



Entente de lot - Lot 9.1

Début - Phase de réalisation

Livraison 2

Version 1.1

Juin 2018

CASA

Société de l'assurance
automobile

Québec



Contexte de l'entente de lot 9.1

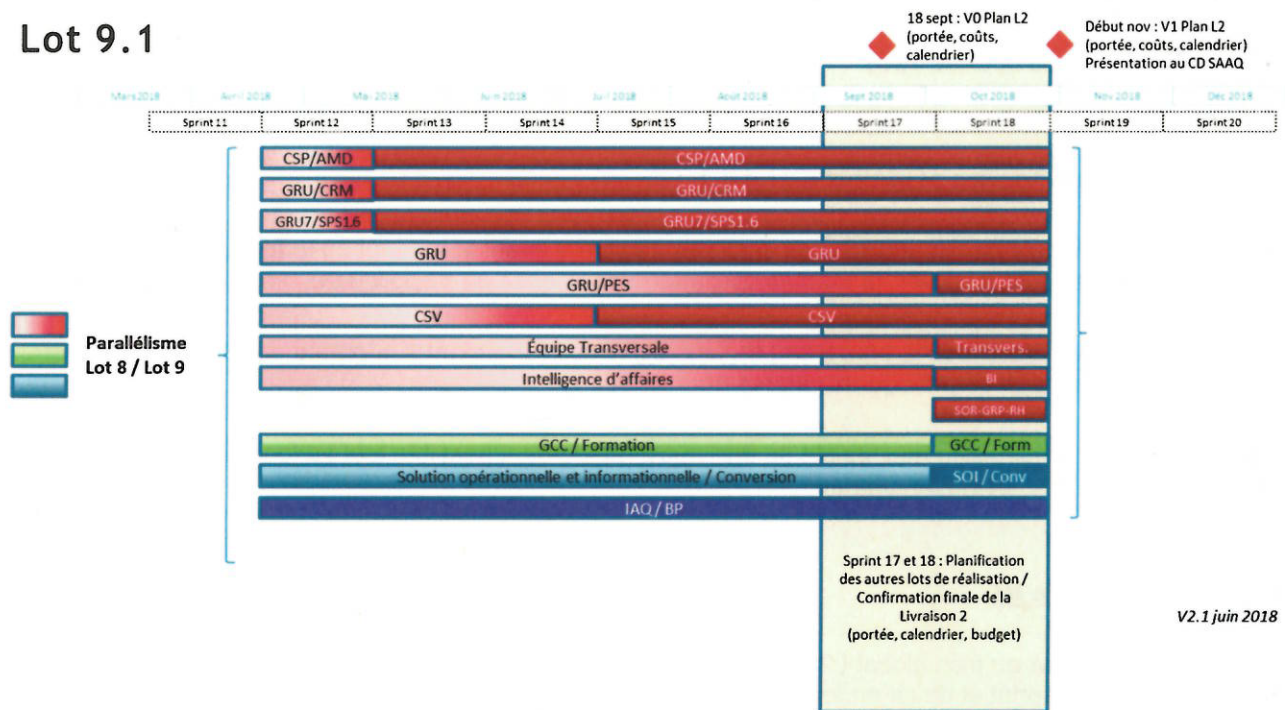
Le lot 9.1 est le premier lot de la phase Réaliser de la Livraison 2 (L2) et couvre la période du 18 avril au 30 octobre 2018 (sprints 12 à 18).

Il a été créé suite à la décision de l'équipe de gestion CASA de démarrer le plus rapidement possible la phase Réaliser de L2 alors que certains enjeux découverts à l'automne 2017 ont obligé l'équipe de projet à prolonger la phase Explorer jusqu'à la fin de l'été 2018 (voir Entente de lot 8 – Amendement 1).

La décision de démarrer la phase Réaliser en parallèle à la phase Explorer vise principalement à réduire le chemin critique de la L2 et à minimiser les impacts sur la livraison. Ainsi, la plupart des équipes dédiées à la L2 débutent les travaux de la phase Réaliser pendant qu'elles complètent la phase Explorer (Lot 8). L'équipe Intégration Assurance qualité et le Bureau de programme (équipes transversales) sont dédiées à la phase Réaliser de la L2 dès le début du lot 9.1 tout en supportant la phase Réaliser de la livraison 1 (lots 4-5).

Le lot 9.1 se terminera à la fin du sprint 18 pour toutes les équipes.

Lot 9.1



La finalisation de la phase Explorer (lot 8), et les autres travaux en cours qui visent à optimiser la réalisation et la mise en place de la L2 (par exemple la stratégie de conversion), permettront d'élaborer un nouveau plan global à l'automne 2018.

Un exercice de planification intégrée et d'identification des dépendances entre les livrables et les activités des différentes équipes est aussi en cours et se poursuivra jusqu'à la mi-août. Le « modèle de dépendances » fonctionnelles et techniques qui en découlera servira, entre autres, d'intrant à la planification détaillée du prochain lot de réalisation.

Ces travaux permettront aussi de :

- Confirmer la portée de la livraison;
- Produire un échéancier de réalisation aligné sur le nouveau plan global;
- Réviser les estimés de coûts de la L2 ;
- Réviser le découpage des lots restants de la L2;
- Ajuster le bordereau de prix en fonction du nouveau découpage de lots.

Calendrier des sprints du lot 9.1

Sprint 12	Sprint 13	Sprint 14	Sprint 15	Sprint 16
18 avril 2018	16 mai 2018	13 juin 2018	11 juillet 2018	8 août 2018
15 mai 2018	12 juin 2018	10 juillet 2018	7 août 2018	4 septembre 2018

Sprint 17	Sprint 18
5 septembre 2018	3 octobre 2018
2 octobre 2018	30 octobre 2018

Formule de partage de risques et budget du lot 9.1

Compte tenu que le modèle de dépendance ne sera pas complété avant la mi-août 2018 et que le bordereau de prix sera révisé vers la toute fin du lot, la formule de partage de risques ne s'appliquera pas au lot 9.1.

En effet, sans le budget détaillé ou le bordereau de prix révisé correspondant à la portée du lot, il n'est pas possible de fixer l'enveloppe de partage de risques pour le lot.

Toutefois, la planification détaillée des sprints se fera aussi rapidement possible tout au long du lot 9.1 en fonction de l'évolution du modèle de dépendances.

Objectifs de sprint et de lot

Compte tenu que le nouveau plan global L2 ne sera pas disponible avant l'automne 2018, il n'est pas possible de fixer les objectifs de sprint et de lot en fonction des jalons du projet (ex. : début des essais intégrés etc.).

Toutefois, les objectifs suivants ont été identifiés pour le Lot 9.1 :

- Sprint 17 :
 - Compléter la version préliminaire du plan global L2 (v0);
 - Confirmer à haut niveau la portée, l'échéancier de réalisation et les estimés coûts de la L2 (+/- 30%).

- Sprint 18 :
 - Compléter la première version du plan global L2 (v1);
 - Confirmer la portée, l'échéancier de réalisation et les estimés de coûts de la L2;
 - Confirmer le découpage des lots restants et avoir ajusté le bordereau de prix en conséquence;
 - Avoir complété la planification détaillée du prochain lot de réalisation L2.

Même si des objectifs spécifiques n'ont pas été identifiés pour les sprints 12, 13, 14, 15 et 17, les leaders et leaders adjoints de chantier devront conjointement confirmer que les travaux ont été exécutés de façon diligente en se basant sur la planification détaillée du sprint (pour fins d'approbation de la facturation par l'Alliance).

Un formulaire d'approbation de sprint qui résumera les travaux exécutés sera produit par le Bureau de programme à la fin de chaque sprint. De même, un formulaire d'approbation de lot sera aussi produit à la fin du dernier sprint par le Bureau de programme.

Signatures

Chaque partie reconnaît avoir lu attentivement cette entente, avoir obtenu les explications adéquates sur la nature de ses dispositions et les comprendre.

Pour la Société d'assurance automobile du Québec

Pour l'Alliance

Nom : Karl Malenfant

Nom : Nabil Aboutanos

Titre : Chef de projet CASA

Titre : Leader adjoint à la direction

Signature :



Signature :



Date : 28 Jun 2018

Date : 27-Juin-2018