

**NOTE À LA PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION ET AU DIRECTEUR GÉNÉRAL –
SERVICES D'AFFAIRES MONDIAUX IBM CANADA**

DE : Yves Frenette, vice-président aux ressources humaines, aux finances et à la performance et responsable de l'application des règles contractuelles;
Karl Malenfant, vice-président aux technologies de l'information et chef de projet CASA et,
Michel Dumas, vice-président IBM – région de Québec

DATE : Le 4 octobre 2019

OBJET : Comité de travail / Travaux de réconciliation relatifs à l'analyse de risques de la livraison 2 de CASA	OBJECTIF DE LA NOTE : ➤ Pour autorisation
---	---

EXPOSÉ DE LA SITUATION

Comme convenu lors de la rencontre du 11 septembre dernier entre M. Claude Guay, directeur général – Services d'affaires mondiaux IBM Canada et Mme Nathalie Tremblay, présidente et chef de la direction de la SAAQ, des travaux de réconciliation relatifs à l'analyse de risques et l'évolution des hypothèses contractuelles de la livraison 2 du projet CASA seront entrepris.

Pour ce faire, les parties mettront à la disposition d'un **comité de travail** les ressources nécessaires pour la réalisation de ce mandat dont les objectifs sont :

- Avoir une compréhension commune sur le fonctionnement du partage de risque;
- Identifier et analyser toute évolution ayant un impact financier sur le programme, et ce, à partir de :
 - Analyse de risques de la livraison 2;
 - Évolution des hypothèses contractuelles;
- Identifier les impacts sur l'application du partage de risques;
- Soulever tous autres éléments d'écart, le cas échéant;
- Parvenir à une compréhension commune des parties sur l'évolution des risques, sur les écarts, le cas échéant, et sur leurs impacts;
- Émettre des recommandations quant à la suite de l'exécution du contrat eu égard à la réalisation de la Livraison 2.

FONCTIONNEMENT

M. Yves Frenette et M Michel Dumas agiront à titre de responsables du mandat. Pour la gestion de ce dernier, un comité exécutif sera formé et constitué des membres suivants : Karl Malenfant, Bernard Roy, Yves Frenette et Michel Dumas :

Pour assister messieurs Frenette et Dumas, un comité de travail sera mis en place. Les leaders de ce comité de travail seront : M. Claude Lantier, CPA, et M. Michel Lavoie, Ph. D.

Pour l'aspect légal, ils seront également assistés de Me Jean-François De Rico et d'un avocat de l'alliance afin de s'assurer que l'ensemble des recommandations respectent bien le cadre contractuel du projet.

De plus, différents groupes de travail composés de personnels de la SAAQ et de l'Alliance seront constitués en fonction des besoins identifiés par les leaders de ce comité.

Les travaux débuteront le 7 octobre prochain et les livrables suivants sont attendus :

Livrables	S'adresse à :	Dates
Revue aux deux semaines des travaux du comité exécutif	Yves Frenette, Karl Malenfant et Michel Dumas,	À convenir
Rapport intermédiaire – format exécutif	Mme Tremblay et M. Guay	2019-11-11
Rapport final préliminaire	Mme Tremblay et M. Guay	2019-12-06
Rapport final	Mme Tremblay et M. Guay	2019-12-10
Présentation au CA de la SAAQ	Membres du CA	2019-12-12

À noter que chacune des parties assumera ses coûts respectifs associés à ces travaux.

LE LIVRABLE :

Le résultat attendu :

Le rapport final comprendra les éléments suivants :

1. Un tableau sommaire énumérant les principaux changements, l'impact financier et la recommandation du partage entre les parties,
2. Une fiche d'une page pour chaque changement détaillant les raisons pour lesquelles ce changement était requis, l'impact financier, le partage entre les parties et les raisons justifiant ce partage.

RECOMMANDATIONS

Considérant :

- le succès de la livraison 1 et la volonté indéniable du maintien du partenariat actuel SAAQ & Alliance à poursuivre en ce sens pour la livraison 2,
- le contrat signé entre les parties le 14 juin 2017 et le partage de risques y étant associé,
- le fait que ces travaux de réconciliation seront l'assise du bon fonctionnement du partage de risques relative à la livraison 2.

Il est recommandé d'autoriser la formation de ce comité de travail.

Autorisation de la PCD-SAAQ 	Autorisation du directeur général - Services d'affaires mondiaux IBM Canada 
Madame Nathalie Tremblay Date : 7 octobre 2019 .	Monsieur Claude Guay Date : 7 octobre 2019

Préparée par : Yves Frenette, vice-président aux ressources humaines, aux finances et à la performance et responsable de l'application des règles contractuelles, le 4 octobre 2019

Karl Malenfant, vice-président aux technologies de l'information et chef de projet CASA, le 4 octobre 2019

Michel Dumas, vice-président IBM – région de Québec, le 4 octobre 2019