

De : Chagnon, Madeleine Ext
Envoyé : 06/06/17 15:43:29.000
Reçu : 06/06/17 15:43:30.000
Sur : Lépinay, Francine <Francine.Lepinay@saaq.gouv.qc.ca>
CC : Malenfant, Karl <Karl.Malenfant@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : Révision ensemble des montants des contrats CASA
Importance : Normal
Niveau de confidentialité : Normal

Pièces jointes : 2017 05 31 Montants à considérer dans l'Offre de prix - ajustement à faire.pdf, 2017 06 06 Conciliation ventilation \$\$\$ contrat cadre.pptx, 2017 06 06 Conciliation ventilation \$\$\$ contrat SERV PROFS.pptx, 20170606 Reconciliation bordereaux et contrats.xlsx

Bonjour Francine

Je voudrais faire un tour de roue avec toi pour conforter les montants qui sont inscrits aux contrats CASA.

J'ai regardé ton agenda et il est pas mal chargé demain alors je ne te demanderais que 30 minutes pour faire le tour ensemble mais je t'envoie les documents qui permettent de faire le pont entre les bordereaux, l'offre de prix, les montants du contrat cadre et le montant du contrat de services professionnels.

Tu trouveras ci-joint :

- Montant à considérer dans l'offre de prix
- Montants au contrat cadre (lien avec les bordereaux)
- Montant au contrat de services professionnels (lien avec les bordereaux)
- Réconciliation des montants contrats et bordereaux

Évidemment, tous ces montants ont été discutés avec l'alliance mais un œil neuf, en fin de course, est toujours souhaitable et apprécié.

Je te joins aussi le calcul pour la garantie d'exécution mais celui-ci n'a pas encore été transmis à l'alliance.

Merci d'avance Francine pour ta collaboration et à demain

Madeleine Chagnon | Conseillère stratégique en gouvernance TI

CASA-CARrefour des Services d'Affaires (CASA) | Vice-présidence aux technologies de l'information

Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ) | 333, Boul. Jean-Lesage, Québec (Québec), G1K 8J6

Téléphone : 418 528-3333 poste 85677 | [REDACTED] | madeleine.chagnon@saaq.gouv.qc.ca

C2-27-04

Montants au contrat cadre

5. PRIX

5.1 La Société s'engage à verser à l'Alliance la somme maximale de **479 414 263 \$** (le « **Prix maximal** ») pour l'exécution complète et entière des obligations prévues au Contrat, conformément à la ventilation suivante :

5.1.1 **87 805 932 \$** pour les licences, droits d'utilisation infonuagiques et services de soutien technique et maintenance de progiciels incorporés à la Solution;

→ Page 5

5.1.2 **275 410 739 \$** pour les Services professionnels de mise en œuvre, exploitation et évolution de la Solution et les services d'assurance qualité de la gestion du Programme, et les services d'assurance qualité de la Solution;

→ Page 4

5.1.3 **48 692 090 \$** les infrastructures matérielles et logicielles, incluant les droits de licences requis aux fins de leur utilisation et les services de soutien technique et maintenance relatifs à ceux-ci et les licences ou droits d'utilisation en mode infonuagique de Logiciels tiers et les services de soutien technique et maintenance reliés à ceux-ci;

→ Page 2 + 3

5.1.4 **46 500 000 \$** pour les modules et travaux complémentaires, le cas échéant;

→ Montant retiré de la page 4

5.1.45.1.5 **21 005 502 \$** comme réserve non répartie, le cas échéant.

→ Voir Détail p 6

SOMMAIRE DES INFRASTRUCTURES MATÉRIELLES ET LOGICIELLES

Alliance: LGS/IBM-SAP

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10	TOTAUX
Livraison 1 - Finance et fondation											
1.1 - Acquisition	21 186 585 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	13 160 148 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	34 346 732 \$
1.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
1.3 - Soutien et maintenance	2 478 715 \$	234 240 \$	238 925 \$	1 229 858 \$	248 578 \$	2 133 549 \$	1 202 247 \$	198 456 \$	202 426 \$	179 388 \$	8 346 383 \$
TOTAL Livraison 1	23 665 300 \$	234 240 \$	238 925 \$	1 229 858 \$	248 578 \$	15 293 697 \$	1 202 247 \$	198 456 \$	202 426 \$	179 388 \$	42 693 115 \$
Livraison 2 - Permis et immatriculation											
2.1 - Acquisition	0 \$	0 \$	1 903 612 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	1 903 612 \$
2.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
2.3 - Soutien et maintenance	0 \$	0 \$	111 909 \$	20 740 \$	21 155 \$	21 578 \$	22 009 \$	22 450 \$	22 899 \$	19 464 \$	262 204 \$
TOTAL Livraison 2	0 \$	0 \$	2 015 521 \$	20 740 \$	21 155 \$	21 578 \$	22 009 \$	22 450 \$	22 899 \$	19 464 \$	2 165 816 \$
Livraison IR - Indemnisation et réadaptation -> Note: Aucun coût d'infrastructure applicable pour cette livraison. Les besoins sont couverts avec les infrastructures des livraisons 1 et 2											
IR.1 - Acquisition	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
IR.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
IR.3 - Soutien et maintenance	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
TOTAL Livraison IR	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Total des Infrastructures par année	23 665 300 \$	234 240 \$	2 254 446 \$	1 250 598 \$	269 733 \$	15 315 275 \$	1 224 257 \$	220 906 \$	225 324 \$	198 852 \$	44 858 931 \$

Services spécialisés	
Ressources de l'alliance - an 1 à 10	Réserve
Expertise spécialisée de l'équipementier (montant déterminé par la SAAQ)	500 000 \$
Total Réserve - Services spécialisés	500 000 \$

Grand Total des Infrastructures et réserve pour services spécialisés 45 358 931 \$ *

Portion du Bordereau de Solution progicielle pour tenir compte des Logiciels tiers non supportés par SAP

SOMMAIRE DE LA SOLUTION PROGICIELLE TIERS	
LGS/IBM	

Solution progicelle tiers						
	<i>Acquisition</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Soutien et maintenance</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Total par livraison</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>
Livraison 1 - Finance et fondation	1 506 313 \$	SA1.1	1 826 846 \$	SA1.2	3 333 159 \$	SA1.T
Livraison 2 - Permis et immatriculation	0 \$	SA2.1	0 \$	SA2.2	0 \$	SA2.T
Livraison IR - Indemnisation et réadaptation	0 \$	SA1R.1	0 \$	SA1R.2	0 \$	SA1R.T
Sous-totaux de la Solution progicelle tiers	1 506 313 \$		1 826 846 \$			
Total de la Solution progicelle tiers					3 333 159 \$	
Services spécialisés						

Les produits dont il est question sont principalement :

IBM	Editor - Inclus avec l'abonnement
IBM	Reviewers - Inclus avec l'abonnement
	Certified Foundation
	Certified User Licences
	Business Process Procedure
	Analyse
	Brava, for Content Suite, base
	Brava, publish redact
	Blazon (servers)
	Extended workflow

A - Réserve pour travaux complémentaires	
	<i>Réserve (\$)</i>
Amélioration/Évolution	35 000 000 \$
Mise en oeuvre du processus Gestion des ressources humaines (SOR4)	7 000 000 \$
Intelligence d'affaires - Traitements « Big data »	4 500 000 \$
Total A - Réserve pour travaux complémentaires	46 500 000 \$

B - Banque de jours pour présence d'expertise - Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)						
	<i>Ressources SAAQ</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Total</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>
1 - Intégration fonctionnelle	31 170 400 \$	BJ.1.RS	24 626 497 \$	BJ.1.RA	55 796 897 \$	BJ.1.T
2 - Intégration technologique	10 876 300 \$	BJ.2.RS	43 663 730 \$	BJ.2.RA	54 540 030 \$	BJ.2.T
3 - Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	6 471 300 \$	BJ.3.RS	12 694 572 \$	BJ.3.RA	19 165 872 \$	BJ.3.T
4 - Gestion de changement, formation et communication	5 166 300 \$	BJ.4.RS	4 675 138 \$	BJ.4.RA	9 841 438 \$	BJ.4.T
Total B - Banque de jours pour présence d'expertise Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)	53 684 300 \$		85 659 937 \$		139 344 237 \$	<i>doit être égal à BJ.T</i>

	<i>Total des livraisons et banque de jours B</i>		<i>Contingence contractuelle (Total des livraisons)</i>		<i>Réserve A</i>	<i>Grand total (livraisons, contingence et réserve)</i>
	<i>Ressources SAAQ</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>SAAQ</i>	<i>Alliance</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>
Grand Total des Services professionnels	104 113 700 \$	259 486 739 \$	2 017 000 \$	13 907 000 \$	46 500 000 \$	319 893 739 \$

Note : Afin de bien refléter le modèle de partage de risques et la mutualisation de la contingence, le grand total doit inclure l'ensemble de la contingence et à cet égard un ajout de 2 017 000\$ doit être appliqué ➔ **321 910 739\$**

Total services prof :
321 910 739 \$
- 46 500 000
= **275 410 739 \$**

Bordereau SAP après discussions finales

Annexe A5 - Ventilation du prix des Progiciels, des CDP et du Soutien et Support	
Alliance:	IBM - SAP - Finale

		Année 1 (2017-2018)		Année 2 (2018-2019)		Année 3 (2019-2020)		Année 4 (2020-2021)		Année 5 (2021-2022)		Année 6 (2022-2023)		Année 7 (2023-2024)		Année 8 (2024-2025)		Année 9 (2025-2026)		Année 10 (2026-2027)		TOTAUX AN 1 À 10
		Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	Quantité	Coût annuel	
Livraison 1																						
1.1 - Acquisition																						
1.1.1	Coûts de la suite de PGI																					
	Progiciel sous licence (73 Composantes - incluant OTX)**	1	35,512,439 \$																			35,512,439 \$
	Progiciel- Citizains Engagement Accelerator (31 Oct 2017)**	1	8,775 \$																			8,775 \$
	Progiciel Tier - supportés par SAP (Galileo 2 composantes)	1	50,166 \$																			50,166 \$
	Progiciel Tier - supportés par SAP (Greenlight 1 composante)**	1	343,371 \$																			343,371 \$
	Progiciel Tier - supportés par SAP (DigitalRoute 2 composantes)	1	24,792 \$																			24,792 \$
	Progiciel Tier - supportés par SAP (HP 4 composantes)	1	490,180 \$																			490,180 \$
	Frais de Souscription - SAP [REDACTED] HCP (15 Services)	1	321,222 \$	1	321,222 \$	1	813,933 \$	1	813,735 \$	1	886,664 \$	1	915,924 \$	1	946,149 \$	1	977,372 \$	1	1,008,626 \$	1	849,119 \$	7,898,969 \$
	Frais de Souscription - SAP [REDACTED] Bundle (1 Service)	1	155,300 \$	1	190,320 \$	1	190,320 \$	1	190,320 \$	1	190,320 \$	1	196,030 \$	1	201,910 \$	1	207,968 \$	1	214,207 \$	1	183,861 \$	6,909,456 \$
	Credit	1																				-41,793 \$
1.1.2	Coûts de progiciels connexes																					
	CDP - Sanction/Dossier Medical/Point démanté	1	2,380,000 \$	1	3,570,000 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	1	0 \$	6,950,000 \$
	Total 1.1 - Acquisition		18,987,146 \$		4,081,542 \$		1,004,253 \$		1,628,065 \$		1,676,984 \$		1,111,953 \$		1,148,060 \$		1,185,340 \$		1,229,832 \$		1,052,980 \$	31,858,414 \$
1.2 - Services, Soutien et maintenance																						
1.2.1	Coût du soutien et de la maintenance																					
	SAP Entreprise Support (ES) *		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		3,570,759 \$		52,975,632.73	35,112,466 \$
	SAP MaxAttention - (incluant [REDACTED] Services Days)		1,651,803 \$		1,811,751 \$		1,811,790 \$		1,571,197 \$		1,100,682 \$		945,030 \$		945,030 \$		945,030 \$		945,030 \$		708,773 \$	12,566,123 \$
	SAP [REDACTED] Baseline Support)*					657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$		657,475 \$	5,491,304	5,496,431 \$
1.2.2	Coûts de Services de consultation et d'installation																					
	Frais d'activation- SAP [REDACTED]		41,000 \$																			41,000 \$
	Frais d'activation- SAP [REDACTED]		45,000 \$																			45,000 \$
	Frais d'activation- SAP [REDACTED]		87,500 \$																			87,500 \$
1.2.3	Coûts de Services Adhoc																					
	Reserve - Expertise Spéciale de l'Éditeur***																					3,000,000 \$
	Total 1.2 - Services, Soutien et maintenance		5,966,062 \$		5,382,512 \$		6,046,027 \$		5,891,431 \$		5,326,916 \$		5,179,264 \$		5,179,264 \$		5,179,264 \$		5,179,264 \$		6,177,511 \$	35,947,519 \$
	TOTAL Livraison 1		24,953,208 \$		9,464,054 \$		7,050,279 \$		6,529,496 \$		6,403,900 \$		6,291,217 \$		6,321,324 \$		6,364,604 \$		6,409,097 \$		5,230,492 \$	67,805,932 \$

Ce tableau est fourni uniquement à des fins d'illustration. En cas de conflit entre les informations présentées ici et les formulaires de commande individuels, les formulaires de commande doivent prévaloir et régir.

Les montants de la 10^e année du contrat sont calculés avec une date effective de fin de contrat au 03/31/2027.

* Ce montant inclut les frais de soutien technique pour la durée du Contrat mais n'inclut pas ses augmentations potentielles pour les 7 dernières années.

**Le prix des composantes inclut les frais SAP Runtime Edition for Applications and SAP applicable.

*** La réserve pour l'expertise spéciale de l'éditeur est fixée à \$3,000,000 CAD

87 805 932\$

Bordereau SAP – dépôt amendements à la soumission

SOMMAIRE DE LA SOLUTION PROGICIELLE DE TYPE PGI	
Alliance:	LGS/IBM-SAP

Solution progicielle de type PGI						
	Acquisition	Référence à l'onglet	Soutien et maintenance	Référence à l'onglet	Total par livraison	Référence à l'onglet
Livraison 1 – Finance et fondation	40 606 977 \$	SA1.1	67 855 956 \$	SA1.2	108 462 932 \$	SA1.T
Livraison 2 – <i>Fermis et immatriculation</i>	174 909 \$	SA2.1	330 487 \$	SA2.2	505 396 \$	SA2.T
Livraison IR – Indemnisation et réadaptation	66 831 \$	SAIR.1	109 434 \$	SAIR.2	176 265 \$	SAIR.T
Sous-totaux de la Solution progicielle de type PGI	40 848 717 \$		68 295 877 \$			
Total de la Solution progicielle de type PGI					109 144 593 \$	

Services spécialisés	
Ressources de l'alliance – an 1 à 10	Réserve
Expertise spécialisée de l'éditeur (<i>montant déterminé par la SAAQ</i>)	3 000 000 \$
Total Réserve - Services spécialisés	3 000 000 \$
Grand Total de la Solution progicielle de type PGI et réserve pour services spécialisés	112 144 593 \$ *
<i>* À reporter dans le formulaire "Offre de prix".</i>	

Écarts entre le bordereau au dépôt de l'amendement à la soumission et bordereau final et transfert vers serv profs pour logiciels tiers

112 144 593 \$ (page 6)
 - 87 805 932\$ (page 5)
 - 3 333 159 \$ (page 3)

 - 21 005 502 \$

Montants au contrat services professionnels

Par conséquent, le **montant pour le contrat de services professionnels** sera :
370 602 829\$ soit la somme des bordereaux

Bordereau des infras 45 358 931\$  Page 2

Bordereau des logiciels tiers 3 333 159\$  Page 3

Bordereau services profs 321 910 739\$  Page 4

Si tu veux faire le lien avec le contrat cadre, ce montant équivaut à la somme de 5.1.2 (275 410 739\$) + 5.1.3 (48 692 090\$) + 5.1.4 (46 500 000\$)

SOMMAIRE DES INFRASTRUCTURES MATÉRIELLES ET LOGICIELLES

Alliance: LGS/IBM-SAP

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10	TOTAUX
Livraison 1 - Finance et fondation											
1.1 - Acquisition	21 186 585 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	13 160 148 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	34 346 732 \$
1.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
1.3 - Soutien et maintenance	2 478 715 \$	234 240 \$	238 925 \$	1 229 858 \$	248 578 \$	2 133 549 \$	1 202 247 \$	198 456 \$	202 426 \$	179 388 \$	8 346 383 \$
TOTAL Livraison 1	23 665 300 \$	234 240 \$	238 925 \$	1 229 858 \$	248 578 \$	15 293 697 \$	1 202 247 \$	198 456 \$	202 426 \$	179 388 \$	42 693 115 \$
Livraison 2 - Permis et immatriculation											
2.1 - Acquisition	0 \$	0 \$	1 903 612 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	1 903 612 \$
2.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
2.3 - Soutien et maintenance	0 \$	0 \$	111 909 \$	20 740 \$	21 155 \$	21 578 \$	22 009 \$	22 450 \$	22 899 \$	19 464 \$	262 204 \$
TOTAL Livraison 2	0 \$	0 \$	2 015 521 \$	20 740 \$	21 155 \$	21 578 \$	22 009 \$	22 450 \$	22 899 \$	19 464 \$	2 165 816 \$
Livraison IR - Indemnisation et réadaptation -> Note: Aucun coût d'infrastructure applicable pour cette livraison. Les besoins sont couverts avec les infrastructures des livraisons 1 et 2											
IR.1 - Acquisition	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
IR.2 - Abonnement de services technologiques	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
IR.3 - Soutien et maintenance	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
TOTAL Livraison IR	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Total des Infrastructures par année	23 665 300 \$	234 240 \$	2 254 446 \$	1 250 598 \$	269 733 \$	15 315 275 \$	1 224 257 \$	220 906 \$	225 324 \$	198 852 \$	44 858 931 \$

Services spécialisés	
Ressources de l'alliance - an 1 à 10	Réserve
Expertise spécialisée de l'équipementier (montant déterminé par la SAAQ)	500 000 \$
Total Réserve - Services spécialisés	500 000 \$

Grand Total des Infrastructures et réserve pour services spécialisés 45 358 931 \$ *

Portion du Bordereau de Solution progicielle pour tenir compte des Logiciels tiers non supportés par SAP

SOMMAIRE DE LA SOLUTION PROGICIELLE TIERS	
LGS/IBM	

Solution progicelle tiers						
	<i>Acquisition</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Soutien et maintenance</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Total par livraison</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>
Livraison 1 - Finance et fondation	1 506 313 \$	SA1.1	1 826 846 \$	SA1.2	3 333 159 \$	SA1.T
Livraison 2 - Permis et immatriculation	0 \$	SA2.1	0 \$	SA2.2	0 \$	SA2.T
Livraison IR - Indemnisation et réadaptation	0 \$	SA1R.1	0 \$	SA1R.2	0 \$	SA1R.T
Sous-totaux de la Solution progicelle tiers	1 506 313 \$		1 826 846 \$			
Total de la Solution progicelle tiers					3 333 159 \$	
Services spécialisés						

Les produits dont il est question sont principalement :

IBM	Editor - Inclus avec l'abonnement
IBM	Reviewers - Inclus avec l'abonnement
	Certified Foundation
	Certified User Licences
	Business Process Procedure
	Analyse
	Brava, for Content Suite, base
	Brava, publish redact
	Blazon (servers)
	Extended workflow

A - Réserve pour travaux complémentaires	
	<i>Réserve (\$)</i>
Amélioration/Évolution	35 000 000 \$
Mise en oeuvre du processus Gestion des ressources humaines (SOR4)	7 000 000 \$
Intelligence d'affaires - Traitements « Big data »	4 500 000 \$
Total A - Réserve pour travaux complémentaires	46 500 000 \$

B - Banque de jours pour présence d'expertise - Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)						
	<i>Ressources SAAQ</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>	<i>Total</i>	<i>Référence à l'onglet détaillé</i>
1 - Intégration fonctionnelle	31 170 400 \$	BJ.1.RS	24 626 497 \$	BJ.1.RA	55 796 897 \$	BJ.1.T
2 - Intégration technologique	10 876 300 \$	BJ.2.RS	43 663 730 \$	BJ.2.RA	54 540 030 \$	BJ.2.T
3 - Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	6 471 300 \$	BJ.3.RS	12 694 572 \$	BJ.3.RA	19 165 872 \$	BJ.3.T
4 - Gestion de changement, formation et communication	5 166 300 \$	BJ.4.RS	4 675 138 \$	BJ.4.RA	9 841 438 \$	BJ.4.T
Total B - Banque de jours pour présence d'expertise Période suivant la réalisation du programme (terme de 10 ans)	53 684 300 \$		85 659 937 \$		139 344 237 \$	<i>doit être égal à BJ.T</i>

	<i>Total des livraisons et banque de jours B</i>		<i>Contingence contractuelle (Total des livraisons)</i>		<i>Réserve A</i>	<i>Grand total (livraisons, contingence et réserve)</i>
	<i>Ressources SAAQ</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>SAAQ</i>	<i>Alliance</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>	<i>Ressources de l'alliance</i>
Grand Total des Services professionnels	104 113 700 \$	259 486 739 \$	2 017 000 \$	13 907 000 \$	46 500 000 \$	319 893 739 \$

Note : Afin de bien refléter le modèle de partage de risques et la mutualisation de la contingence, le grand total doit inclure l'ensemble de la contingence et à cet égard un ajout de 2 017 000\$ doit être appliqué ➔ **321 910 739\$**