

# Fiche synthèse du Bloc H de la Rénovation ARR



Services financiers, corporatifs et spécifiques ARR

PRÉSENTATION AU COMITÉ DIRECTEUR

4 Mars 2013

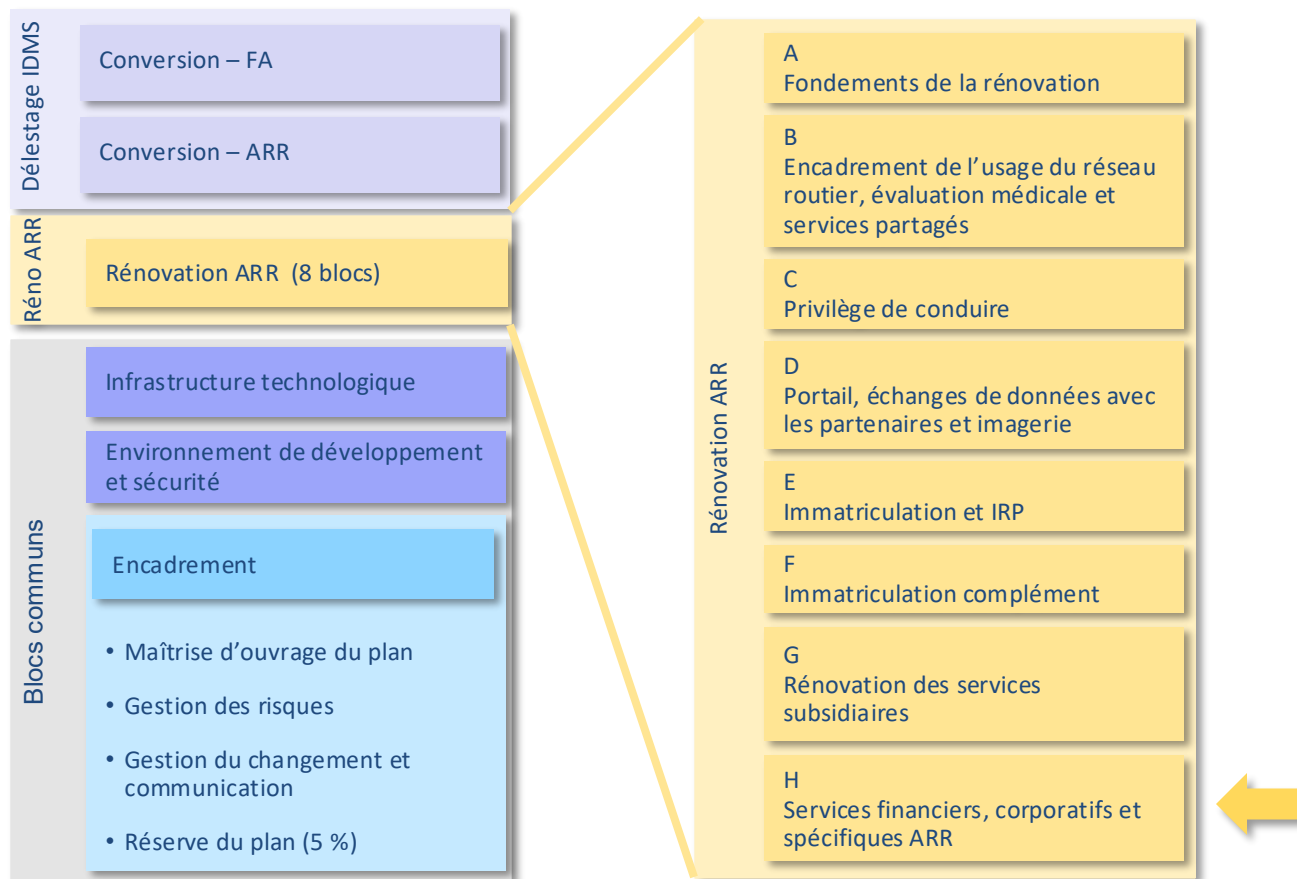
*Société de l'assurance  
automobile*

Québec 

# Contenu du document

1. Positionnement du Bloc H de la Rénovation ARR au sein du Plan de pérennité
2. Description du Bloc
  - 2.1 Portée
  - 2.2 Interrelation avec les autres blocs
3. Organisation des travaux du Bloc
  - 3.1 Stratégie générale
  - 3.2 Découpage à ce jour du Bloc et de ses projets
4. Échéancier
  - 4.1 Planification synthèse du Bloc
  - 4.2 Grands jalons
  - 4.3 Arrimage inter blocs
5. Allocation des ressources
  - 5.1 Organisation des équipes de projets du Bloc
  - 5.2 Allocation des ressources budgétaires planifiées et révisées
6. Coûts du Bloc
  - 6.1 Planification budgétaire au dossier d'affaires
  - 6.2 Planification budgétaire au démarrage du bloc
7. Recommandations

# 1. Positionnement du Bloc H de la Rénovation ARR au sein du Plan de pérennité



## 2. Description du Bloc

### 2.1 Portée

Le bloc H de la Rénovation ARR permettra la mise en place des assises financières nécessaires à la réalisation de l'ensemble des autres blocs de la rénovation

| <b>Bloc H</b><br><b>Services financiers, corporatifs et spécifiques ARR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Éléments de portée* <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Travaux à réaliser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fonctionnalités corporatives des ressources financières:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gérer le compte client</li><li>• Gérer le recouvrement</li><li>• Gérer le plan comptable (charte comptable)</li><li>• Gérer les revenus et les dépenses (rapports financiers)</li><li>• Gérer les intervenants en ressources financières</li><li>• Gérer la trésorerie</li><li>• Gérer les transactions bancaires</li><li>• Gérer le compte fournisseur</li><li>• Gérer la prévision financière</li></ul> <b>Fonctionnalités de la «Gestion financière ARR»*<sup>2</sup>:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Établir la tarification</li><li>• Gérer la caisse et préparer la facture</li><li>• Gérer les paiements reçus</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Cueillette des besoins à la fois pour le remplacement de DBS et pour le Bloc H</li><li>• Avis d'intérêt (RFI)</li><li>• Appel d'offres pour l'acquisition du progiciel financier</li><li>• Mandats de développement (à valider)</li><li>• Rapports d'affaires</li><li>• Architecture d'ensemble</li><li>• Architecture détaillée</li><li>• Réalisation</li><li>• Si applicable, les travaux sont réalisés selon la nouvelle approche de développement intégrant l'architecture orientée service (AOS)</li></ul> |

\*<sup>1</sup> Élargissement de la portée du bloc H pour l'étape conception afin de couvrir les besoins du projet «Remplacement de DBS, soit le Grand livre (déjà dans la portée du Bloc H, l'approvisionnement (Achats /Comptes à payer)

\*<sup>2</sup> L'acquisition d'un progiciel nous oblige à couvrir les fonctionnalités financières prévues aux Blocs C et E

## 2. Description du Bloc

### 2.2 Interrelation avec les autres blocs

Le Bloc H de la Rénovation est relié avec les blocs suivants :

- Bloc Environnement de développement et Sécurité
- Bloc Infrastructure Technologique
- Bloc Fondement de la rénovation
- Blocs C et E

### 3. Organisation des travaux du Bloc

#### 3.1 Stratégie générale

Identifier les besoins, préparer la demande d'information (RFI), les mandats de développement qui vont permettre de déterminer ce qui doit être fait

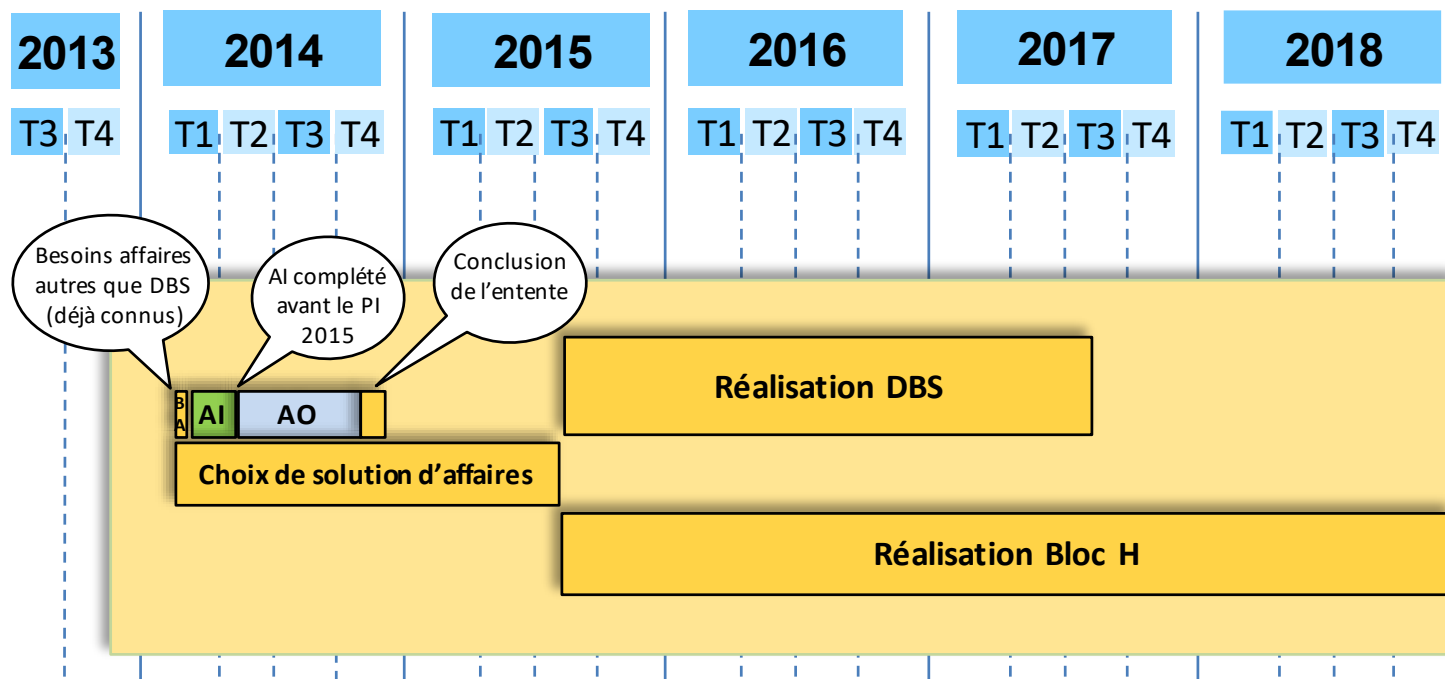
Au besoin, recourir à l'externe sur une base forfaitaire pour les mandats de réalisation.

#### 3.2 Découpage à ce jour du Bloc et de ses projets

| Nom du projet                                                                 | Échéancier             | Travaux à réaliser                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PP-BAH-xxxxx<br>Sélection d'un progiciel financier                            | Mars 2014 – Mars 2015  | Identification des besoins pour le Bloc H et pour le remplacement de DBS; Rédaction de l'avis d'intérêt; Définir la stratégie d'acquisition; Rédaction de l'appel d'offre                                                                                                                                                                                                                                                      |
| PP-BAH-xxxxx<br>Mandats de développement                                      | Avril 2014 – Mars 2015 | Les mandats de développement afin de s'assurer de couvrir la portée du Bloc H et considérer le résultats des balises administratives.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PP-BAH-xxxxx<br>Rapports d'affaires sur la rénovation des services financiers | Avril 2014 - Juin 2015 | Les rapports d'affaires couvrant le domaine des ressources financières soit la gestion: du compte client, du recouvrement, du plan comptable, des revenus et des dépenses, des intervenants en ressources financières, de la trésorerie, des transactions bancaires, du compte fournisseur, de la prévision financière.<br><br>Définir les rôles et responsabilités à l'égard des fonctionnalités financières (VPARR – VPRHFP) |
| Autres projets                                                                |                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Projets d'architecture</li><li>• Installation du progiciel</li><li>• Projets de réalisation</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## 4. Échéancier

### 4.1 Planification synthèse du Bloc



## 4. Échéancier

### 4.2 Grands Jalons

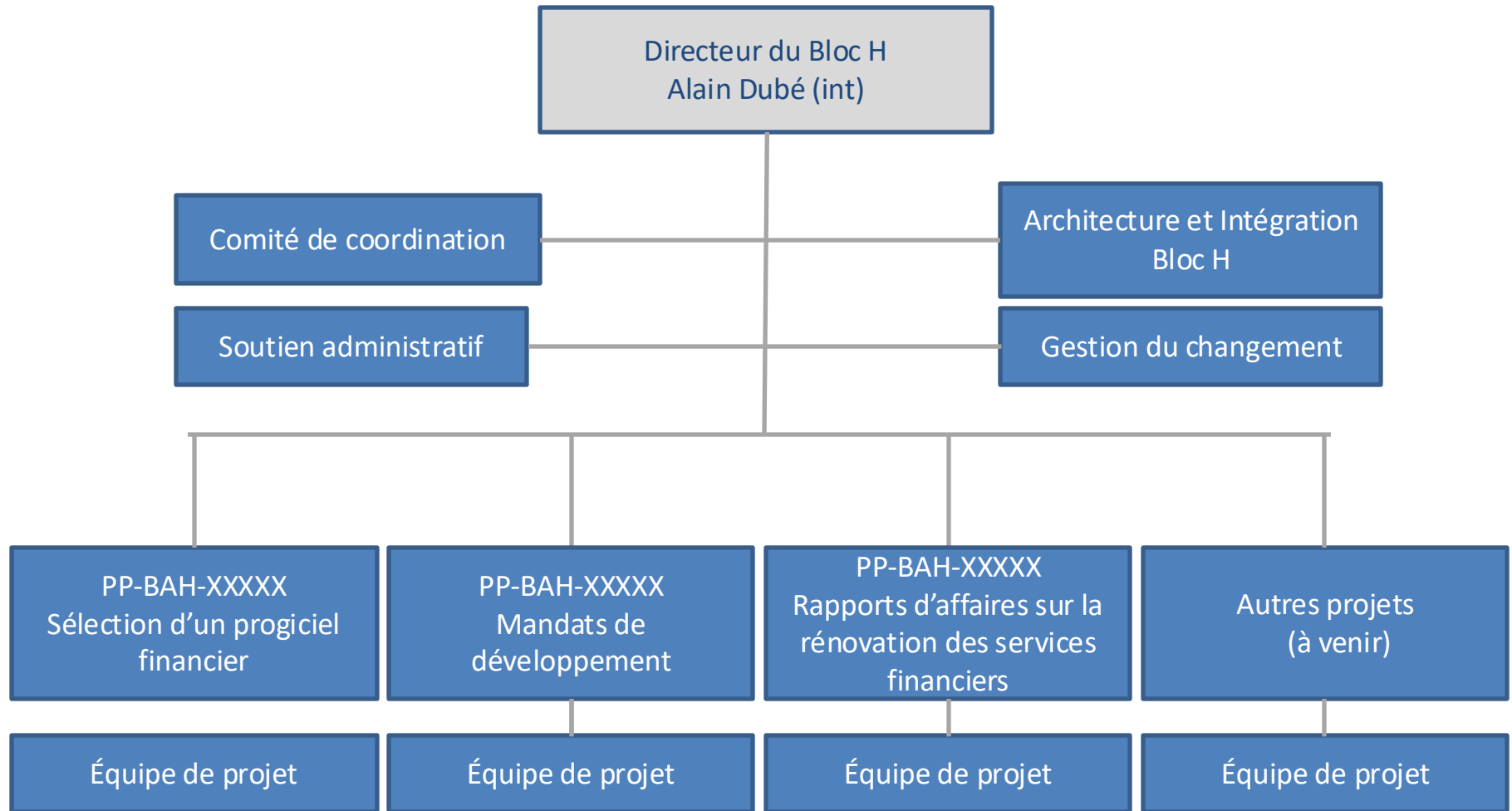
| Jalon | Date prévue   | Bien livrable / Décision                                                              | Caractère stratégique |
|-------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1     | Mars 2014     | • Autorisation (comité directeur) du projet xxxx - Sélection d'un progiciel financier | X                     |
| 2     | 14 mars 2014  | • Publication de la demande d'information (RFI) dans le SEAO                          | X                     |
| 3     | 10 avril 2014 | • Réponses des fournisseurs                                                           | X                     |
| 4     | 16 juin 2014  | • Publication de l'appel d'offres (à valider)                                         | X                     |
|       |               |                                                                                       |                       |
|       |               |                                                                                       |                       |

### 4.3 Arrimage inter blocs

| Point d'arrimage | Date prévue | Travaux à réaliser                                                                                                         |
|------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                |             | Suivi continu des résultats des balises administratives du bloc H                                                          |
| 2                |             | Bloc Environnement de développement et Sécurité (Journalisation, environnement de développement)                           |
| 3                |             | Bloc Infrastructure Technologique (l'installation)                                                                         |
| 4                |             | Fondement de la rénovation (Communications écrites, Environnement informationnel, Portail, Gestion des connaissances, ...) |

## 5. Allocation des ressources

### 5.1 Organisation des équipes de projets du Bloc



## 5. Allocation des ressources

### 5.2 Allocation des ressources budgétaires planifiées et révisées

| Nom du projet ou décisions                                                      | Coûts prévus au Dossier d'affaire du Plan | Coûts révisés | Explications                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Financement par le Bloc H</b>                                                |                                           |               |                                                                                                                       |
| • PP-BAH-xxxxx<br>Sélection d'un progiciel financier                            | \$                                        | \$            |                                                                                                                       |
| • PP-BAH-xxxxx<br>Mandat de développement                                       | \$                                        | \$            | Le projet doit réaliser des études de menace à risque dont la réalisation n'est pas prévue au dossier d'affaires      |
| • PP-BAH-xxxxx<br>Rapports d'affaires sur la rénovation des services financiers | - \$                                      | \$            | Le financement du rapport d'affaire et de la réalisation est à résoudre lors de la finalisation du rapport d'affaires |
| • Autres projets                                                                | \$                                        | \$            | Portée identique mais à coûts moindres                                                                                |
|                                                                                 |                                           |               |                                                                                                                       |
|                                                                                 |                                           |               |                                                                                                                       |
|                                                                                 |                                           |               |                                                                                                                       |

## 6. Affectation des coûts du bloc (M\$)

### 6.1 Planification budgétaire au dossier d'affaires du Plan

| Nom du projet            | 2014     | 2015     | 2016     | 2017      | 2018      | Total     |
|--------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Bloc H de Rénovation ARR | 1,5 M \$ | 2,9 M \$ | 4,1 M \$ | 12,6 M \$ | 12,6 M \$ | 32,1 M \$ |

### 6.2 Planification budgétaire du Bloc A

| Nom du projet                                                                   | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Total |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| • PP-BAH-xxxxx<br>Sélection d'un progiciel financier                            | K\$  | K\$  |      |      |      | K \$  |
| • PP-BAH-xxxxx<br>Mandat de développement                                       |      | K\$  | K\$  |      |      | M\$   |
| • PP-BAH-xxxxx<br>Rapports d'affaires sur la rénovation des services financiers |      | K\$  | K\$  |      |      | K\$   |
|                                                                                 |      |      |      |      |      |       |
| Autres projets                                                                  |      |      |      |      |      |       |
| Total du Bloc H de Rénovation ARR                                               | K\$  | M\$  |      |      |      | M \$  |

Constat: Délai de démarrage par rapport à la planification initiale au dossier d'affaires.

## 7. Recommandations

1. Nous recommandons au comité directeur d'autoriser le démarrage du Bloc H selon les paramètres présentés précédemment.
2. Nous recommandons à la présidente et chef de la direction d'autoriser le démarrage du projet PP-BAH-xxxxx Sélection d'un progiciel financier.