

Plan de pérennité (Positionnement d'un PGI)

Conseil d'administration

Le 26 février 2015

PGI : Progiciel de gestion intégré

LA PERSONNE
AVANT TOUTE CHOSE



Société de l'assurance
automobile

Québec



Agenda

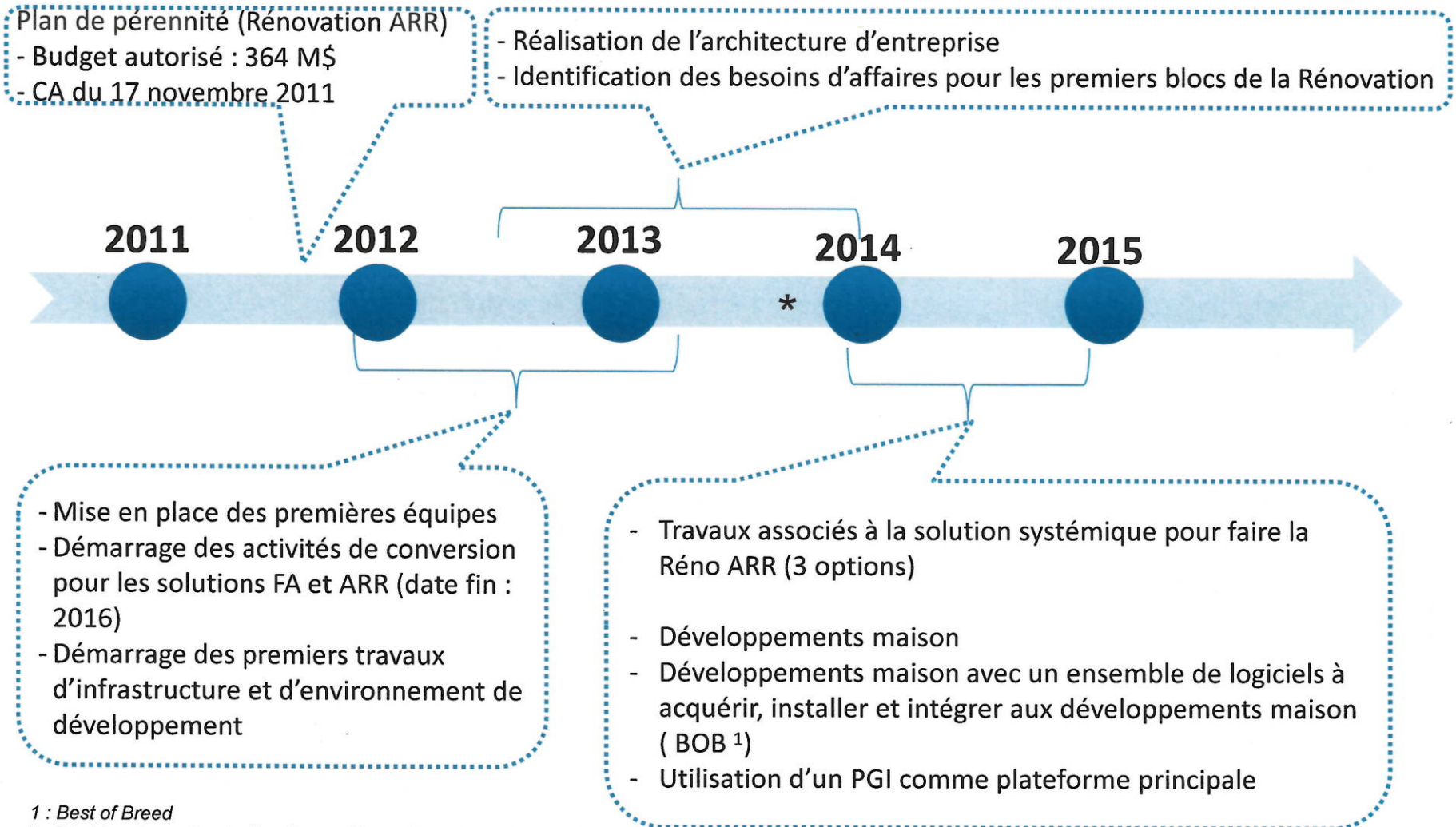


1. Positionnement PGI
2. Stratégie d'acquisition
3. Impacts sur les projets de conversion

PGI : Une suite PGI est une stratégie technologique qui intègre de façon très serrée un ensemble de fonctions d'affaires telles que les finances, la gestion de la relation client, les ressources humaines, les achats et les opérations des lignes de mission d'une organisation, de la transaction d'affaires à l'écriture financière dans le but d'en accroître l'intégration et de maximiser l'efficacité opérationnelle. (Source Gartner : *ERP Strategy Must Address the Challenge of Postmodern ERP*)

1. Positionnement PGI

⇒ Automne 2014 : Positionnement stratégique quant à la solution systémique pour réaliser le plan



1 : Best of Breed

* : Décision de modernisation des systèmes financiers (désuétude)

1. Positionnement PGI

⇒ L'utilisation d'un PGI comme plateforme de solution a été retenue

Critères	Résultats pour prise de décision
Besoins d'affaires	Couverture fonctionnelle : répond aux besoins de l'Accès au réseau routier, mais également aux besoins des processus financiers et de ceux du Fonds d'assurance
Risques	- Diminution des risques d'affaires (p. ex. Cohabitation) - Diminution des risques technologiques (plateforme déjà intégrée)
Coûts	- Budget initial : 364 M\$ - Budget préliminaire selon le RFI : Permet de répondre aux besoins de la Réno et facilite la réalisation du processus financier
Échéancier	- Devancé de 2022 à 2019
Bénéfices	- Les bénéfices de 637 M\$ sont toujours au rendez-vous et pourraient être livrés plus tôt. D'autres bénéfices potentiels sont à évaluer
Expérience client	- 86 % des répondants à l'étude « ERP 2013 Report – Panorama Consulting Solutions » se sont dits satisfaits du PGI implanté. ¹

1 : Document déposé par la Vérification Interne au CTI/CVP du 18 février 2015 (Annexe 2)

1. Positionnement PGI

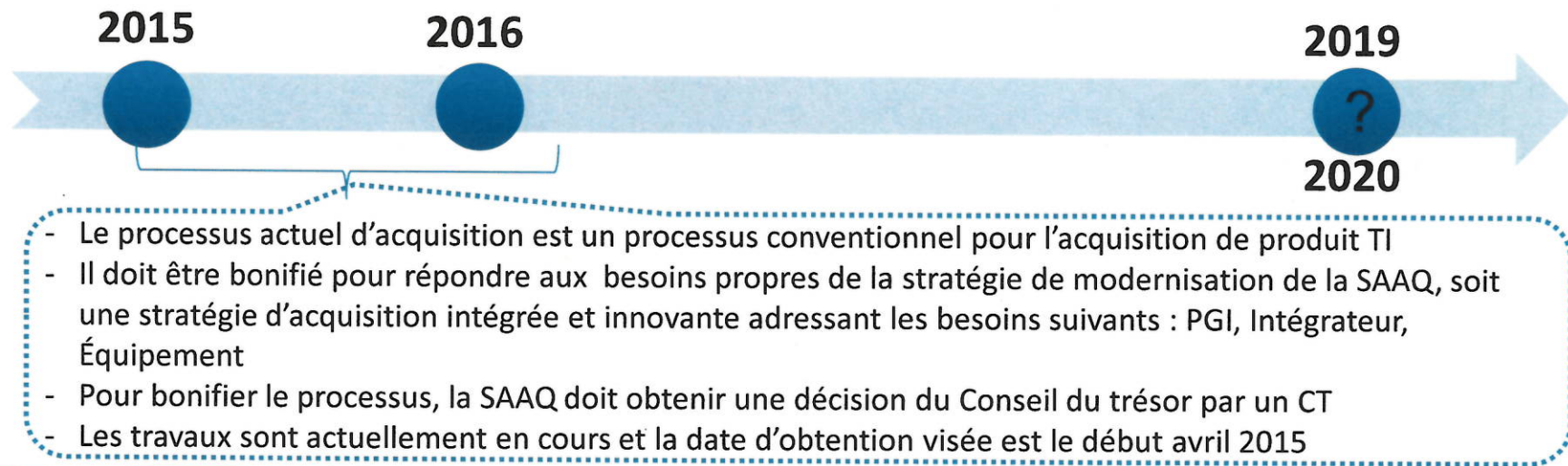
⇒ Recommandation

Le comité de direction de la SAAQ a retenu comme positionnement stratégique l'utilisation d'un PGI pour la poursuite des travaux du Plan de pérennité.

Après appréciation du dossier, le comité des technologies de l'information recommande au conseil d'administration d'entériner le positionnement stratégique du comité de direction face à la poursuite de travaux du Plan de pérennité.

2. Stratégie d'acquisition

⇒ Une stratégie d'acquisition intégrée et innovante doit être conçue pour bien gérer les risques associés à la réalisation des travaux



⇒ Recommandation

Après appréciation du dossier, le comité des technologies de l'information recommande au conseil d'administration d'appuyer la SAAQ dans ses démarches pour obtenir une décision du Conseil du trésor pour que soit bonifié le processus d'acquisition en fonction des besoins de la Société permettant ainsi de bien gérer les risques contractuels associés au dossier et assurer une meilleure poursuite des travaux.

3. Impacts sur les projets de conversion

⇒ Une révision des risques propres à la désuétude de IDMS a été effectuée dans le cadre de l'analyse PGI

Analyse de risques 2011 (vision 2016)	Risques révisés – positionnement PGI (vision 2019 – 2020)
Technologies cloisonnées à la fin de sa vie utile	- Toujours VRAI - Le positionnement PGI adresse cet enjeu pour ARR - Le projet de Conversion FA adresse cet enjeu pour FA
Aucune évolution IDMS prévue	- Computer Associates (CA) a été rencontrée pour réviser le risque propre au produit IDMS - Un avis écrit de CA nous confirme qu'il n'y a pas de risque avec IDMS d'ici 2020
Problématique majeure de disponibilité de l'expertise s'amplifiant avec le temps	- La révision de la disponibilité des ressources internes nous permet d'envisager la couverture des besoins jusqu'en 2020 - Des firmes spécialisées en ressources IDMS peuvent également nous offrir des services, si nécessaire
Isolement par rapport aux pairs	Plusieurs organisations utilisent encore IDMS. Elles délaissent moins rapidement cette technologie qu'initialement prévu

3. Impacts sur les projets de conversion

Statut financier – Conversion ARR

Budget initial (Amorti totalement d'ici 2022)	Budget révisé	Réalisé au 31/12/2014
39 M\$	24 M\$ ++	13 M\$

Statut financier – Conversion FA

Budget initial	Budget révisé	Réalisé au 31/12/2014
20 M\$	19 M\$	8 M\$

⇒ Recommandation

Après appréciation du dossier, le comité des technologies de l'information recommande au conseil d'administration d'appuyer la décision de la direction de :

- Suspendre les travaux de la Conversion ARR jusqu'à la prochaine révision du risque actuellement prévue en juin 2016;
- Continuer les travaux de Conversion FA comme planifié.