

Démarche de planification de la livraison 2

Document récapitulatif

16 janvier 2019

Table des matières

1. Objectif et contexte
2. Évolution de la planification
3. Démarche - V2
4. Diminution de l'écart à la suite de la démarche
5. Éléments de portée pris en charge par la SAAQ sans être soustraits des efforts associés au contrat
6. Cadre financier à ce jour (projet)
7. Cadre financier à ce jour (contrat)

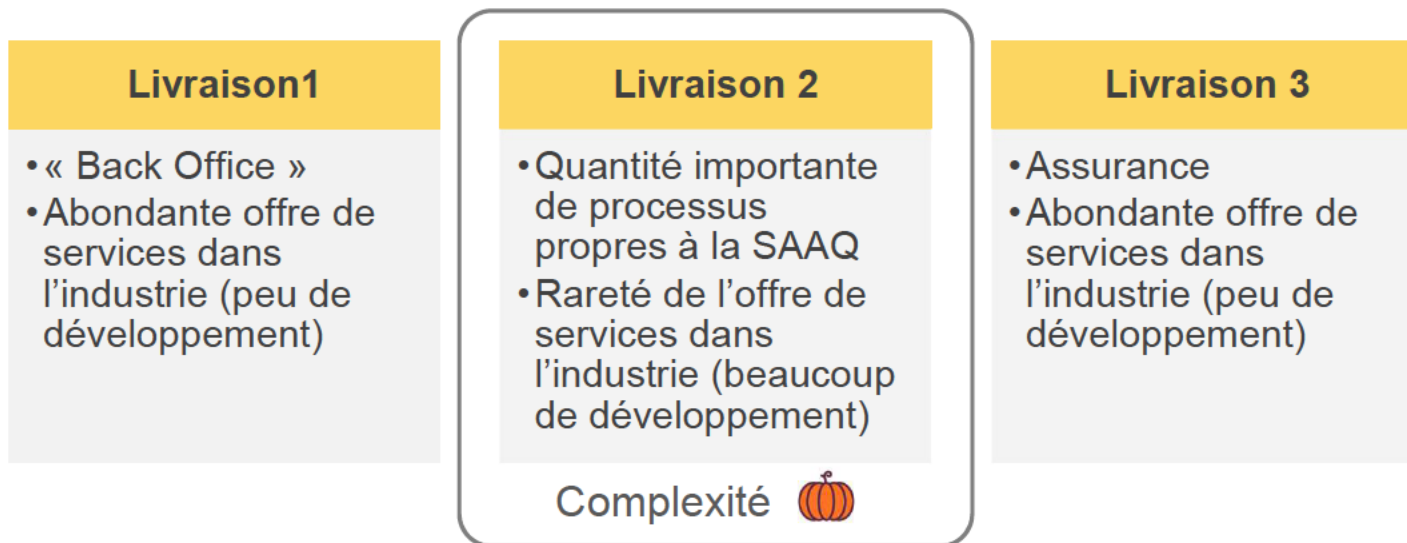
1. Objectif et contexte

Objectif :

Cristalliser les paramètres de la livraison 2 à la satisfaction des deux parties en :

- incluant et identifiant les efforts de CST
- intégrant un pilote sur site dans la portée
- confirmant la date de livraison en octobre 2020
- optimisant les coûts et les efforts

Contexte :



2. Évolution de la planification

Date	VX	Leadership	Projeté	Écart	Date mise en service	\$ SAAQ et Alliance	Volumétrie (Conversion et RICEFWs)	Bénéfices
2015	Proposition	Alliance/SAAQ (Dialogue compétitif)	107 M\$	0	Janv. 2020	SAAQ: 33,4 M\$ Alliance: 73,9 M\$	Conv. : 500 M Dev : 760	442 M\$
20 sept.	V0	Alliance	183 M\$	76 M\$	Oct. 2020	SAAQ: Alliance:	Conv. 800 M Dev : 1800	539 M\$
Mi déc.	V1	Alliance	250 M\$	143 M\$	Janv. 2021	SAAQ:80,4 M\$ Alliance: 169,6 M\$	Conv. : 1,300 M Dev : 960	539 M\$
Fin déc.	V2	Chef de projet supporté par Alliance	211 M\$	104 M\$	Oct. 2020	SAAQ:70,5 M\$ Alliance: 140,8 M\$	Conv. : 200 M Dev : 960	539 M\$
Janv.	V3	À déterminer						

3. Démarche - V2

1 - Ateliers

20 ateliers du 14 au 31 décembre 2018

36 participants

Participants en provenance de la SAAQ et de l'Alliance : chef de projet, leaders et leaders adjoints, chefs de tribus, intégrateurs de solution, coordonnateurs, experts de chapitres.

3 - Révision des estimations

Atteindre l'objectif souhaité en :

- révisant les estimations
- protégeant les bénéfices et la qualité de la solution

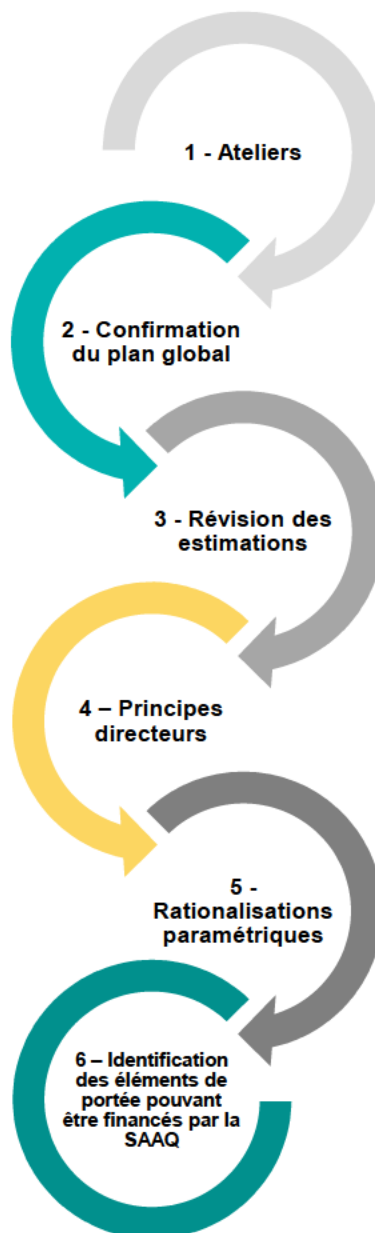
4 - Principes directeurs

- On doit s'assurer de l'équité contractuelle
- On doit **réussir** ensemble: l'échec d'une partie entraîne l'échec de l'autre partie
- On reconnaît les limites de l'appel d'offres et de la réponse; nous collaborons pour trouver des **solutions mutuellement acceptables**
- On doit implanter L2 en 2020



Approche Lean

Mutualisation des risques : réduction des « taxes » et élimination des doublons (« Overlaps »)



2 - Confirmation du plan global (paramètres)

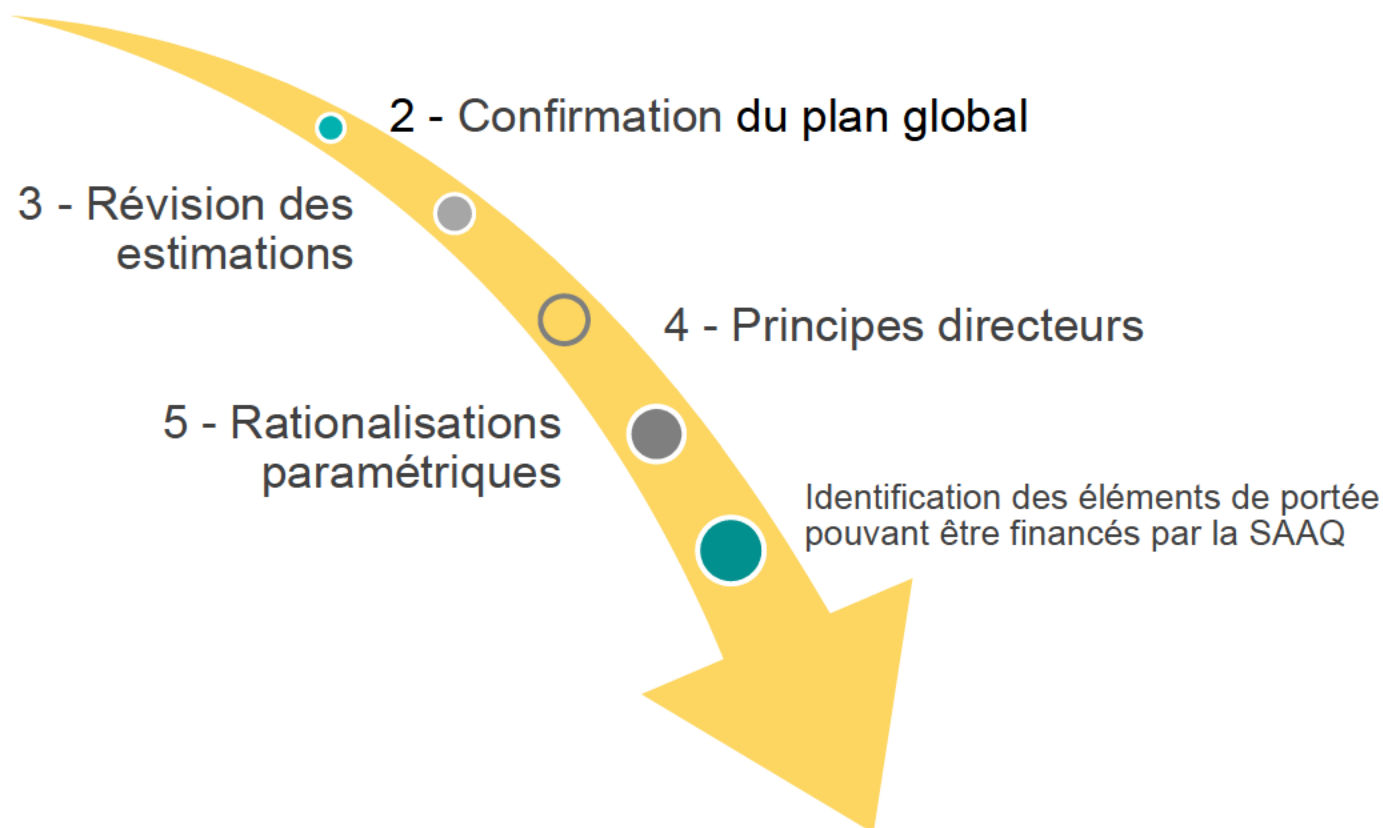
- **Conversion** = données actives sur le chemin critique seulement (« Minimum to be in business ») :
 - Volume maximal de données : **cible = 350 M**
 - Gestion documentaire (lettres) : aucune conversion sauf si impact sur les bénéfices
- **Protection** du cycle 7
- « **Go Live** » en 2020 avec fermeture L1 max 5 jours, excluant le congé de fin d'année
 - **Plan A** = fête du travail
 - **Plan B** = Action de grâces
- **Pilote** sur site « un jour dans la vie » :
 - **Objectif** : détecter un maximum d'anomalies avant la mise en production (« Bug Free »)
 - **Jumelage** superutilisateurs / employés - Transactions en situations réelles avec données réelles (jetable)
 - **PES** : 1 service minimum sur l'ensemble des services pouvant être déployés à la demande
 - **Sites** : Hamel et Montréal (incluant Contrôle routier) - Exclus : centres d'appels
 - **Durée** : 1 mois

6 - Identification des éléments de portée pouvant être financés par la SAAQ

Éléments de portée pour lesquels il est raisonnable de penser que les hypothèses de la soumission aient été limitatives ou erronées en raison des limites de l'appel d'offres (imprécisions).

4. Diminution de l'écart à la suite de la démarche

143 M\$ (V1)



104 M\$ (V2)

5. Éléments de portée pris en charge par la SAAQ sans être soustraits des efforts associés au contrat



Éléments

1. Migration des données passives de la plateforme centrale vers une plateforme autre que SAP (à déterminer)
2. Migration des documents de la base de données actuelle vers [REDACTED]
3. Contribution accrue des superutilisateurs
4. Interfaces temporaires CST – L2
5. Documentation des règles d'affaires

Justifications / Commentaires

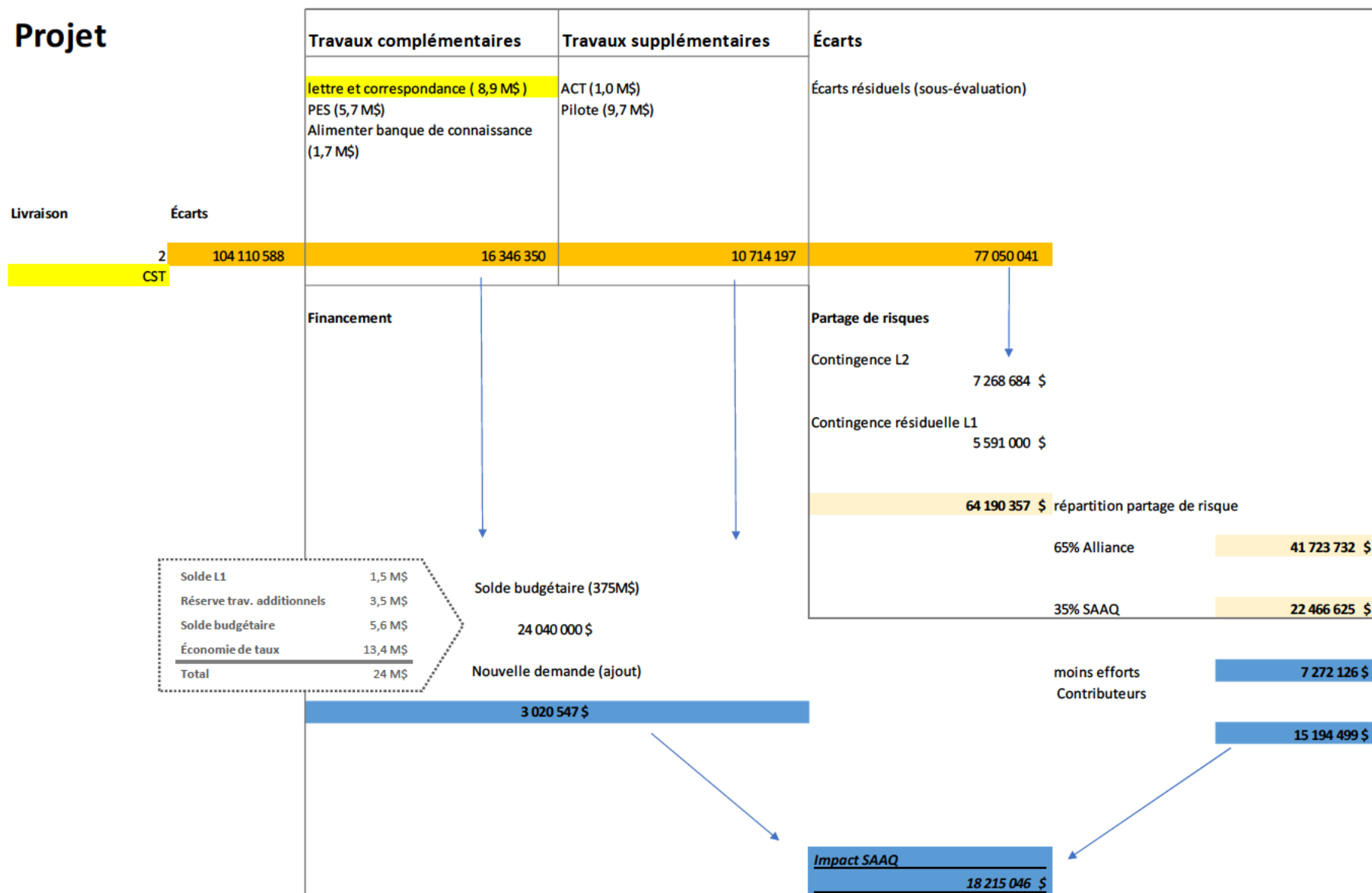
Optimisation technologique :
décommissionnement de la plateforme centrale

Rationalisation technologique

Habilitation pour le centre d'apprentissage, la gestion du changement

Auraient dû être documentées par la base

6. Cadre financier à ce jour (projet)



7. Cadre financier à ce jour (contrat)

Contrat		Travaux complémentaires	Travaux supplémentaires	Écarts
		lettre et correspondance PES Alimenter banque de connaissance	ACT Pilote	Écarts résiduels (sous-évaluation)
Livraison	Écarts			
2	66 967 269	19 367 520 \$		47 599 749 \$
CST		15 289 000 \$		
2. 5		1 368 000 \$		
Plaque perso		1 005 000 \$		
cst mobilité		16 750 000 \$		
total		53 779 520 \$		
Financement				
Réserve		35 000 000 \$		
Devancement		11 795 853 \$		
Contingence		6 983 667 \$		5 876 017 \$
taux nul				41 723 732 \$
Ajout - avenant		Aucun pour l'instant!		