointe à 15%	15,00% 26 001 349	15,00% 6 449 895	15,00% 21 641 454	15,00%	29 331 366 15,00%	8 877 179 15,00%	38 208 545
Contingences à 12 pointe à 15%	15,00% 3 547 501	15,00% 3 114 115	15,00% 4 432 566	15,00%	2 381 583 15,00%	3 711 218 15,00%	2 982 801
Contingences existantes	**(19 504 000)**	**(2 937 000)**	**(12 987 000)**		**(25 822 949)**	**(4 248 397)**	**(45 171 346)**
Contingences à 0 à 12 déjà considérées	7,04% (11 383 000)	-4,07% (1 700 000)	-0,07% (11 543 000)	15,07%	(26 551 366) 15,07%	(4 877 179) 15,07%	(38 208 545)
Contingences à 12 déjà considérées	7,04% (1 681 000)	-4,07% (297 000)	8,07% (2 364 000)	15,07%	(2 381 583) 15,07%	(371 218) 15,07%	(2 982 801)
Contingences existantes	**(19 504 000)**	**(2 937 000)**	**(12 987 000)**		**(25 822 949)**	**(4 248 397)**	**(45 171 346)**
Écarts	**17 714 428**	**5 547 410**	**12 357 028**		**0**	**0**	**0**

B - ÉCARTS SIGNIFICATIFS LORS DE L'ADJUDICATION

		LGS			Deloitte		
	Total	**SAAQ**	**Alliance**		**Alliance**	**SAAQ**	**Total**
H APPLIQUER LE FACTEUR X SUR LES EFFORTS SAAQ							
Efforts SAAQ total		106 130 700				161 244 662	
Ajustement du facteur "X" **50%**		83,3038894%				1	
Efforts SAAQ ajustés		88 396 278				155 391 579	
Réduction de la considération des efforts due au facteur "X"		17 731 422				5 852 083	
Efforts SAAQ total		106 130 700				161 244 662	
Ajustement du facteur "X" **30%**		96,3038094%				1	
Efforts SAAQ ajustés		94 755 723				157 881 570	
Réduction de la considération des efforts due au facteur "X"		11 374 977				3 363 092	

DOCUMENTS

1) 2017-01-20 - Francine Lépinay - Appel d'offre PGI - Hypothèses pour le calcul du coût total de propriété (CTP).pdf
2) 2017-02-24 - Comité de sélection - Note au responsable des règles contractuelles.pdf
3) 34.P.139_dec_calcul_CTP
4) 77-SAAQ0508APM0001_1_Sommaire des hypothèses calculs CTP au 2020-09-30_vf.pdf
5) 2017-02-24 - Comité de sélection - Note au responsable des règles contractuelles.pdf
6) 2017R00-01_Reconciliation bordereau et contrats.zip.exe
7) SAAQ01KTVPEN0001_Bordereauexterieretal (2017-06-28) signé.pdf
8) 2017-02-24 - Comité de sélection - Note au responsable des règles contractuelles.pdf (extrait de SAAQ0001TRGCCE0136_documents Adrien Bédard)

DIFFÉRENCES ENTRE LES SOUMISSIONS
Coûts proposés - Étapes "C" et "G"

TABLEAU SOMMAIRE DES COÛTS SERVICES PRO	LGS					DELOITTE				
Rubriques[1]	**Total**		**SAAQ**		**Alliance**	**CIBLE - CTP**	**Alliance**		**SAAQ**	**Total**
AVANT Le dialogue compétitif										
L0 à L2 (incluant soutien An 1 à An 5)	334 383 876	*100,00 $*	96 620 500	*144,10 $*	237 763 376	#########	158 376 627	*123,16 $*	42 784 951	*100,20 $* 201 161 578
Contingences liées	26 485 192	*7,6%*	7 355 277	*8,0%*	19 129 915	21 698 332	21 698 332	*13,7%*	5 114 619	*12,0%* 26 812 951
	360 869 068		103 975 777		256 893 291		180 074 959		47 899 570	227 974 529
Réserve de travaux complémentaires	5 305 000				5 305 000	Exclus	150 000			
Banque d'expertise	46 216 548	*100,00 $*	21 443 000	***85,40 $***	24 773 548	Exclus	2 193 571	*115,48 $*	16 590 000	*100,00 $* 18 783 571
L3 (Indemnisation et réadaptation)	42 084 274	*100,00 $*	10 098 900	*212,88 $*	31 985 374	10 416 279	10 416 279	*128,16 $*	1 420 002	*100,00 $* 11 836 281
Contingence liée	4 234 983	*10,0%*	1 009 890	*10,1%*	3 225 093	1 562 442	1 562 442	*10,0%*	213 000	*10,0%* 1 775 442
	46 319 257		11 108 790		35 210 467		11 978 721		1 633 002	13 611 723
Total	**458 709 873**		**136 527 567**		**322 182 306**	**292 103 758**	**194 397 251**		**66 122 572**	**260 369 823**
APRÈS le dialogue compétitif										
L0 à L2 (incluant soutien An 1 à An 5)	187 275 663	*100,00 $*	42 999 300	*134,22 $*	144 276 363	144 276 363	#########	*125,00 $*	59 181 177	*100,00 $* 254 723 623
Contingences liées	13 263 000	*4,00%*	1 720 000	*8,00%*	11 543 000	11 543 000	29 331 366	*20,3%*	8 877 179	*20,0%* 38 208 545
	200 538 663		44 719 300		155 819 363		224 873 812		68 058 356	292 932 168
Réserve de travaux complémentaires	46 500 000				46 500 000	Exclus	47 850 000			47 850 000
Banque d'expertise	139 344 237	*100,00 $*	53 684 300	***206,77 $***	85 659 937	Exclus	42 521 067	*150,62 $*	90 340 300	*100,00 $* 132 861 367
L3 (Indemnisation et réadaptation)	36 980 539	*100,00 $*	7 430 100	*133,43 $*	29 550 439	29 550 439	17 277 222	*125,00 $*	2 474 788	*100,00 $* 19 752 010
Contingence liée	2 661 000	*4,00%*	297 000	*8,00%*	2 364 000	2 364 000	2 591 583	*20,0%*	371 218	*15,0%* 2 962 801
	39 641 539		7 727 100		31 914 439		19 868 805		2 846 006	22 714 811
Total	**426 024 439**		**106 130 700**		**319 893 739**	**187 733 802**	#########		**********	**496 358 346**
Écarts entre les étapes "C" et "G"	(32 685 434)		(30 396 867)		(2 288 567)	(104 369 956)	51 659 796		140 716 433	95 122 090 235 988 523
					-0,71%				72,39%	
Coûts assujettis au CTP - efforts SAAQ										
Étape "C"			115 084 567						49 532 572	
Étape "G"			**52 446 400**						**79 904 362**	
Écart			(62 638 167)						21 371 790	

TABLEAU SOMMAIRE DES COÛTS SERVICES PRO	LGS					
Rubriques[1]	**Total**		**SAAQ**		**Alliance**	**CIBLE - CTP**
APRÈS L'AJOUT DES HEURES SAAQ DU 28 JUIN 2017						
L0 à L2	201 814 119	***96,04 $***	57 537 756		144 276 363	144 276 363
Soutien An 1 à An 5	7 371 800	*100,00 $*	7 371 800			
Contingences liées	13 263 000	*2,60%*	1 720 000	*8,00%*	11 543 000	11 543 000
	222 448 919		66 629 556		155 819 363	
Réserve de travaux complémentaires	46 500 000				46 500 000	Exclus
Banque d'expertise	139 344 237	*100,00 $*	53 684 300		85 659 937	Exclus
L3 (Indemnisation et réadaptation)	41 171 151	***96,05 $***	11 620 712		29 550 439	29 550 439
Contingence liée	2 661 000	*2,00%*	297 000	*8,00%*	2 364 000	2 364 000
	43 832 151		11 917 712		31 914 439	
Total	**452 125 307**		**132 231 568**		**319 893 739**	**187 733 802**
Coûts assujettis au CTP - efforts SAAQ						
Étape "G"			52 446 400			
Étape après Ajout du 28 juin 2017			**78 547 268**			
Écart			26 100 868			

1 - PREMIERS SIGNAUX "ALARMANTS"

a) Le comité de sélection, dans sa note au RORC du 24 février 2017 [28_P-97] avait pourtant bien identifié, dans ses éléments à clarifier ou à revoir avant le début des travaux, la hausse du taux horaire pour la "Banque d'expertise" passant de 80$ l'heure à 256$ l'heure entre la proposition initiale et la proposition amendée.
Pourtant, le RORC ne croit pas devoir arrêter le processus, ni réaliser une analyse plus poussée [témoignage Yves FRENETTE]

b) **La cible du CTP de LGS** utilisée pour l'adjudication du contrat **passe** de 292M$ à 187,7M$, soit **légèrement sous** les 190,5M$ de **Deloitte** lors de sa soumission préliminaire
La cible du CTP de Deloitte utilisée pour l'adjudication du contrat **passe** de 190,5M$ à 242,2M$, soit **sous** les 292M$ de **LGS** lors de sa soumission préliminaire
Les prix soumis suivent le même constat que celui effectué précédemment sur la base des heures d'effort

c) Le **PRIX TOTAL** soumis par LGS demeure semblable, passant de 322,2M$ à 319,9M$, une diminution de 2,3M$ seulement est enregistrée soit moins de 1%.
Pourtant ses **HEURES D'EFFORT TOTALES** ont connu une baisse de 441 443 heures, passant de 2 075 780 heures à 1 634 337 heures, représenatnt une diminution de plus de 21%
La Société en aura donc moins pour le même prix !
Aucune analyse additionnelle n'est requise ou réalisée par le RORC, malgré des avertissement à la fois sur la quantité et sur le prix unitaire d'une des rubriques, pourtant les deux seules variables du prix.

c) Le contrat est octroyé selon un calcul nommé le **Coût total de propriété** - basé sur le coût total d'acquisition - mais qui exclus du prix considéré pour l'adjudication les banques et les réserves. Un coût total d'acquisition n'aurait pas fait de telles exclusions. **Les exclusions** des "Réserves pour travaux complémentaires" et "Banque d'heures d'expertise", telles qu'identifiées au tableau sommaire des coûts, **ont été consenties pendant le dialogue compétitif et ont fait l'objet d'un avenant à l'appel d'offres.**

LGS a réagi en déplaçant son prix des éléments sujets au calcul du CTP vers les élémentrs exclus du calcul.

	LGS		
	Étape "C"	**Étape "G"**	**Écart**
PRIX TOTAUX - SERVICES PROFESSIONNELS	**322 182 306**	**319 893 739**	**(2 288 567)**
Total des coûts considérés au CTP	**292 103 758**	**187 733 802**	**(104 369 956)**
Réserve pour travaux complémentaires	5 305 000	46 500 000	41 195 000
Banque dheures d'expertise	24 773 548	85 659 937	60 886 389
Total des coûts exclus du CTP	**30 078 548**	**132 159 937**	**102 081 389**

Deloitte a aussi réagit, mais de moindre manière

	DELOITTE		
	Étape "C"	**Étape "G"**	**Écart**
	##########	**335 113 684**	**##########**
	##########	**242 151 034**	**51 659 796**
	150 000	47 850 000	47 700 000
	2 193 571	42 521 067	40 327 496
	2 343 571	**90 371 067**	**88 027 496**

Donc, LGS a réduit son prix assujetti au calcul du CTP (et utilisé pour l'adjudication) de 104M$ alors qu'en même temps elle augmentait ses "banques" discrétionnaires exclues du CTP de 102M$!
La changement dans la méthode de calcul et la réaction rapide de LGS l'avantage quand même LGS de 104M$ pour un même prix total (fluctuant seulement de 2,3M$, moins de 1%)
Deloitte a ajusté sa soumission à un prix total dans l'horizon de LGS mais n'a pas "osé" modifier son taux horaire de sa banque d'expertise d'une façon aussi évidente. Ils jouent le jeu aussi, moins fortement.
Les coûts exclus du CTP devaient couvrir en majeure partie la "récurrence", les coûts d'exploitation. Finalement ils seront utilisés dans les "coûts de projet", tels qu'initialement prévu à l'étape "C"

Si LGS avait modifié sa soumission pour obtenir le contrat et livré la solution comme proposée initialement à l'étape "C", le résultat aurait été semblable !
C'est la partie dédiée aux coûts de récurrence (132,2M$) qui sera consommée trop rapidement et qui fera en sorte qu'on arrête de parler de coût total d'acquisition en cours de réalisation

c) LGS a réduit sensiblement les heures d'efforts demandées à la Société lors de sa soumission Finale

	Étape "C"	**Étape "G"**	**Écart**	
Heures (Tableau sommaire des heures Services pro)	1 281 624	1 041 137	(240 487)	**Heures**
Valeur totale	136 527 567	106 130 700	(30 396 867)	
Contingences L0 à L2	(7 355 277)	(1 720 000)	5 635 277	
Contingence L3	(1 009 890)	(297 000)	712 890	
Valeur hors contingences	128 162 400	104 113 700	(24 048 700)	

Cependant il faut savoir que LGS a réussi à négocier le 28 juin 2017, en tout début de contrat, une contribution additionnelle de la Société en heures d'effort de 289 517 heures
C'est plus important que la réduction accordée lors de la soumission à l'étape "C" (240 487 heures)
Cet ajout aux bordereaux a été consenti pour une valeur "négociée" de 26 100 588 $. Cette valeur, **selon l'appel d'offres aurait plutôt dû être de 28 951 700$ (100,00 $/h)**

Tenant compte de ces nouveaux ajouts obtenus après l'adjudication du contrat, **nous ne sommes plus en présence d'une économie mais bien d'une augmentation des coûts pour la Société :**

	Étape "C"	**Étape "G"**	**"Négociation"**	**Redressée**	**Écart**	
Heures	**1 281 624**	1 041 137	289 517	**1 330 654**	49 030	**Heures**
Dollars ($) hors contingences	**128 162 400**	104 113 700	28 951 700	**133 065 400**	4 903 000	**$**

d) Autant le comité de sélection que le comité sur le calcul du CTP ont fait état du taux horaire de la banque d'heures d'expertise qui avait été fortement majoré, sans pousser l'analyse plus loin.
[28_P-97 et 34_P-139]

e) Autant le comité de sélection que le comité sur le calcul du CTP ont fait état du taux de contingence anormalement bas du soumissionnaire gagnant, sans qu'on en retienne un signal important.
[28_P-97 et 34_P-139]

Écarts significatifs à l'adjudication			
Contingences L0 à L2 portée à 15%	28 091 349	6 449 895	21 641 454
Contingence L3 portée à 15%	5 547 081	1 114 515	4 432 566
	33 638 430	7 564 410	26 074 020
Contingences L0 à L2 déjà considérées	(13 263 000)	(1 720 000)	(11 543 000)
Contingence L3 déjà considérées	(2 661 000)	(297 000)	(2 364 000)
	(15 924 000)	(2 017 000)	(13 907 000)
	17 714 430	5 547 410	12 167 020