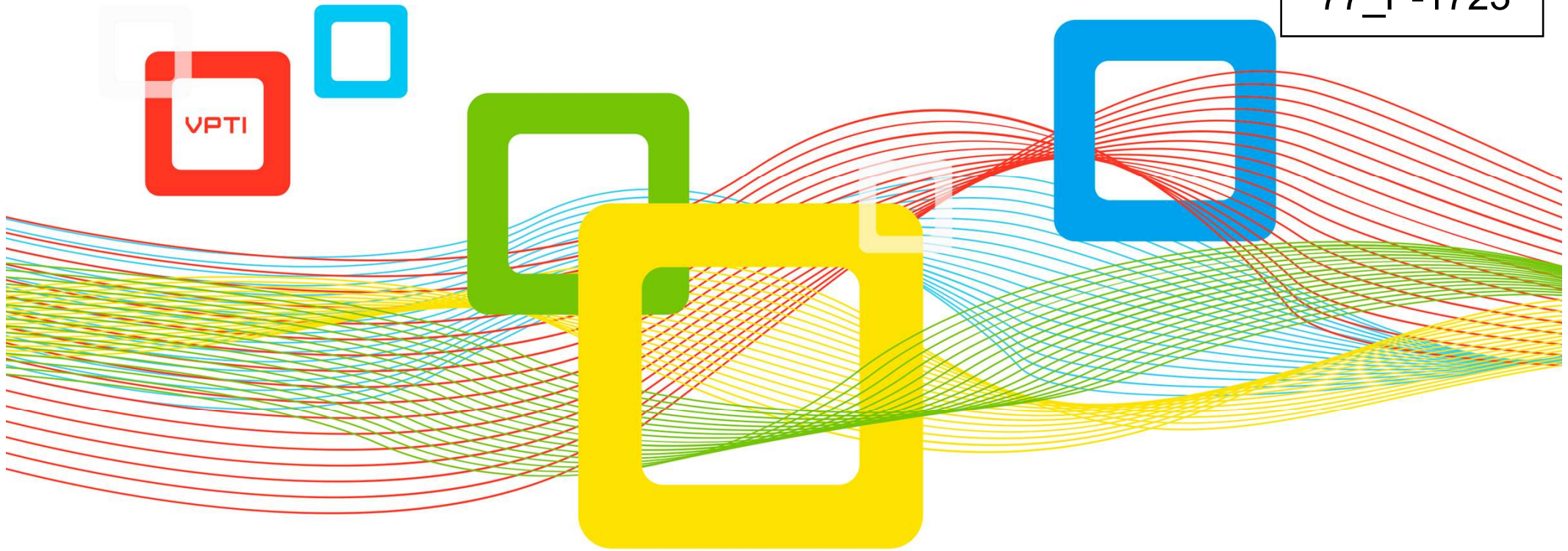




PGI – Concepts et nomenclature



Programme - Gestion de la contingence (Plan Global , distinct des livraisons et des lots)

Livraison 2

Livraison 1

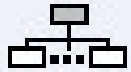
Lot 3

Lot 2

Lot 1

Une table de taux par lot pour les ressources de l'Alliance

Doublons ressources possible



Plan 4 (chef projet 4)
Plan 3 (chef projet 3)
Plan 2 (chef projet 2)
Plan 1 (chef projet 1)

Réduction de taux par lot (3 paliers)
Lié à l'utilisation de la contingence

Gestion de la contingence par Livraison (plan par livraison, distinct des lots)

Gestion Banque (un plan pour le programme)

Partage des économies - Banque (50%/50%)

100 \$/hr

Réels \$

Suivi de l'entente
TB /portefeuille de projets

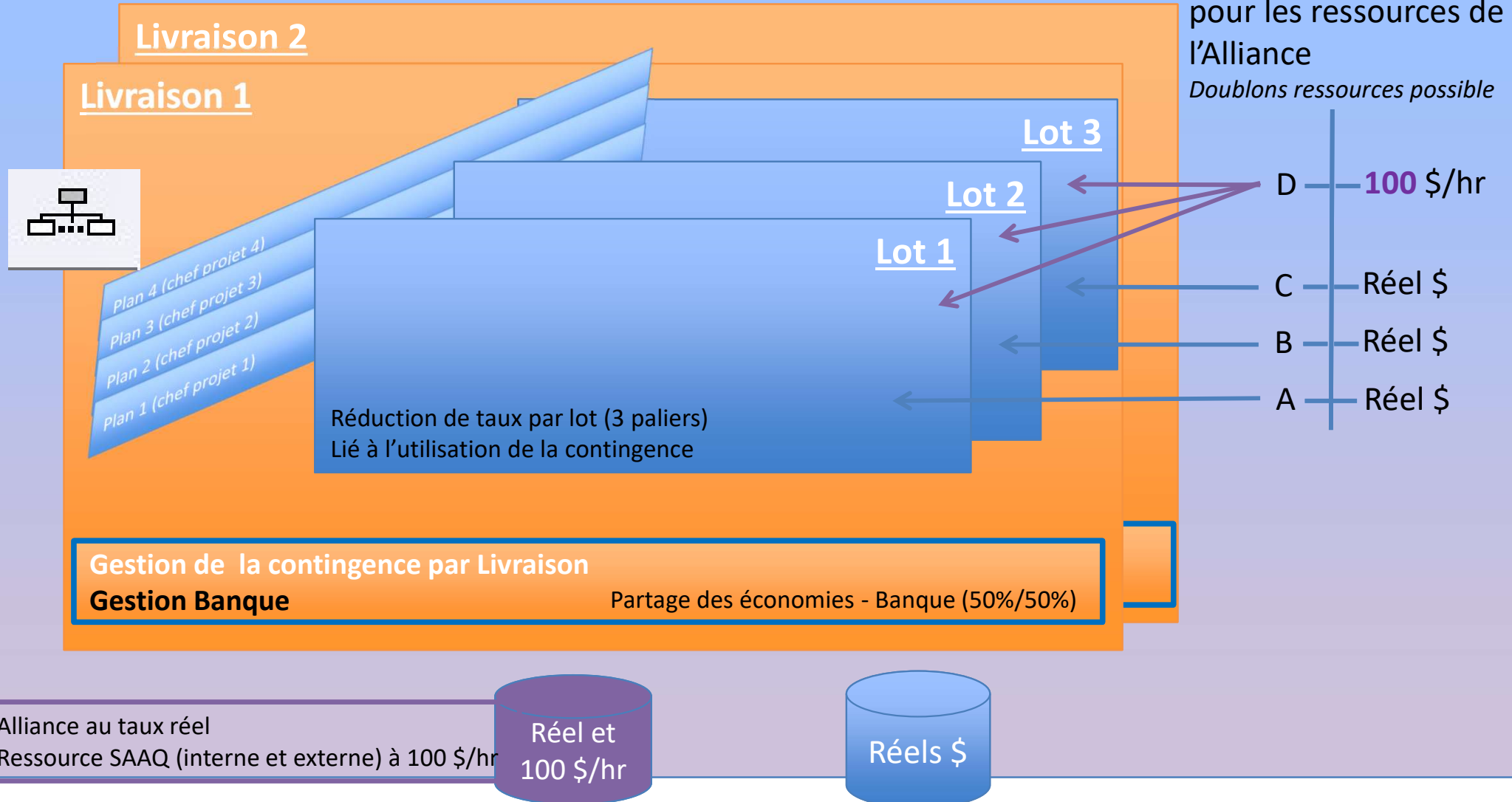
Suivi financier /reddition de compte
TB/portefeuille de projets, Projections SAGR, Coûts en HP

VPTI

Programme - Gestion de la contingence (Plan Global , distinct des lots)

Une table taux par lot pour les ressources de l'Alliance

Doublons ressources possible



Suivi de l'entente
TB /portefeuille de projets

Suivi financier /reddition de compte
TB/portefeuille de projets, Projections SAGR, Coûts en HP...

Nouveaux Champs d'entreprise

Projet(2)	Ressource(2)	Tâche(10)
<i>SAAQ PGI Lot</i>	<i>SAAQ Participation PGI</i>	<i>SAAQ PGI numéro de la transaction</i>
<i>SAAQ PGI Chantier</i>	<i>SAAQ PGI Stratégique</i>	<i>SAAQ PGI Livraison Lot</i>
		<i>SAAQ PGI montant transaction</i>
		<i>SAAQ PGI financement</i>
		<i>SAAQ PGI Type Transaction</i>
		<i>SAAQ PGI date_d'inscription</i>
		<i>SAAQ PGI Commentaire</i>
		<i>SAAQ PGI taux entente</i>
		<i>SAAQ PGI taux réel</i>
		<i>SAAQ_PGI_Référence_10_1</i>
		<i>SAAQ_PGI_Référence_10_2</i>

2 Nouveaux Champs d'entreprise - Projet

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
Programme	<i>SAAQ plan d'affaires</i>	PGIPTR	Portefeuille Plan de transformation(PTR)
Livraison	<i>SAAQ Bloc Solution d'affaires Infrastructure..... Services Professionnel</i>	Livraison 1..2..3..4	Portefeuille, Gestion de l'entente
Lots	<i>SAAQ PGI Lot</i>	Lot 1,2.....40	Portefeuille , TB projet et gestion de l'entente
Chantier	<i>SAAQ PGI Chantier</i>	1- Intégration fonctionnelle 2- Intégration technologique 3-.....6	Portefeuille , TB projet et gestion de l'entente
Directeur de chantier	<i>SAAQ gestionnaire de portefeuille</i>	<i>(Nom des responsables de Bâtons</i>	<i>TB portefeuille</i>
Leader Directeur	<i>SAAQ Directeur</i>	<i>Gestionnaire</i>	<i>TB portefeuille</i>
Leader adjoint Chef d'équipe	<i>SAAQ Chef et Séquence du plan- équipe par chantier</i>	Nom du chef d'équipe ou Team Lead	TB projet

2 Nouveaux Champs d'entreprise - Ressource

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
Ressources SAAQ	SAAQ Participation PGI	SAAQ int/ext, Alliance , S.O. (défaut)	Portefeuille, TB projet, Suivi de l'entente, Analyse charge-capacité
Ressources Stratégiques	SAAQ PGI Stratégique	Oui/non(défaut)	Liste des contrats et CR ressource

10 Nouveaux Champs d'entreprise – Tâche

2 pour le suivi de la table Taux PGI et Taux Réel

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
Taux PGI Taux de l'entente	<i>SAAQ PGI taux entente</i>	Copie de la table de taux <i>SAAQ Int/ext à 100 \$/hr (D)</i> <i>Alliance A, B,....</i>	Portefeuille, TB projet, Gestion de l'entente. Baseline 0,8,9 10
Taux réel	<i>SAAQ PGI taux réel</i>	Copie de la table de taux <i>SAAQ Int = A</i> <i>SAAQ Ext= E</i> <i>Alliance = A,B,....</i>	Portefeuille, TB projet, Gestion de l'entente. Baseline 1,2,3,4,5,6,7

2 pour Cristalliser la planification de référence 10 durant la planification des travaux

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
	<i>SAAQ PGI Référence 10 _1</i>	<i>Copie de la colonne</i> <i>Planification de référence</i> <i>10 en \$ Au Blueprint</i>	
	<i>SAAQ PGI Référence 10 _2</i>	<i>Copie de la colonne</i> <i>Planification de référence</i> <i>10 en \$ à la conception/LIV</i>	



10 Nouveaux Champs d'entreprise – Tâche (suite 3)

6 pour le Partage du risque et contingence par livraison

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
# demande	<i>SAAQ PGI numéro transaction</i>	Nombre	Partage du risque
Livraison /Lot	<i>SAAQ PGI Livraison Lot</i>	Liste de valeur	Partage du risque
Montant de la transaction	<i>SAAQ PGI montant transaction</i>	Nombre avec Somme	Partage du risque
Type de financement	<i>SAAQ PGI financement</i>	Liste de valeur	Partage du risque
Type de transaction	<i>SAAQ PGI Type Transaction</i>	Liste de valeur	Partage du risque
Date d'inscription	<i>SAAQ PGI date_d'inscription</i>	date	Partage du risque
Commentaire	<i>SAAQ PGI Commentaire</i>	Texte	Partage du risque

4 Nouvelles ressources de type «Profil contingence»

Structure PGI	SGPE	Valeur	Rapports
Partage du risque		Solde à la fin du programme	
Plan	30000-R-89		Portefeuille , TB projet, gestion de l'entente et partage du risque
Ressource	<i>SAAQ PGI En Banque Alliance(30000) SAAQ PGI en Banque SAAQ(30001)</i>	<i>Coût</i>	
Contingence par Livraison(X)		Solde à la fin de la Livraison	
Plan	30X00-R-89	SAAQ Bloc= Livraison X	Portefeuille , TB projet, gestion de l'entente et partage du risque
Ressource	<i>SAAQ PGI Contingence Contractuelle SAAQ PGI Contingence Plein tarif</i>	<i>Coût</i>	

Orientations retenues

- **Rapports :**

- Isoler l'exploitation et le pilotage afin de répondre à de futurs besoins de l'Alliance sans impacter les autres projets à la VPTI et, vice versa, afin de permettre l'évolution des besoins TIB

- Ce qui veut dire duplication des rapports et des programmes exécutants ces rapports:

- Rapports VPTI
- Rapports PGI – Suivi de l'entente (3) et suivi de « projet (6) »
- Rapports PGI – Reddition de compte (3)

- **Nomenclature de numérotation des Lots (projets par livraison, gestion de la contingence du programme, la contingence et banques par livraison)**

- Numéro du plan (AANLL)
- AA=30 (Plan de transformation)
- N= Livraison (10 max incluant 0)
- LL= Lots (incluant 0)

Exemple:

- 30112-R-01 : Plan de transformation (nouvelle série)
- 30112-R-01 : Livraison 1 (0,1,2....9)
- 30112-R-01 : Lot 12 (00,01,02.....89)
- 30112-R-01 : Phase R
- 30112-R-10 : Équipe par chantier (10,11, 20,21....71)
- 30112-R-00 : Les séquences 00 sont réservées pour les indicateurs de performance et SAAQ Statut projet pour un « 30112-R »

Structure des Plans dans SGPE

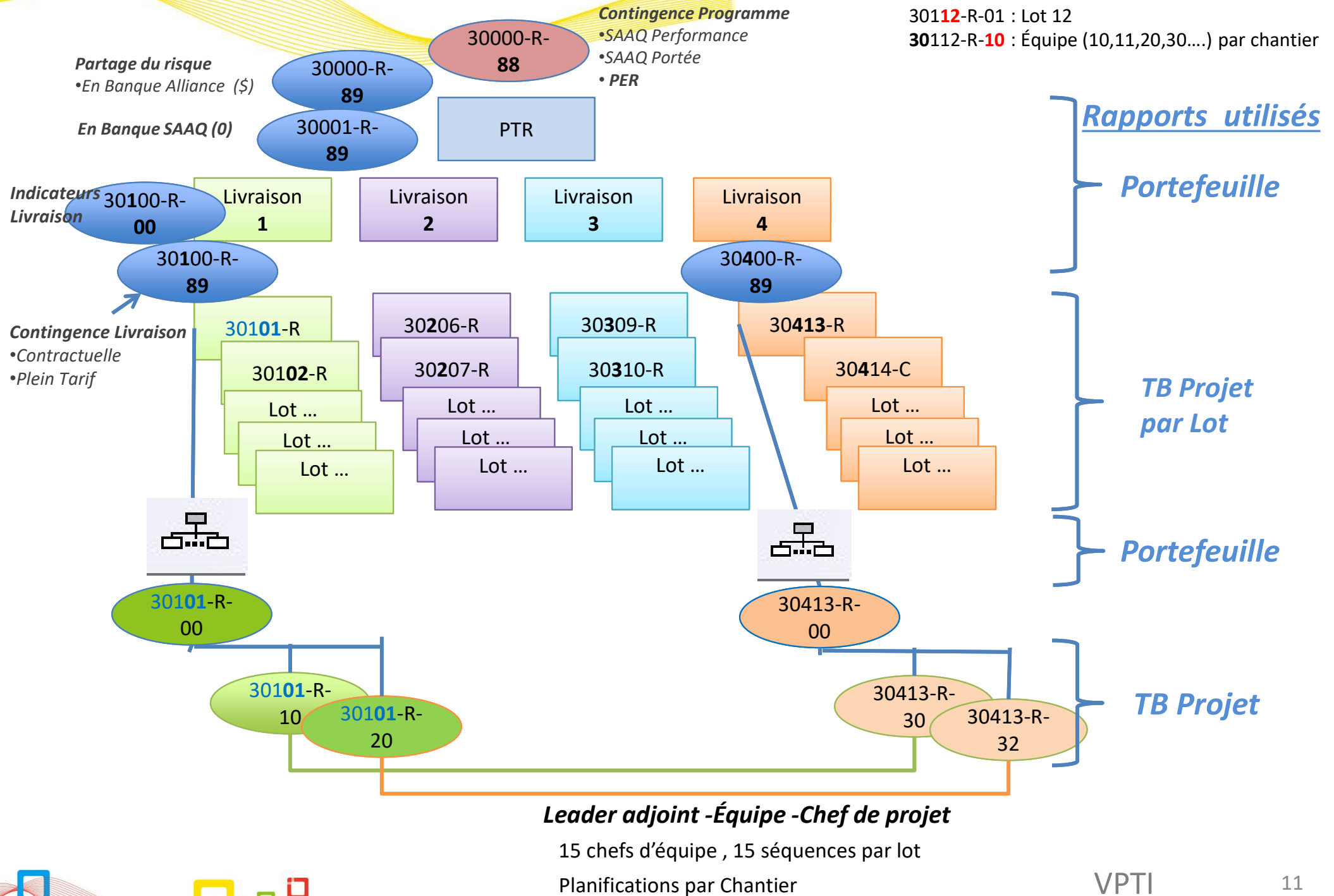
Nomenclature des plans de projets

30112-R-01 : Plan de transformation

30112-R-01 : Livraison 1

30112-R-01 : Lot 12

30112-R-10 : Équipe (10,11,20,30....) par chantier



Gestion de projets

TB Scrum

TB Projets

TB Portefeuille

Registre DDM

Registre Planification de
Référence

Registre Points de suivi

Registre Risques

Registre Bénéfice

Rapports EPM

- Planification
- Affectation des ressources
- Affichage EPM et PWA

Gestion des ressources

Suivi de la Saisie de la FDT

Activités complémentaires

Analyse Charge capacité

Gestion de contrats

Liste contrat et CR
ressources

Suivi des efforts et coûts
en HP

Suivi global de l'entente

Plan de facturation
Manuel

Registre de facturation

Registre partage de risque

Outil de calcul
Réduction des taux

Plan d'affectation des
ressources

En conception
détaillée

Gestion financière

Répartition des
projections

Suivi des budgets et
projections

Extraction SAGR
Conciliation HP

Légende :

Rapports SGPE

Sharepoint

EPM

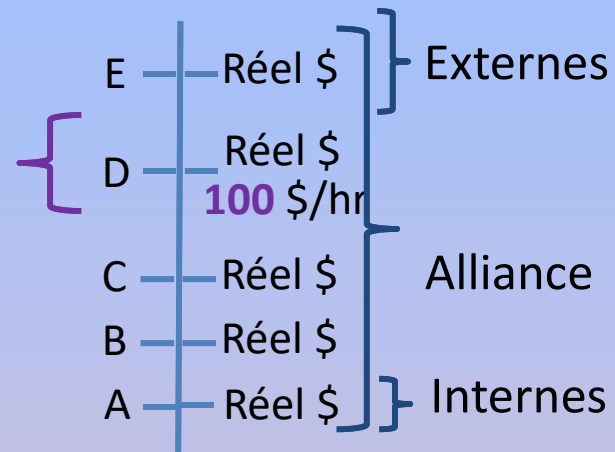
Entente

CASA

Une table taux par lot pour les ressources de l'Alliance

Doublons ressources (Solution à confirmer)

Ressources SAAQ
Internes et externes



Alliance au taux réel
Ressource SAAQ (interne et externe) à 100\$/hr

Réal et
100 \$/hr

Réels \$

Suivi de l'entente
TB /portefeuille de projets

Suivi financier /**Reddition de compte**
TB/portefeuille de projets, Projections SAGR, Coûts en HP...

Suivi du budget

SAAQ Participation PGI	SAAQ Type	Nom de la tâche	Coût	Table des taux de coûts	PGI Taux Entente	PGI Taux Réal
		▴ 30020-R-71 Conception de la solution	711 500,00 \$			
		▴ Sprint 1	144 575,00 \$			
		▴ Support	86 075,00 \$			
SAAQ Int/ext	Externe	▴ S1-Planification, suivi et contrôle	38 825,00 \$			
		▢ Cossette Geneviève (Ext)	8 450,00 \$	D	D	E
		▢ Desbiens Manon (Ext)	10 125,00 \$	D	D	E
		▢ Vu Alexandre (Ext)	10 125,00 \$	D	D	E
		▢ D'Astous Valérie (Ext)	10 125,00 \$	D	D	E
		▴ S1-Pilotage et évolution SGPE et	27 000,00 \$			
		▢ Ferraresi Luciano (Ext)	13 500,00 \$	D	D	E
		■ Leclerc France (Ext)	13 500,00 \$	D	D	E
		▴ S1-Gestion	13 500,00 \$			
SAAQ Int/ext	Interne	→ ▢ Cloutier Sylvain	13 500,00 \$	D	D	A
		▢ Rodier Mario (Ext)	0,00 \$	A	A	A
		▴ S1-Conseil stratégique	6 750,00 \$			
		→ ▢ Mercier Stéphane (Ext)	6 750,00 \$	D	D	E
		▴ Gestion de l'entente de lot	7 875,00 \$			
		▴ S1-Entente lot 3	3 375,00 \$			
Alliance	Externe	→ ▢ Albareil Benoît (Ext)	0,00 \$	A	A	A
		→ ▢ Mercier Stéphane (Ext)	3 375,00 \$	D	D	E
		→ ▢ Rodier Mario (Ext)	0,00 \$	A	A	A

No de référence	Description	Lot (projet)	Resp.	PGI	DDM
Coût autorisé et suivi de la performance de projet					
0	Planification de référence courante	Lot	BPP- PGI	A la signature, à la précision LIV 0, à la conception par livraison et à l'entente de lot, la planification de référence 0 est faite au taux Alliance et au Taux PGI 700\$ pour les ressources SAAQ/PGI	O
1	Budget provisoire (initial ou révisé)	Lot	BPP-PGI	À chaque fois qu'on fait le 0 on fait le 1 Au taux réel	O
4	Budget confirmé	Lot	BPP-PGI	À la signature, mais Budget Non confirmé , à l'entente de Lot budget confirmé Au taux réel	N
Suivi du budget annuel (au taux réel) à faire dans la BD de Production avant de faire la copie de reddition de compte					
2	Budget directeur	Lot	BPP -PGI	Octobre (pour l'année suivante)	
3	Budget annuel autorisé pour l'année courante	Lot	BPP-PGI	Janvier (après la production des tableaux de bord de portefeuille de l'année précédente)	
5	Projections au 31 décembre	Lot	BPP-PGI	Janvier	
6	Projections au 30 avril	BPP-PGI	BPP-PGI	Mai	
7	Projections au 31 août	Lot	BPP-PGI	Septembre	
Cycle de gestion et de reddition de comptes					
8	Budget provisoire (initial)	Lot	BPP-PGI	À l'entente de lot Au taux Alliance et Au Taux PGI 700 \$ À conserver dans le Plan global par chantier de chaque Lot de chaque Livraison	N
9	Libre pour utilisation par les CP, CPU, gestionnaires et conseillers en GP	Lot	BPP-PGI	TB Scrum Au taux réel pour l'Alliance et au taux 700 \$ pour les Ressources SAAQ/PGI	N
10	À Chaque Précision: à la signature, à LIV 0 et à la conception par livraison	Lot	BPP-PGI	Version lot 0 sera perdue Au taux réel pour l'Alliance et au taux 700 \$ * Avant chaque précision: Cristalliser le 10 (global) dans une colonne Entreprise par Tâche « copie Réf 10 ». Et copie des plans.	N

** Pour le Cycle de gestion copier le projeté dans la colonne Entreprise Assignations « Cycle Précédent »

*** Pour les plans 89 de suivi de contingence et des En banque , le B0 et B1, ne sont pas refaits à la suite d'une transaction

Cycle de vie du projet

Planification de référence

Au taux PGI ou au **taux réel**

0,10 et 4 (non confirmé)

Signature du contrat

Mars 2017

	Livraison 0 lot 0	Livraison 1 lot 1	Livraison 1 lot 2	Livraison 2 lot 10	Livraison N lot LL
Contingence par Livraison	30000-R-10 30000-R-20 30000-R-30 30000-R-40 30000-R-50 30000-R-60 30000-R-70	30100-R-89 30101-R-10 30101-R-20 30101-R-30 30101-R-40 30101-R-50 30101-R-60 30101-R-70	30102-R-10 30102-R-20 30102-R-30 30102-R-40 30102-R-50 30102-R-60 30102-R-70	30200-R-89 30210-R-10 30210-R-20 30210-R-30 30210-R-40 30210-R-50 30210-R-60 30210-R-70	30N00-R-89 30NLL-R-10 30NLL-R-20 30NLL-R-30 30NLL-R-40 30NLL-R-50 30NLL-R-60 30NLL-R-70

Précision Livraison 0 (Blue Print)

	Livraison 0 lot 0	Livraison 1 lot 1	Livraison 1 lot 2	Livraison 2 lot 10	Livraison N lot LL
Contingence par Livraison	30000-R-10 30000-R-20 30000-R-30 30000-R-40 30000-R-50 30000-R-60 30000-R-70	30100-R-89 30101-R-10 30101-R-20 30101-R-30 30101-R-40 30101-R-50 30101-R-60 30101-R-70 30101-R-11...19 30101-R-21...24 30101-R-31 30101-R-41 30101-R-51 30101-R-61 30101-R-71	30102-R-10 30102-R-20 30102-R-30 30102-R-40 30102-R-50 30102-R-60 30102-R-70 30102-R-11...19 30102-R-21...24 30102-R-31 30102-R-41 30102-R-51 30102-R-61 30102-R-71	30200-R-89 30210-R-10 30210-R-20 30210-R-30 30210-R-40 30210-R-50 30210-R-60 30210-R-70 30210-R-11...19 30210-R-21...24 30210-R-31 30210-R-41 30210-R-51 30210-R-61 30210-R-71	30N00-R-89 30NLL-R-10 30NLL-R-20 30NLL-R-30 30NLL-R-40 30NLL-R-50 30NLL-R-60 30NLL-R-70 30NLL-R-11...19 30NLL-R-21...24 30NLL-R-31 30NLL-R-41 30NLL-R-51 30NLL-R-61 30NLL-R-71

Cristalliser le 10

RAF 0

0, 10 et 1

Cycle de vie du projet (suite)

Planification de référence
Au taux PGI ou au **taux réel**

Conception par livraison

Livraison 0 lot 0	Livraison 1 lot 1	Livraison 1 lot 2	Livraison 2 lot 10	Livraison N lot LL
Contingence par Livraison	30100-R-89		30200-R-89	30N00-R-89
	30101-R-11...19	30102-R-11...19	30210-R-11...19	30NLL-R-11...19
	30101-R-21...24	30102-R-21...24	30210-R-21...24	30NLL-R-21...24
	30101-R-31	30102-R-31	30210-R-31	30NLL-R-31
	30101-R-41	30102-R-41	30210-R-41	30NLL-R-41
	30101-R-51	30102-R-51	30210-R-51	30NLL-R-51
	30101-R-61	30102-R-61	30210-R-61	30NLL-R-61
	30101-R-71	30102-R-71	30210-R-71	30NLL-R-71

Cristalliser le 10 (2)

0, 10 et 1

Entente spécifique de lot

Livraison 0 lot 0	Livraison 1 lot 1	Livraison 1 lot 2	Livraison 2 lot 10	Livraison N lot LL
Contingence par Livraison	30100-R-89		30200-R-89	30N00-R-89
	30101-R-11...19	30102-R-11...19	30210-R-11...19	30NLL-R-11...19
	30101-R-21...24	30102-R-21...24	30210-R-21...24	30NLL-R-21...24
	30101-R-31	30102-R-31	30210-R-31	30NLL-R-31
	30101-R-41	30102-R-41	30210-R-41	30NLL-R-41
	30101-R-51	30102-R-51	30210-R-51	30NLL-R-51
	30101-R-61	30102-R-61	30210-R-61	30NLL-R-61
	30101-R-71	30102-R-71	30210-R-71	30NLL-R-71

0, 8 et 1, 4

Suivi du budget

2016

2017

2018

