

Fw: GDM-20240409-031 - « MFQ - Décret concernant l'institution d'un régime d'emprunt pour la SAAQ - VPCAFCO

From: "Gravel, Dave" <dave.gravel@transports.gouv.qc.ca>
To: "Lapointe, Mario" <mario.lapointe@transports.gouv.qc.ca>
Date: Tue, 19 Aug 2025 16:21:42 +0000
Attachments: Demande du cabinet_Montant capitalisable projets 24-26.xlsx (42.01 kB)

De : Fournier, Nadia <nadia.fournier@saaq.gouv.qc.ca>
Envoyé : Thursday, May 9, 2024 2:02:32 AM
À : Gravel, Dave <Dave.Gravel@transports.gouv.qc.ca>
Cc : Beaulieu, Marie-Ève <marie-eve.beaulieu3@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : TR: GDM-20240409-031 - « MFQ - Décret concernant l'institution d'un régime d'emprunt pour la SAAQ - VPCAFCO

***** AGISSEZ AVEC PRUDENCE - COURRIEL EXTERNE *****

Ce courriel contient un lien ou une pièce jointe qui requiert une attention particulière de votre part. Validez l'adresse courriel de l'expéditeur avant de prendre action.

Bonjour Dave,

En réponse à tes questionnements adressés à M-Ève, la marge de crédit dont il est question dans ce décret finance essentiellement le déficit cumulé des dernières années et les déficits anticipés jusqu'au 31 mai 2026.

	2022	2023 Prévisions	2024 Prévisions	2025 Prévisions	2026 Prévisions
Déficit		159,3	182,3	161,2	60,3
Déficit cumulé	220,3	379,6	561,9	723,1	783,4

Pour ce qui est de la liste des investissements projetés de 100 M\$ je te réfère au fichier Excel ci-joint.

Fais-moi signe si tu souhaites des précisions,

Nadia

De : Gravel, Dave <Dave.Gravel@transports.gouv.qc.ca>
Envoyé : 3 mai 2024 16:14
À : Beaulieu, Marie-Ève <marie-eve.beaulieu3@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : TR: GDM-20240409-031 - « MFQ - Décret concernant l'institution d'un régime d'emprunt pour la SAAQ

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur de l'organisation. Ne cliquez pas sur des liens ou n'ouvrez pas les pièces jointes à moins que vous reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sûr.

Salut Marie-Ève,

Je comprends que c'est ce qui a fait l'objet de notre récente discussion à propos du déficit antécité de 187 M\$ d'ici 3 ans?

Peut-on connaître la liste des investissements projetés de 100 M\$ svp?

Merci

De : Thibeault, Frédéric <Frederic.Thibeault@transports.gouv.qc.ca>

Envoyé : 19 avril 2024 11:27

À : Gravel, Dave <Dave.Gravel@transports.gouv.qc.ca>

Cc : _C SECGEN, Documents officiels <Documentsofficiels.SECGEN@transports.gouv.qc.ca>;

Trottier, Hélène <Helene.Trottier@transports.gouv.qc.ca>; Thomassin, Audrey

<Audrey.Thomassin@transports.gouv.qc.ca>

Objet : GDM-20240409-031 - « MFQ - Décret concernant l'institution d'un régime d'emprunt pour la SAAQ

Bonjour M. Gravel,

Je vous transmets, pour approbation et signature de la ministre, un dossier du MFQ concernant la SAAQ.

Salutations,
Frédéric



Frédéric Thibeault

Conseiller aux documents officiels

Secrétariat général et soutien à la gouvernance

Ministère des Transports et de la Mobilité durable

700, boulevard René-Lévesque Est, 28^e étage
Québec (Québec), G1R 5H1

frederic.thibeault@transports.gouv.qc.ca

Liste des projets d'investissements projetés durant le régime d'emprunts

En M\$

Chantier/Projet (En millions de \$)	TOTAL régime d'emprunts
Postes et aires de contrôle routier	
Remplacement des 7 balances de la compagnie BIM	0,4
Ajout d'un panneau à feux clignotants en amont de l'aire de contrôle de Fleurimont	0,5
Travaux de maintenance du tablier de la balance de l'Islet-sur-Mer	0,4
Remplacement de la balance du poste de contrôle routier de New Richmond	1,7
Conversion du poste de contrôle routier Ascot en aire de contrôle	0,7
Révision du concept d'aménagement des postes de contrôle routier pour les projets futurs	0,2
Relocalisation d'une aire de contrôle (de St-Wencenslas à St-Célestin)	1,3
Déplacement de l'aire de contrôle routier de Baie-St-Paul	0,4
Ajout de bureaux administratifs au poste de contrôle routier de St-Sulpice	3,8
Construction du poste de contrôle routier de Mirabel (BAI)	0,1
Implantation de la domotique et évolution technologique dans les postes de contrôle routier	0,5
Projet de maintien des actifs des postes et aires de contrôle routier (2023-2027)	2,1
Reconstruction du site de Chicoutimi (BAI)	2,2
Reconstruction du site de Pointe-Lebel (BAI)	2,7
Raccordement du site de Témiscouata-sur-le-Lac au réseau d'aqueduc de la ville	0,1
Raccordement au réseau d'eau public au poste de contrôle routier de St-Étienne-des-Grès	0,4
Préparer les infrastructures pour les lecteurs de plaques	1,6
Total des postes et aires de contrôle routier	19,2
Projets immobiliers	
<i>Bâtiments et réseau</i>	
Réfection des salles de toilettes du centre de services Henri-Bourassa	0,8
Maintenance du centre de services Henri-Bourassa à Montréal	0,8

Réalisation d'un Programme fonctionnel et technique des sites du réseau de centres de services	0,1
Amélioration des mesures de sécurité dans les bureaux administratifs	0,1
Travaux de mise à niveau du réseau des sites - centres de services et services aux accidentés	7,4
Amélioration des sites réseau (2023-2027)	0,7
Maintien des aménagements des sites réseau (administratifs et centres de services) - 2023 à 2025	1,1
<i>Sous-total Maintenance Réseau</i>	10,9
Réaménagement des bureaux administratifs de CRQ - St-Laurent	0,4
Ouverture d'un nouveau centre de services à Montréal	0,2
Déménagement du centre de services et du bureau administratif de Saguenay	0,7
Déménagement du centre de services de Drummondville	0,7
Déménagement des bureaux administratifs du contrôle routier avec ceux du centre de services de Saint-Jérôme	0,8
<i>Sous-total Optimisation Réseau</i>	2,8
Total des projets immobiliers	13,7
Projets en technologie de l'information	
Segmentation et contrôle d'accès au réseau	0,5
Gestion des identités et des mécanismes d'accès – Volet Mécanismes d'authentification	0,4
Mise à niveau des solutions logicielles	0,3
Transformation de l'environnement informatique des employés pour le travail en mode hybride	0,1
Mise en place de la solution de gestion documentaire de la banque de photos	1,3
<i>Enveloppe pour projets TIB à prioriser en cours d'année</i>	
Plan de sécurité de l'information	5,3
Infrastructures	12,9
Évolution des solutions applicatives	17,2
Données et solutions analytiques	3,6
<i>Sous-total Plan de base</i>	41,6
Livraison 2.5 pour CASA	21,1
Livraison 3 pour CASA	4,4
<i>Sous-total CASA</i>	25,5
Total des projets en technologie de l'information	67,1

Grand total

100,0