

Suivi du projet CASA

Tableau de bord exécutif

*Présenté au comité des technologies de l'information et au
comité actif-passif et vérification*

Le 10 septembre 2020

1. Statut du cycle 8 et planification du cycle 9

À la séance du 8 juillet dernier, nous nous étions engagés à faire un suivi sur les sujets suivants à la prochaine séance régulière du comité, soit celle du 15 octobre :

- Les plans de transfert de connaissances
- Les efforts de dégagement de marges de manœuvre en cours
- Le plan de « Descoping » de la L2 permettant de générer des marges de manœuvre
- La finalisation des positionnements d'architecture
- Les résultats et les recommandations sur le pilote des Règles d'affaires

Cette section présente un **statut intermédiaire**. Un statut final sera fait le 15 octobre (réf.: section 4).

1.1 Avancement du cycle 8 et suivi de la vitesse

La valeur acquise au cycle 8 rencontre l'objectif fixé

Appréciation globale



	Cycles 2 à 5 (12 mois)	Cycle 6 (3 mois)	Cycle 7 (3 mois)	Cycle 8 (3 mois)	Cycle 8 (Résultats/planifié)
RICEFW valeur acquise (terminés + en cours)	210	280 +70	362 +82	439 +77	77/78 99%
RICEFW terminés (cumulatif)	57	102	165	225	51/59 86%

En plus de compléter les travaux planifiés, certains rétrofits ont été devancés réduisant ainsi l'impact sur les travaux futurs

Appréciation globale



Cycle 8 - Autres faits saillants

- Fondation et autres travaux :
 - 80 % des travaux d'architecture de fondation complétés. Fin prévue : cycle 10
 - Modèle de données terminé conformément au plan
 - 135 rétrofits réalisés grâce à l'optimisation des ressources en Inde pendant la période de vacances, soit 43 de plus que les 92 initialement planifiés.
- Mise à niveau de la version de la solution logicielle SAP terminée (version [REDACTED] – voir section 1.3).
- Pilote Règles d'affaires : résultats à venir en octobre.
- Impacts COVID contrôlés. 100 % des équipiers en télétravail.



 Défi
 Suivi serré - Résultat projeté tel que prévu
 Résultat au rendez-vous – Peu de marge de manœuvre
 Résultat moindre que prévu – Avec plan d'action
 Résultat moindre que prévu – Sans plan d'action

État de situation

- La version actuelle de la solution logicielle SAP de CASA production et de L2 [REDACTED] sera supportée par le fournisseur jusqu'en décembre 2021. Dans la soumission, la mise à niveau était initialement prévue à la suite du déploiement de la L2 en décembre 2020. Considérant que la date de la L2 est maintenant confirmée en décembre 2022, la mise à niveau de la [REDACTED] vers la version [REDACTED] assurera la pérennité de la solution jusqu'en décembre 2024.
- Avantages :
 - La version CASA production sera à jour.
 - Les travaux de L2 se feront sur la nouvelle version, évitant ainsi des tests intégrés associés à un éventuel projet de migration.

- Seuls les incidents critiques signalés en production seront traités. Aucun enjeu.
- Migration prévue durant la fin de semaine de l'Action de grâce (10 au 12 octobre) afin de profiter des 3 jours de congé.

4 itérations d'essais planifiées visant à couvrir l'ensemble des processus en production :

- Itération 1 - terminée : 100 % des scénarios complétés avec succès
- Itération 2 - en cours : corrections d'anomalies et validation - sous contrôle
- Itération 3 - en préparation : en avance de 1 semaine sur le plan

2. Suivi global du chantier

2.1 Avancement global et indicateurs du chantier

	Cumulatif au Cycle 8	Cycle 9 (3 mois)	Global Feuille de route
RICEFW valeur acquise (chemin critique)	439/459	XXX/578 Provisoire (BRP en cours réf. : section 1.2)	439/1345
Avancement	IPD : 0,96 IPC : 0,96*	Itération 9.1 en cours	IPD : 0,91 IPC : ND (en attente du plan de staffing / Prochain cycle)
Enjeux / Risques		Défis pour l'atteinte de la vélocité du cycle 9	Sous surveillance
Ressources humaines		SAAQ : 8 ressources manquantes Alliance : 16 ressources manquantes Aucune ressource critique. Sous contrôle.	
Gestion de l'entente			

3. Risque contractuel avec l'Alliance

3.1 Statut

- I [REDACTED]
- I [REDACTED]
- I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
- I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
 - I [REDACTED]
- SAAQ représentée par la firme Langlois avocats (encadrée par la direction des affaires juridiques).
- I [REDACTED]

4. Prochaine rencontre

CTI-CAPV du 15 octobre 2020

État de situation sur :

- La finalisation des positionnements d'architecture
- La montée en charge des ressources
- Les efforts de dégagement de marges de manœuvre en cours
- Le plan de réduction de portée (« Descoping ») de la L2
- Les résultats et les recommandations sur le pilote des Règles d'affaires