

Fiche synthèse du Bloc A de la Rénovation ARR



Fondements de la Rénovation

PRÉSENTATION AU COMITÉ DIRECTEUR

11 septembre 2012

*Société de l'assurance
automobile*

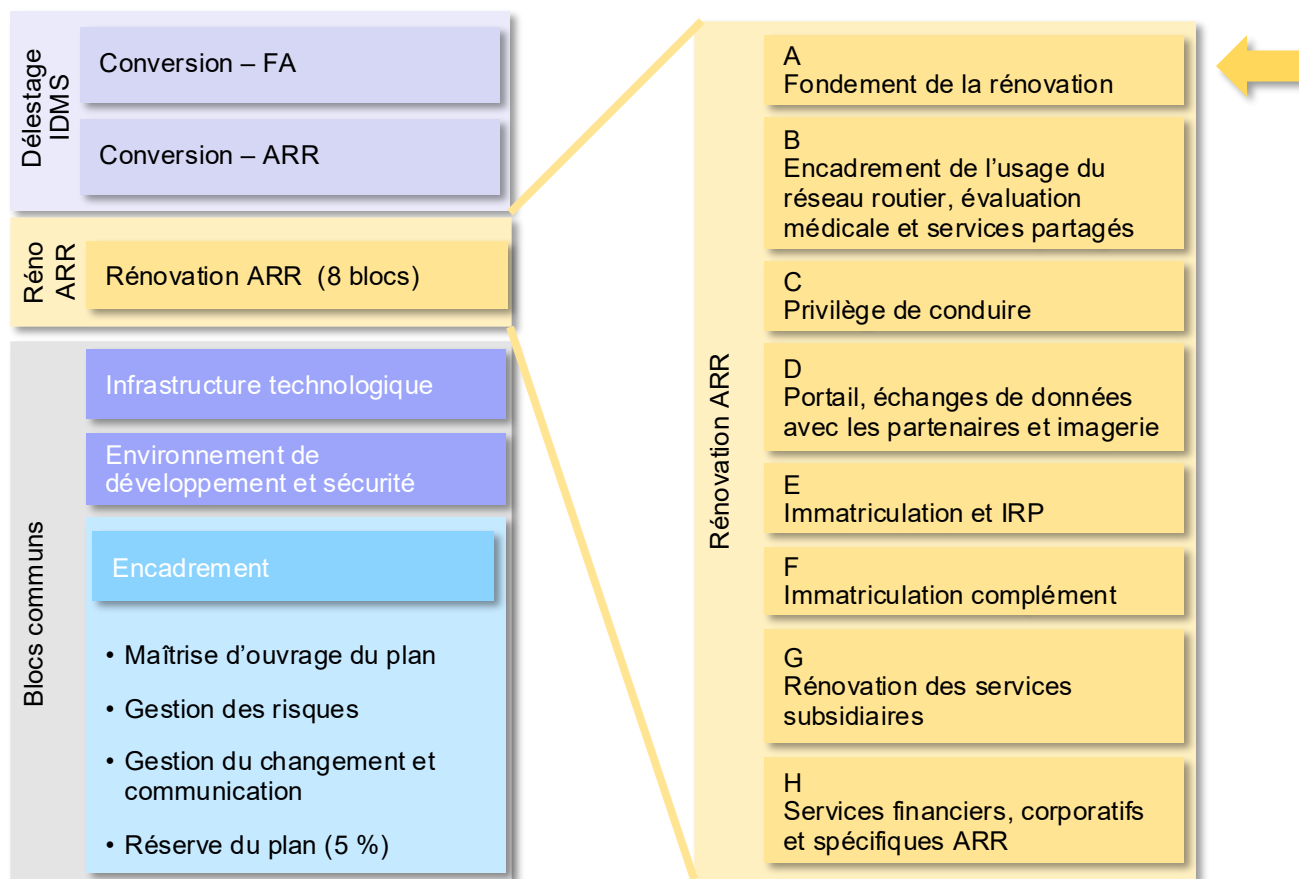
Québec 

Contenu du document

1. Plan de pérennité des solutions d'affaires FA et ARR
2. Description du Bloc
 - 2.1 Portée
 - 2.2 Interrelation avec les autres blocs
3. Organisation des travaux du Bloc
 - 3.1 Stratégie générale
 - 3.2 Découpage du Bloc et de ses projets
4. Échéancier
 - 4.1 Planification synthèse du Bloc
 - 4.2 Grands jalons
 - 4.3 Arrimage inter blocs
5. Allocation des ressources
 - 5.1 Implication des ressources internes
 - 5.2 Recours à l'externe
 - 5.3 Organisation des équipes de projets du Bloc
6. Coûts du Bloc
 - 6.1 Planification budgétaire au dossier d'affaires
 - 6.2 Planification budgétaire au démarrage du bloc
7. Recommandations

1. Plan de pérennité des solutions d'affaires FA et ARR

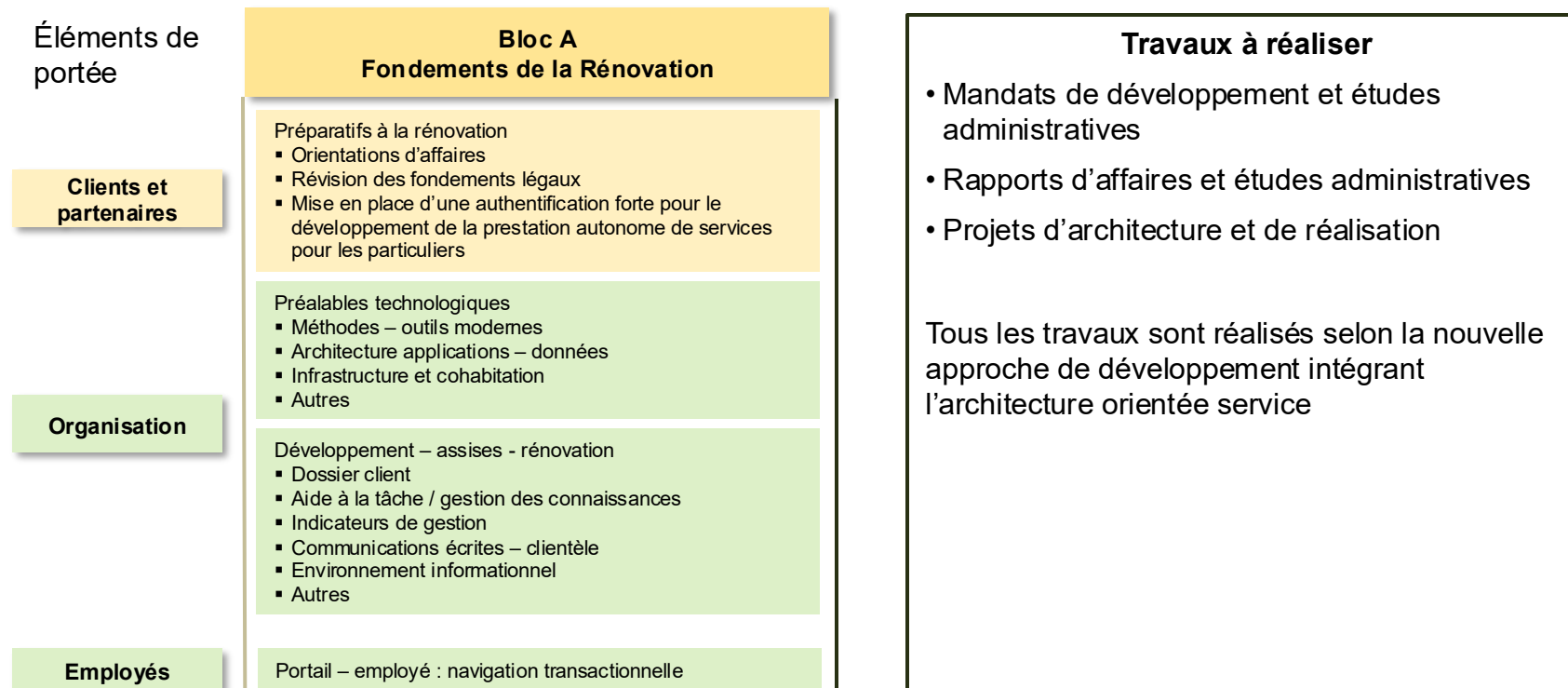
Positionnement du Bloc A de la Rénovation ARR au sein du Plan de pérennité



2. Description du Bloc

2.1 Portée

Le bloc A de la Rénovation ARR permettra la mise en place des assises nécessaires à la réalisation de l'ensemble des autres blocs de la rénovation



2.2 Interrelation avec les autres blocs

Le Bloc A de la Rénovation est relié avec les blocs suivants :

- Bloc Environnement de développement et Sécurité

3. Organisation des travaux du Bloc

3.1 Stratégie générale

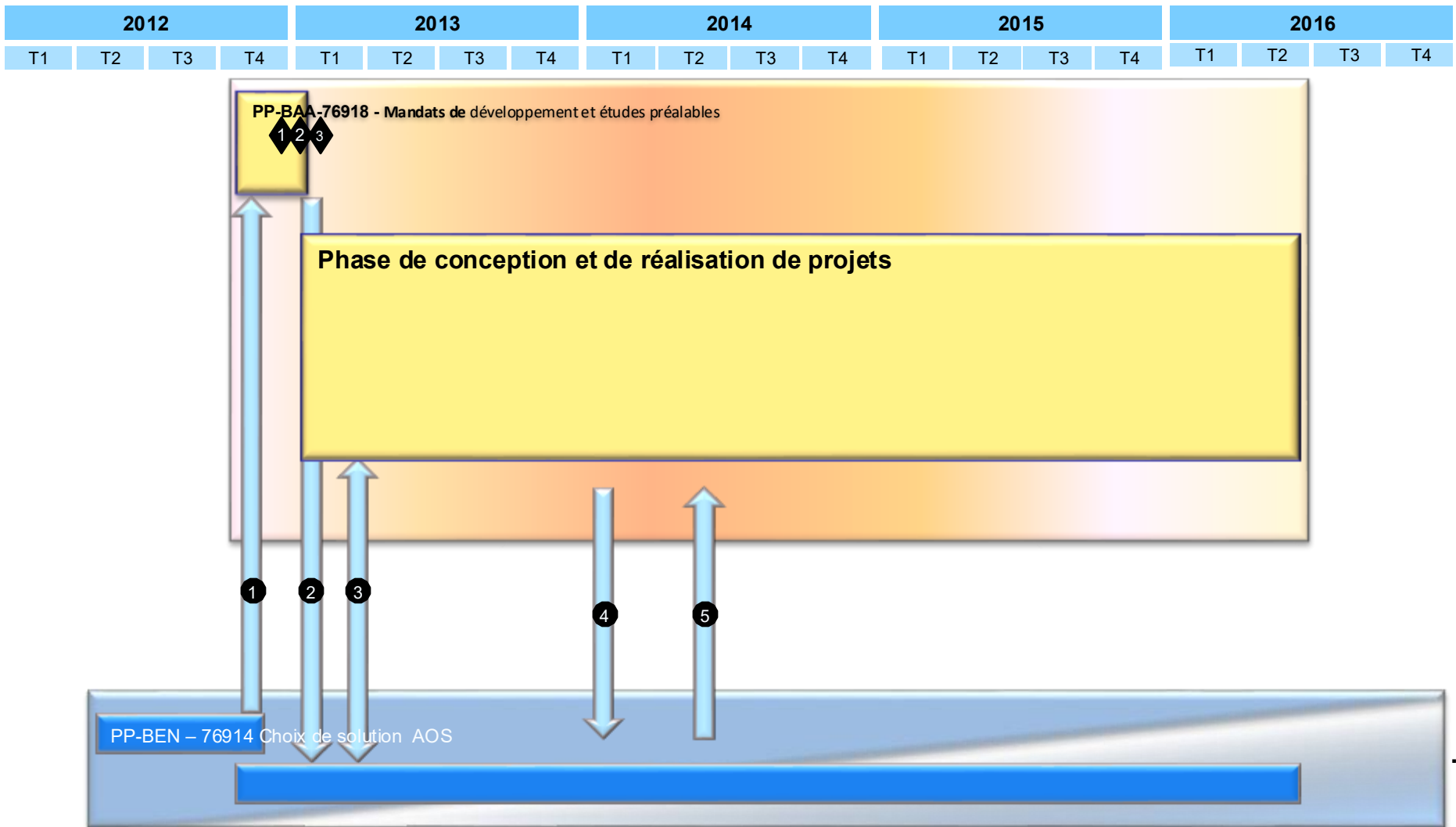
Produire les mandats de développement et les études administratives qui vont permettre de déterminer ce qui doit être fait, soit les rapports d'affaires et les études administratives à réaliser et leur ordonnancement.

3.2 Découpage du Bloc et de ses projets

Nom du projet	Échéancier	Travaux à réaliser	Coûts
PP-BAA-76918 Mandats de développement et études préalables	Septembre 2012 à janvier 2013	Les mandats de développement pour couvrir la portée du bloc et les études administratives requises pour éclairer les rapports d'affaires. Études administratives: • Règles d'authentification et de vérification de l'identité • Dossier Client (ARR) • Dossier client accessible par le Web (ARR) • Dossier partenaire-mandataire • Planification et début des travaux pour les fondements de l'immatriculation	692 K\$
Autres projets	Février 2013 à mi-2016	• Rapports d'affaires incluant les études administratives • Projets d'architecture • Projets de réalisation • Suite possible de certaines études	19,2 M\$
		TOTAL:	19,9 M\$

4. Échéancier

4.1 Planification synthèse du Bloc



4. Échéancier

4.2 Grands Jalons

Jalon	Date prévue	Bien livrable / Décision	Caractère stratégique
❖ 1	Fin Janvier 2013	• Dépôt des mandats de développement	X
❖ 2	Fin Janvier 2013	• Début des études administratives pré requises aux rapports d'affaires	X
❖ 3	Fin Janvier 2013	• Autorisation de la stratégie de réalisation des rapports d'affaires et des études	X

4.3 Arrimage inter blocs

Point d'arrimage	Date prévue	Travaux à réaliser
❶	Septembre 2012	Choix de solution d'affaires de l'AOS préalables au rapport d'affaires du Bloc A
❷	Janvier 2013	Choix de solution du Bloc A préalables aux éléments de sécurité (authentification)
❸	À confirmer	Livraison des éléments de sécurité (authentification)
❹	À confirmer	Livraisons continues des orientations pour les phases d'architecture et de réalisation du Bloc A. (Jalons à préciser)
❺	À confirmer	Livraisons continues des outils pour les phases d'architecture et de réalisation du Bloc A. (Jalons à préciser)

5. Allocation des ressources

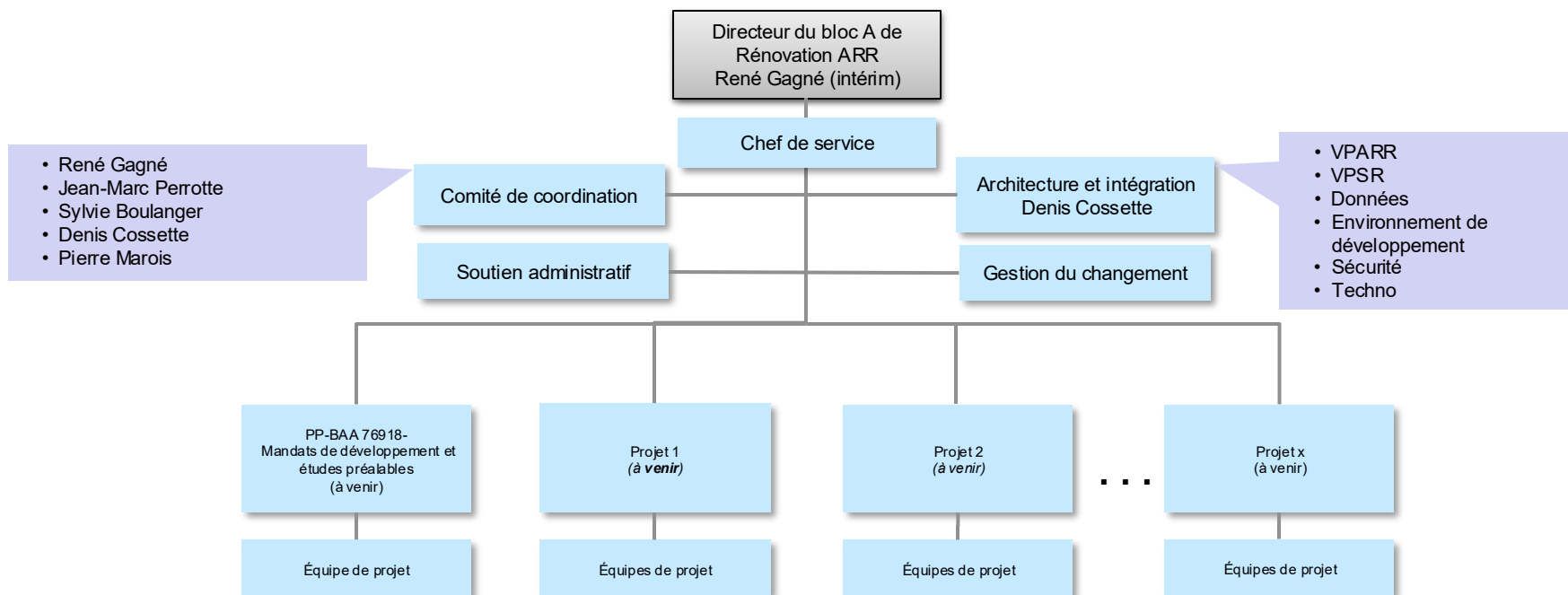
5.1 Implication des ressources internes

- Cadre : chef de service (100 %)
- Mandats de développement
 - VPTI assume 40 % des efforts prévus
 - VPARR et VPSR assument 20 % des efforts prévus
- Études administratives
 - VPARR et VPSR assume 20 % des efforts prévus

5.2 Implication des ressources externes

- Contribution ressources externes :
 - Chef de projet (100 %)
 - Mandats de développement
 - VPTI (60 %)
 - VPARR et VPSR (80 %)
 - Études administratives (80 %)
- Utilisation des offres permanentes VPTI - VPARR

5.3 Organisation des équipes de projets du Bloc



6. Coûts du bloc (M\$)

6.1 Planification budgétaire au dossier d'affaires

Nom du projet	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Bloc A de Rénovation ARR	2,9 M \$	2,5 M \$	7,2 M \$	7,3 M \$		19,9 M \$

6.2 Planification budgétaire au démarrage du bloc

Nom du projet	2012	2013	2014	2015	2016	Total
PP-BAA-76918 Mandats de développement et études préalables	535 K\$	157 K\$				692 K \$
Autres projets		2,5 M\$	2,3 M\$	7,2 M\$	7,2 M\$	19,2 M \$
Total du Bloc A de Rénovation ARR						19,9 M \$

Constat: un retard de 9 à 12 mois est anticipé par rapport à la planification initiale au dossier d'affaires.

Recommandations

1. Nous recommandons au comité directeur d'autoriser le démarrage du Bloc A de Rénovation ARR selon les paramètres présentés précédemment.
2. Nous recommandons à la présidente et chef de la direction d'autoriser le démarrage du projet PP-BAA-76918 « Mandats de développement et études préalables ».