

De : [Frederic Lavoie \(CA\)](#)
À : [Pouliot, Geneviève](#)
Cc : [Marsolais, Denis](#); [Tanguay, Martine](#)
Objet : Re: Topo présenté au CA en huit-clos
Date : 7 juillet 2022 20:59:27
Pièces jointes : [image001.png](#)

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur de l'organisation. Ne cliquez pas sur des liens ou n'ouvrez pas les pièces jointes à moins que vous reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sûr.

Bonjour Geneviève,

je vais demander à mon adjointe de finaliser le rapport et de mettre la signature demain matin et je vous l'envoie par la suite.

Merci,

Frédéric

Le jeu. 7 juill. 2022, à 16 h 19, Pouliot, Geneviève <[REDACTED]> a écrit :

Bonjour Frédéric,

Nous sommes à l'aise avec la version proposée. Je comprends donc que la version finale du rapport nous sera acheminée sous peu ?

Merci beaucoup et belle journée à toi !

Geneviève Pouliot | Adjointe exécutive

Bureau du président et chef de la direction

Société de l'assurance automobile du Québec

333, boulevard Jean-Lesage, N-6-2

Québec (Québec) G1K 8J6

Téléphone: [REDACTED]

Télécopieur: [REDACTED]

[mailto:\[REDACTED\]](#)



Ce message peut contenir des renseignements confidentiels. Il est à l'usage exclusif de son destinataire.
Toute copie ou divulgation de son contenu est interdite. S'il vous a été transmis par erreur, veuillez le détruire et m'en aviser aussitôt. Merci

De : Frederic Lavoie (CA) <[REDACTED]>
Envoyé : 7 juillet 2022 15:41
À : Pouliot, Geneviève <[REDACTED]>
Cc : Marsolais, Denis <[REDACTED]> Tanguay, Martine
<[REDACTED]>
Objet : Re: Topo présenté au CA en huit-clos

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur de l'organisation. Ne cliquez pas sur des liens ou n'ouvrez pas les pièces jointes à moins que vous reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sûr.

Bonjour Geneviève,

merci pour les suggestions. Voici mes commentaires:

1. Je préfère garder la mention "est faible" au lieu de "n'est pas justifié".
2. Je préfère ne pas mettre la portion "**En effet, la Société semble détenir toutes les**

informations relatives au suivi du projet, au moment où est rédigé notre rapport". Il m'est difficile pour moi d'affirmer que vous possédez toutes l'informations car je n'ai fait aucun travail sur l'exhaustivité des informations fournis (ex: est-ce qu'il y a une information qui n'a pas été divulgué dans les documents que j'ai obtenu ou durant les rencontres que nous avons eues).

3. Je suis d'accord d'enlever cette portion: "et prenant pour acquis que la reddition de compte représente la réalité".

Voici la version proposée:

En prenant en considération les différentes redditions de comptes, les rapports fournis par l'équipe de projets au conseil d'administration, les différentes revues d'EY ainsi que notre présent rapport, nous sommes d'avis que la possibilité qu'il y est présence d'angles morts (éléments significatifs ayant un impact important sur le projet) n'ayant pas été divulgué au conseil d'administration est faible. Par ailleurs, les mécanismes de reddition de comptes prévus pour les prochains mois, jusqu'au moment de l'implantation, doivent effectivement être mis en place et suivis rigoureusement pour permettre à la Société de disposer des informations nécessaires à sa prise de décisions.

Merci,

Frédéric

Le jeu. 7 juill. 2022, à 11 h 30, Pouliot, Geneviève
<[REDACTED]> a écrit :

Bonjour Frédéric,

Nous te proposons les ajustements suivants. Laisse-moi savoir si le tout est en conformité avec les observations et conclusions que vous souhaitez émettre.

En prenant en considération les différentes redditions de comptes, les rapports fournis par l'équipe de projets au conseil d'administration, les différentes revues d'EY ainsi que notre présent rapport ~~et prenant pour acquis que la reddition de compte représente la réalité~~ (nous proposons de remplacer ce dernier bout de phrase par la prochaine phrase)-, nous sommes d'avis que la possibilité qu'il y ait présence d'angles morts (éléments significatifs ayant un impact important sur le projet) n'ayant pas été divulgué au conseil d'administration n'est pas justifié. est faible. En effet, la Société semble détenir toutes les informations relatives au suivi du projet, au moment où est rédigé notre rapport. Par ailleurs, les mécanismes de reddition de comptes prévus pour les prochains mois, jusqu'au moment de l'implantation,

doivent effectivement être mis en place et suivis rigoureusement pour permettre à la Société de disposer des informations nécessaires à sa prise de décisions.

Je demeure bien entendu disponible.

Merci et belle journée à toi,

Geneviève Pouliot | Adjointe exécutive

Bureau du président et chef de la direction

Société de l'assurance automobile du Québec

333, boulevard Jean-Lesage, N-6-2

Québec (Québec) G1K 8J6

Téléphone: [REDACTED]

Télécopieur: [REDACTED]

[mailto:\[REDACTED\]](mailto:[REDACTED])



Ce message peut contenir des renseignements confidentiels. Il est à l'usage exclusif de son destinataire. Toute copie ou divulgation de son contenu est interdite. S'il vous a été transmis par erreur, veuillez le détruire et m'en aviser aussitôt. Merci

De : Frederic Lavoie (CA) [REDACTED]
Envoyé : 6 juillet 2022 17:15
À : Pouliot, Geneviève <[REDACTED]>; Tanguay, Martine <[REDACTED]>; Marsolais, Denis <[REDACTED]>
Objet : Re: Topo présenté au CA en huit-clos

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur de l'organisation. Ne cliquez pas sur des liens ou n'ouvrez pas les pièces jointes à moins que vous reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sûr.

Bonjour à vous 3,

voici ce que je propose d'ajouter à la conclusion. Vous comprendrez qu'avec l'étendue limitée des travaux que nous avons fait, il est difficile pour moi d'émettre une opinion ferme et sans équivoque sur les angles morts sans tenir en compte les possibles choses qui ne nous auraient été divulguées, etc.

En prenant en considération les différentes redditions de comptes, les rapports fournis par l'équipe de projets au conseil d'administration, les différentes revues d'EY ainsi que notre présent rapport et prenant pour acquis que la reddition de compte représente la réalité, nous sommes d'avis que la présence d'angles morts (éléments significatifs ayant un impact important sur le projet) n'ayant pas été divulgué au conseil d'administration est faible.

J'attends vos commentaires.

Merci,

Frédéric

Le mer. 6 juill. 2022, à 15 h 48, Pouliot, Geneviève <[REDACTED]> a écrit :

Bonjour Frédéric,

Comme convenu, voici le topo qui avait été préparé pour soutenir Denis dans le huit-clos du dernier CA.

N'hésite pas si quoi que ce soit.

Merci et bonne journée !

Geneviève Pouliot | Adjointe exécutive

Bureau du président et chef de la direction

Société de l'assurance automobile du Québec

333, boulevard Jean-Lesage, N-6-2

Québec (Québec) G1K 8J6

Téléphone:



Télécopieur:



[mailto:](#)



Ce message peut contenir des renseignements confidentiels. Il est à l'usage exclusif de son destinataire. Toute copie ou divulgation de son contenu est interdite. S'il vous a été transmis par erreur, veuillez le détruire et m'en aviser aussitôt. Merci

--

Frédéric Lavoie

PwC | Associé / Partner, Certification / Assurance

Leader du Centre national d'excellence des données / Leader
National Data Center of Excellence

T : [REDACTED] F : [REDACTED]

Courriel / Email : [REDACTED]

Adjointe / Assistant : Mélissa Morin, [REDACTED]
[REDACTED]

PricewaterhouseCoopers LLP

1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal QC
H3B 4Y1

<http://www.pwc.com/ca>

This e-mail is intended only for the person to whom it is addressed (the "addressee") and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use that a person other than the addressee makes of this communication is prohibited and any reliance or decisions made based on it, are the responsibility of such person. We accept no responsibility for any loss or damages suffered by any person other than the addressee as a result of decisions made or actions taken based on this communication or otherwise. If you received this in error, please contact the sender and destroy all copies of this e-mail.

Ce courriel est strictement réservé à l'usage de la personne à qui il est adressé (le destinataire). Il peut contenir de l'information privilégiée et confidentielle. L'examen, la réexpédition et la diffusion de ce message par une personne autre que son destinataire sont interdits. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou des dommages subis par une personne autre que le destinataire par suite de décisions ou de mesures fondées sur le

contenu de cette communication ou autrement. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez communiquer avec son expéditeur et en détruire toutes les copies.

--

Frédéric Lavoie

PwC | Associé / Partner, Certification / Assurance

Leader du Centre national d'excellence des données / Leader National Data Center of Excellence

T : [REDACTED] | F [REDACTED]

Courriel / Email : [REDACTED]

Adjointe / Assistant : Mélissa Morin, T: [REDACTED]
[REDACTED]

PricewaterhouseCoopers LLP

1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal QC H3B 4Y1

<http://www.pwc.com/ca>

This e-mail is intended only for the person to whom it is addressed (the "addressee") and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use that a person other than the addressee makes of this communication is prohibited and any reliance or decisions made based on it, are the responsibility of such person. We accept no responsibility for any loss or damages suffered by any person other than the addressee as a result of decisions made or actions taken based on this communication or otherwise. If you received this in error, please contact the sender and destroy all copies of this e-mail.

Ce courriel est strictement réservé à l'usage de la personne à qui il est adressé (le destinataire). Il peut contenir de l'information privilégiée et confidentielle. L'examen, la réexpédition et la diffusion de ce message par une personne autre que son destinataire sont interdits. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou des dommages subis par une personne autre que le destinataire par suite de décisions ou de mesures fondées sur le contenu de cette communication ou autrement. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez communiquer avec son expéditeur et en détruire toutes les copies.

--

Frédéric Lavoie

PwC | Associé / Partner, Certification / Assurance

Leader du Centre national d'excellence des données / Leader National Data Center of Excellence

T : [REDACTED] | F : [REDACTED]

Courriel / Email : [REDACTED]

Adjointe / Assistant : Mélissa Morin, T: [REDACTED]

[REDACTED] LLP

1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal QC H3B 4Y1

<http://www.pwc.com/ca>

This e-mail is intended only for the person to whom it is addressed (the "addressee") and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use that a person other than the addressee makes of this communication is prohibited and any reliance or decisions made based on it, are the responsibility of such person. We accept no responsibility for any loss or damages suffered by any person other than the addressee as a result of decisions made or actions taken based on this communication or otherwise. If you received this in error, please contact the sender and destroy all copies of this e-mail.

Ce courriel est strictement réservé à l'usage de la personne à qui il est adressé (le destinataire). Il peut contenir de l'information privilégiée et confidentielle. L'examen, la réexpédition et la diffusion de ce message par une personne autre que son destinataire sont interdits. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou des dommages subis par une personne autre que le destinataire par suite de décisions ou de mesures fondées sur le contenu de cette communication ou autrement. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez communiquer avec son expéditeur et en détruire toutes les copies.