

RE: CT reddition de comptes SAAQ

From: Pierre Rodrigue [REDACTED]
To: Nadine Gamache <nadine.gamache@sct.gouv.qc.ca>
Cc: François Collin <francois.collin@sct.gouv.qc.ca>, Benoît Lavigne <benoit.lavigne@sct.gouv.qc.ca>, Nathalie Tremblay <nathalie.tremblay@sct.gouv.qc.ca>, Marie-Claude Ouellet <marie-claude.ouellet@sct.gouv.qc.ca>
Date: Thu, 14 Jan 2021 02:17:58 +0000
Attachments: SAAQ - CT reddition de comptes 2018-2019 et 2019-2020_version 18 décembre 2020_commentaires SSDPITN.docx (79.37 kB)

Bonsoir,

Svp voir mon commentaire.

Nous avons convenu que la SAAQ conserverait son autonomie en contrepartie d'obtenir la reddition de compte qu'ils doivent fournir à leur Comité d'audit. On attend de l'inclure dans un indiquer où il faudrait que ce soit aussi mentionner dans le décret ?

Merci.

Bonne fin de soirée !

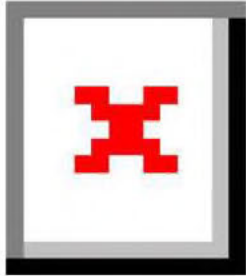
Pierre E. Rodrigue

Secrétaire associé à la transformation numérique
 et dirigeant principal de l'information

Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 4^e étage, secteur 405
 Québec (Québec) G1R 5R8
 Téléphone : 418-643-0875, poste 5000

De : Nadine Gamache <nadine.gamache@sct.gouv.qc.ca>
Envoyé : 11 janvier 2021 17:12
À : Pierre Rodrigue <pierre.rodrigue@sct.gouv.qc.ca>
Cc : François Collin <francois.collin@sct.gouv.qc.ca>; Benoît Lavigne <benoit.lavigne@sct.gouv.qc.ca>; Nathalie Tremblay <nathalie.tremblay@sct.gouv.qc.ca>; Marie-Claude Ouellet <marie-claude.ouellet@sct.gouv.qc.ca>
Objet : RE: CT reddition de comptes SAAQ



Bonjour,

Je joins des commentaires que la SAAQ pourrait prendre en compte.

Or, le projet de C.T. tel que rédigé, nous permettra d'inclure dans la recommandation de l'analyse un « *Disposer comme suit ...* » afin de formuler correctement la demande et d'inclure un indicé de reddition de compte.

Lorsque le CT sera déposé au greffe, il faudrait s'assurer que ces deux directions soient unités consultées :

- Directeur de l'intelligence d'affaires et de la valorisation de l'information de gestion
- Direction de portefeuilles ministériels

Bonne fin de journée,

Nadine Gamache, MBA

Directrice des orientations et des politiques

Directrice du financement et de l'allocation des ressources p.i.

Directrice des portefeuilles ministériels, p.i.

Sous-secrétariat du dirigeant principal de l'information

et de la transformation numérique

Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande-Allée Est, secteur 400, 4e

Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-0875 Poste : 5160

[Redacted contact information]

Actuellement en télétravail

De : Marie-Claude Ouellet <marie-claude.ouellet@sct.gouv.qc.ca> De la part de Pierre Rodrigue

Envoyé : 7 janvier 2021 16:27

À : Nadine Gamache <nadine.gamache@sct.gouv.qc.ca>

Cc : François Collin <francois.collin@sct.gouv.qc.ca>
Objet : TR: CT reddition de comptes SAAQ



Bonjour Nadine,

Pour suite appropriée

Échéance : 12 janvier

Merci

Marie-Claude Ouellet pour

Pierre E. Rodrigue

Secrétaire associé à la transformation numérique
et dirigeant principal de l'information

Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 4^e étage, secteur 405
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875, poste 5001

De : Danièle Cantin <daniele.cantin@sct.gouv.qc.ca>
Envoyé : 22 décembre 2020 10:06
À : Pierre Rodrigue <pierre.rodrigue@sct.gouv.qc.ca>
Cc : Serge Garon <serge.garon@sct.gouv.qc.ca>
Objet : TR: CT reddition de comptes SAAQ



Bonjour Pierre

Peux-tu me confirmer si vous avez des commentaires en lien avec les ajouts que vous avez demandés?

Possible de me revenir au plus tard le 13 janvier à ce sujet

Merci de ta collaboration,

Danièle Cantin, FCPA, FCMA

Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 2^e étage, secteur 100

Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875 Poste : 4501



De : Simard, Lyne <Lyne.Simard@saaq.gouv.qc.ca> **De la part de** Lépinay, Francine
Envoyé : 21 décembre 2020 15:13
À : Danièle Cantin <daniele.cantin@sct.gouv.qc.ca>
Cc : Serge Garon <serge.garon@sct.gouv.qc.ca>; Olivier, Elaine <Elaine.Olivier@saaq.gouv.qc.ca>;
Trudel, Marie-Pierre <Marie-Pierre.Trudel@saaq.gouv.qc.ca>; Parent, Dany
<Dany.Parent@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : TR: CT reddition de comptes SAAQ

Bonjour madame Cantin,

Je vous transmets ce courriel de la part de madame Francine Lépinay (voir le courriel plus bas) en réponse à celui que vous lui avez transmis le 16 novembre dernier.

Merci et bonne journée,

Lyne Simard 

Adjointe administrative
Bureau de la vice-présidence
Vice-présidence aux finances et au contrôle organisationnel | Secteur N5-02
SOCIÉTÉ DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC
 418 528-4534 |  lyne.simard@saaq.gouv.qc.ca

Bonjour Danièle

Tu trouveras ci-joint une version amendée du CT de reddition de comptes suite aux commentaires que tu as formulés. Nous avons surligné en jaune les passages qui ont été modifiés.

Le CT de reddition de compte est aussi un véhicule que l'on utilise pour aller chercher des assouplissements d'où l'ajout de la section 2.4 Autorisation des investissements du projet de modernisation (CASA). C'est une nouvelle section qui a été ajoutée suite aux discussions que notre vice-président responsable des TI a eu avec le représentant TI chez vous (Pierre Rodrigue).

J'ai également joint au présent courriel une note qui explique les variations des COF pour le remboursement du déficit cumulé.

Je te souhaite un joyeux temps des fêtes, profite en bien!

Au plaisir,

Francine Lépinay CPA, CA

Vice-présidente aux finances et au contrôle organisationnel par intérim

Société de l'assurance automobile du Québec | 333, boul. Jean-Lesage, E-5-36 | Québec (Québec) G1K 8J6



Tél. : 418-528-3621



francine.lepinay@saaq.gouv.qc.ca

De : Danièle Cantin <daniele.cantin@sct.gouv.qc.ca>

Envoyé : 16 novembre 2020 10:03

À : Lépinay, Francine <Francine.Lepinay@saaq.gouv.qc.ca>

Cc : Parent, Dany <Dany.Parent@saaq.gouv.qc.ca>; Serge Garon <serge.garon@sct.gouv.qc.ca>

Objet : RE: CT reddition de comptes SAAQ



Bonjour Francine,

Concernant le projet soumis, voici nos commentaires :

La dernière décision du Conseil du trésor du 5 février 2019 stipulait que la reddition de comptes devra contenir l'évolution de certaines données opérationnelles à convenir avec son Secrétariat (SSSPBP), démontrant que la résorption du déficit n'affecte pas le niveau de service à la clientèle.

Pour compléter la présente demande de la SAAQ, certaines données devraient être ajoutées au CT pour permettre de couvrir cet aspect de la décision. Il serait requis que vous proposiez des données opérationnelles dont vous disposez et en discuter avec nous afin d'inscrire ces informations au CT.

La SAAQ anticipe un dépassement de 350 ETC. Tel que discuté, nous en prendrons acte et que nous réévaluerons la situation en 2021-2022. Toutefois, nous avons peu d'explications sur ce qui cause de dépassement. Le CT mériterait d'être bonifier sur cet aspect.

Concernant la résorption du déficit cumulé, le CT vise une reddition de comptes sur le passé et montre bien que les objectifs sont atteints.

Toutefois, le COF d'août de la SAAQ montre une détérioration des résultats par rapport à celui de mars dernier :

- En mars, le déficit cumulé projeté était de 141,9 M\$ pour 2020-2021 et de 80,6 M\$ à l'horizon 2024-2025;
- En août, le déficit cumulé projeté est plutôt de 164,3 M\$ pour 2020-2021, de 147,9 M\$ à l'horizon 2024-2025 et 126,3 M\$ à l'horizon 2025-2026.

Ces aspects n'ont pas à être documentés dans le CT, mais comme nous devons l'aborder dans l'analyse, il serait bon d'obtenir de l'information à ce sujet.

À la suite de ces commentaires, si tu souhaites une rencontre pour discuter des éléments mentionnés, fais-moi en part.

Bonne journée à toi,

Danièle Cantin, FCPA, FCMA

Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 2e étage, secteur 100
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875 Poste : 4501



De : Lépinay, Francine <Francine.Lepinay@saaq.gouv.qc.ca>

Envoyé : 26 octobre 2020 16:26

À : Danièle Cantin <daniele.cantin@sct.gouv.qc.ca>

Cc : Parent, Dany <Dany.Parent@saaq.gouv.qc.ca>

Objet : CT reddition de comptes SAAQ

Bonjour Danielle

Lors de notre dernière rencontre sur Teams, je t'avais fait part d'un CT de reddition de comptes que nous faisons auprès du SCT sur une base bisannuelle. Le but de celui-ci est de tenir informé le SCT sur le niveau d'effectif utilisé par la SAAQ et sur le remboursement du déficit cumulé.

Nous avons une première version du CT que je veux te soumettre pour commentaires. Il est en validation par la Direction des affaires juridiques de notre côté.

Il serait sans doute pertinent que nous ayons une rencontre une fois que tu en auras pris connaissance. Je pourrai t'expliquer davantage le dossier.

Merci pour ta collaboration et bonne fin de journée...d'hiver 😊



Francine Lépinay CPA, CA

Vice-présidente aux finances et au contrôle organisationnel par intérim

Société de l'assurance automobile du Québec | 333, boul. Jean-Lesage, E-5-36 | Québec (Québec) G1K 8J6



Tél. : 418-528-3621



francine.lepinay@saaq.gouv.qc.ca

