

CASA

Accompagnement du CCA

12 juin 2017

Table des matières

- Situation actuel de l'agilité
- Plan d'actions à court terme - BootCamp
- Plan d'actions - Accompagnement de la gestion
- Plan d'actions - Accompagnement des équipes
- Estimation des coûts
- Enjeux

Situation actuel de l'agilité

- Actuellement le projet CASA réalise la phase préparation, qui vise entre autre la formation des équipes de projet à la méthodologie incluant l'agilité et les outils qui seront utilisés.
- La phase de conception débute le 14 juin, et toute les équipes démarrent avec le Sprint 1
- La formation des équipiers 'BootCamp' se déroulent le 12 et 13 juin, et vise à former environ 150 personnes.
- La méthodologie utilisée dans le projet est hybride, soit un mixte de traditionnel et agile
- La maturité des équipes avec la méthodologie agile du projet est variable, d'où l'importance d'une formation et un coaching pour assurer l'efficience de son application dans le projet.

Plan d'actions court terme - 25 mai au 12 juin

Objectifs:

- Mettre à niveau les connaissances des concepts de l'approche agile à l'ensemble des équipes

Actions:

- Dans le cadre de la formation « Bootcamp », deux demi-journée de formation sont données afin de présenter et simuler les concepts agiles
 - Présentation d'agile 101 à l'agora a l'ensemble des équipes
 - Simulation des cérémonies Scrum par le biais de 5 Kiosques
 - Remise d'un aide mémoire à l'ensemble des participants

Plan d'actions court terme - efforts estimés en j-p

Boot Camp:

- Préparation de présentation agile 101 = 1 j-p
- Préparation des Kiosques = 18 j-p (3 coachs)
- Pratique générale = 1 j-p (5 coachs)
- Évènement = 5 j-p (5 coachs)
- Préparation Aide-mémoire = 2 j-p

Total de 27 j-p d'ici le 12 juin.

Plan d'actions- Accompagnement de la gestion

Objectifs:

- Accompagner l'équipe de gestion du projet CASA à la mise en place des mêlées et de la circulation de l'information

Activités d'accompagnement par équipe de gestion:

- Mise en place des mêlées de CASA (gestion)
- Accompagnement au bon déroulement des mêlées
- Ajustement et normalisation des tableaux de gestion
- Rétrospective (amélioration continue)
- Accompagnement en mode conseil

Total des efforts par équipe de gestion = 6 j-p

Plan d'actions - Accompagnement des équipes

Objectifs:

- Accompagner les équipes du projet CASA à l'approche agile utilisée

Activités d'accompagnement par équipe:

- Planification de sprint
- Accompagnement au bon déroulement des mêlées
- Affinage du carnet de produit
- Démo de sprint
- Rétrospective (amélioration continue)
- Accompagnement en mode conseil
- Activités de suivis et d'arrimage avec CASA

Démarrage (sprint 1 et 2)

- Moyenne des efforts par équipe / par sprint = 7 j-p

Mode conseil (sprint 3 à 6)

- Moyenne des efforts par équipe / par sprint = 2 j-p

Hypothèses des coûts

Hypothèses des coûts pour l'agilité dans CASA					Coût moyen : 650 \$ / jr
Activités	Nb d'équipes	Nb sprints	JP/équipe	Total J-P	Total coûts
Boot Camp 12 juin				27	17 550 \$
Accompagnement gestion	6	1	6	36	23 400 \$
Accompagnement des équipes (Démarrage : sprint 1 et 2)	15	2	7	210	136 500 \$
Accompagnement des équipes (Conseil : sprint 4 à 6)	15	4	2	120	78 000 \$
Formation au besoin des nouvelles ressources (sprint 7 et +)				20	13 000 \$
Total				413	268 450 \$