

PROJETS EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES (JAUNE - ROUGE)

1. ÉLÉMENTS DE RÉPONSE SUGGÉRÉS

- Les organismes publics transmettent biannuellement au dirigeant principal de l'information (DPI) les informations sur leurs projets quant au respect des paramètres sur lesquels ils ont été autorisés et l'explication des écarts, le cas échéant.
- Le dernier Tableau de bord des projets en ressources informationnelles a été publié en décembre 2017 pour les données recueillies du 31 juillet au 27 octobre 2017.

2. PROBLÉMATIQUE – ENJEUX

- Des 153 projets actifs, certains projets affichent un indicateur de coût ou d'échéancier en dépassement :
 - Indicateur de coût rouge : 4 projets
 - Indicateur de coût jaune : 1 projet
 - Indicateur d'échéancier rouge : 26 projets
 - Indicateur d'échéancier jaune : 12 projets

Les détails des projets actifs, suspendus et terminés, par type de dépassement, sont présentés en annexe.

3. ACTIONS POSÉES – RAPPEL DES FAITS

Une analyse de risque est appliquée pour tous les projets :

- Présentant un indicateur de coût et/ou d'échéancier jaune ou rouge;
- De plus de 10 M\$ ayant les deux indicateurs au vert.

À la suite de cette analyse et pour chacun de ces projets, une recommandation est émise concernant le suivi à effectuer, soit de :

- Suivre le projet au prochain état de santé;
- Demander un état de situation ou un bilan de fin de projet;
- Demander le formulaire de déclaration de dépassement de coût;
- Demander la réalisation d'une revue diligente et, par la suite, un plan de redressement.

Selon la gravité du constat réalisé, différentes mesures peuvent être prises en fonction des risques et de la situation :

- Encadrement serré du projet au Sous-secrétariat du dirigeant principal de l'information (encadrement);
- Redditions de comptes particulières à déposer pour approbation et suivi;
- Plans de redressement du projet avec plan de mise en œuvre à déposer pour approbation et suivi;
- Suspension ou arrêt du projet, si nécessaire.