

Positionnement 01 - Délimitation de la portée d'une suite progicielle de gestion intégrée au sein de la Société

Portée fonctionnelle et portée
des services professionnels
requis



LA PERSONNE
AVANT TOUTE CHOSE

Société de l'assurance
automobile

Québec



Table des matières

- Objectifs et contexte
- Modèle utilisé pour décrire la portée
- Conventions utilisées pour décrire la portée
- Délimitation de la portée de la « *suite progicielle de gestion intégrée* » et des services professionnels afférents au sein de la Société
- Annexes
 - Fiche 01 - Délimitation de la portée de la suite progicielle de gestion intégrée et des services professionnels afférents au sein de la Société

Objectifs et contexte

Contexte

- Suite aux travaux réalisés dans le cadre du Positionnement PGI de l'automne 2014 et la finalisation du RFI AINT-25 (Financiers), il est essentiel de bien délimiter la portée d'une suite progicielle de gestion intégrée au sein de la Société pour la poursuite des activités requises.
- Un positionnement a donc été demandé afin de fixer cette portée en terme de:
 - Fonctionnalités requises et
 - Travaux requis pour déployer une telle solution (services professionnels).

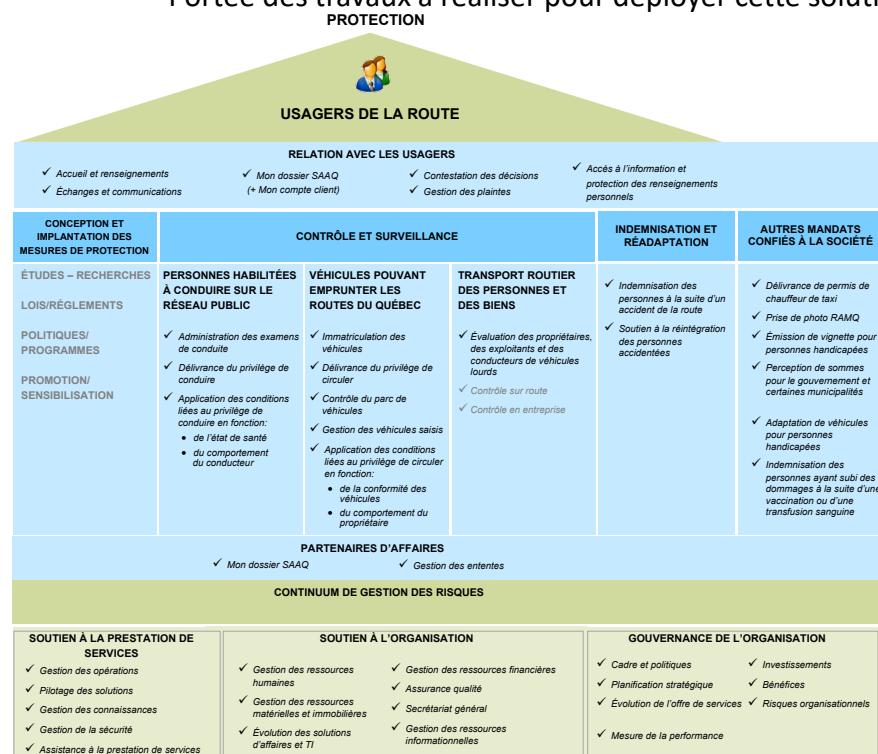
Objectifs

- Le positionnement vise donc à décrire globalement et à haut niveau:
 - la couverture exigée de la suite progicielle de gestion intégrée pour répondre aux besoins de la Société à court, moyen et long terme
 - la portée des travaux à réaliser à court et moyen terme pour déployer cette solution.

Modèle utilisé pour décrire la portée

- Le modèle d'architecture des services d'entreprises a été utilisé comme trame de fonds pour décrire globalement la portée d'une « *suite progicielle de gestion intégrée* » en fonction des deux (2) aspects suivants:

- Portée fonctionnelle de la « *suite progicielle de gestion intégrée* » recherchée en fonction de la description cible des services de l'entreprise
- Portée des travaux à réaliser pour déployer cette solution (services professionnels)



- La **portée fonctionnelle** permettra d'établir les besoins d'affaires à décrire pour des fins d'acquisition d'une suite de progiciels de gestion intégrés. Cette collecte des besoins d'affaires de la SAAQ visent à choisir une solution dans une optique non seulement à court / moyen terme mais aussi de combler des besoins de l'ensemble de la Société à plus long terme afin de bénéficier des avantages de l'intégration offerte par de telles suites.
- Quant à la **portée des travaux** requis pour déployer la solution dans le cadre du programme, celle-ci est plus limitée car elle est établie dans une optique de court / moyen terme pour répondre aux besoins les plus prioritaires du portefeuille applicatif de la SAAQ soit:
 - Désuétude des systèmes de l'accès aux réseaux routiers ainsi que
 - Désuétude de DBS pour les finances

Conventions utilisées pour décrire la portée

- La description de la portée combinent les 2 aspects énumérés ci-dessous et utilisent les conventions illustrées dans la légende avec le modèle d'architecture des services d'entreprises comme trame de fonds :

Portée fonctionnelle

- Des pastilles de couleurs différentes avec différents libellés ont été utilisées pour décrire ce qui est inclus et hors de la portée fonctionnelle d'une suite progicielle de gestion intégrée pour des fins d'acquisition
 - Pastille **VERTE** avec libellé « **IPF** » indique ce qui est **inclus dans la portée fonctionnelle** de l'acquisition de la suite
 - Pastille **ROUGE** avec libellé « **HP** » indique ce qui est **hors de la portée** de l'acquisition de la suite

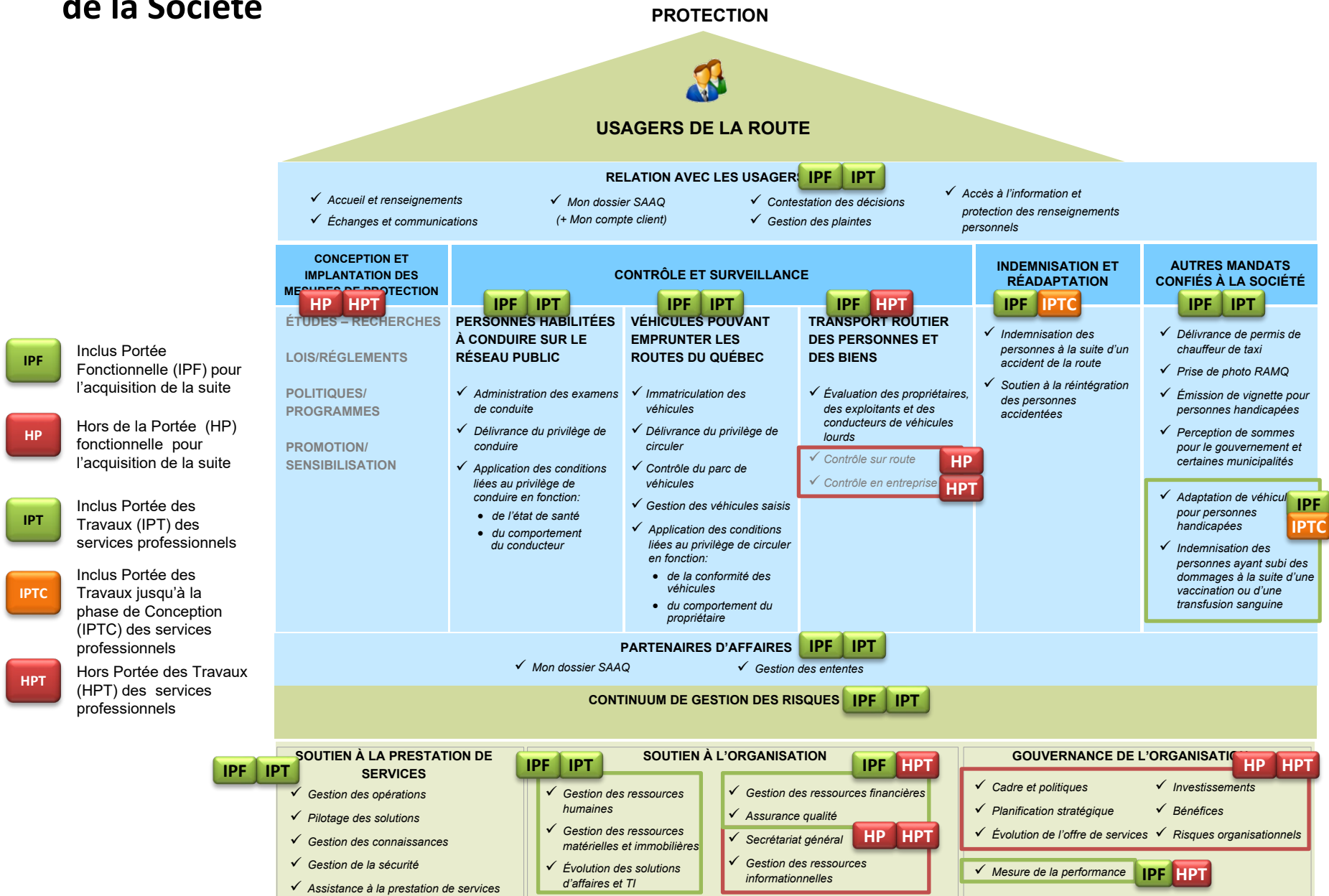
Portée des travaux (services professionnels)

- Des pastilles de couleurs différentes avec différentes libellés ont été utilisées pour décrire ce qui est dans la portée des travaux du programme à court et moyen terme pour déployer une suite de progiciels de gestion intégrés
 - Pastille **VERTE** avec le libellé « **IPT** » indique une **portée exhaustive** des travaux qui seront exigés pour les service professionnels d'intégration. Il s'agit de travaux pour l'ensemble des phases , soient de la conception jusqu'au déploiement.
 - Pastille **ORANGE** avec le libellé « **IPTC** » indique une **portée partielle** des travaux qui seront exigés pour les services professionnels. Il s'agit des travaux requis jusqu'à la phase de **conception seulement**.
 - Pastille **ROUGE** avec le libellé « **HPT** » indique que l'ensemble des travaux des services professionnels sont **hors de la portée** du programme

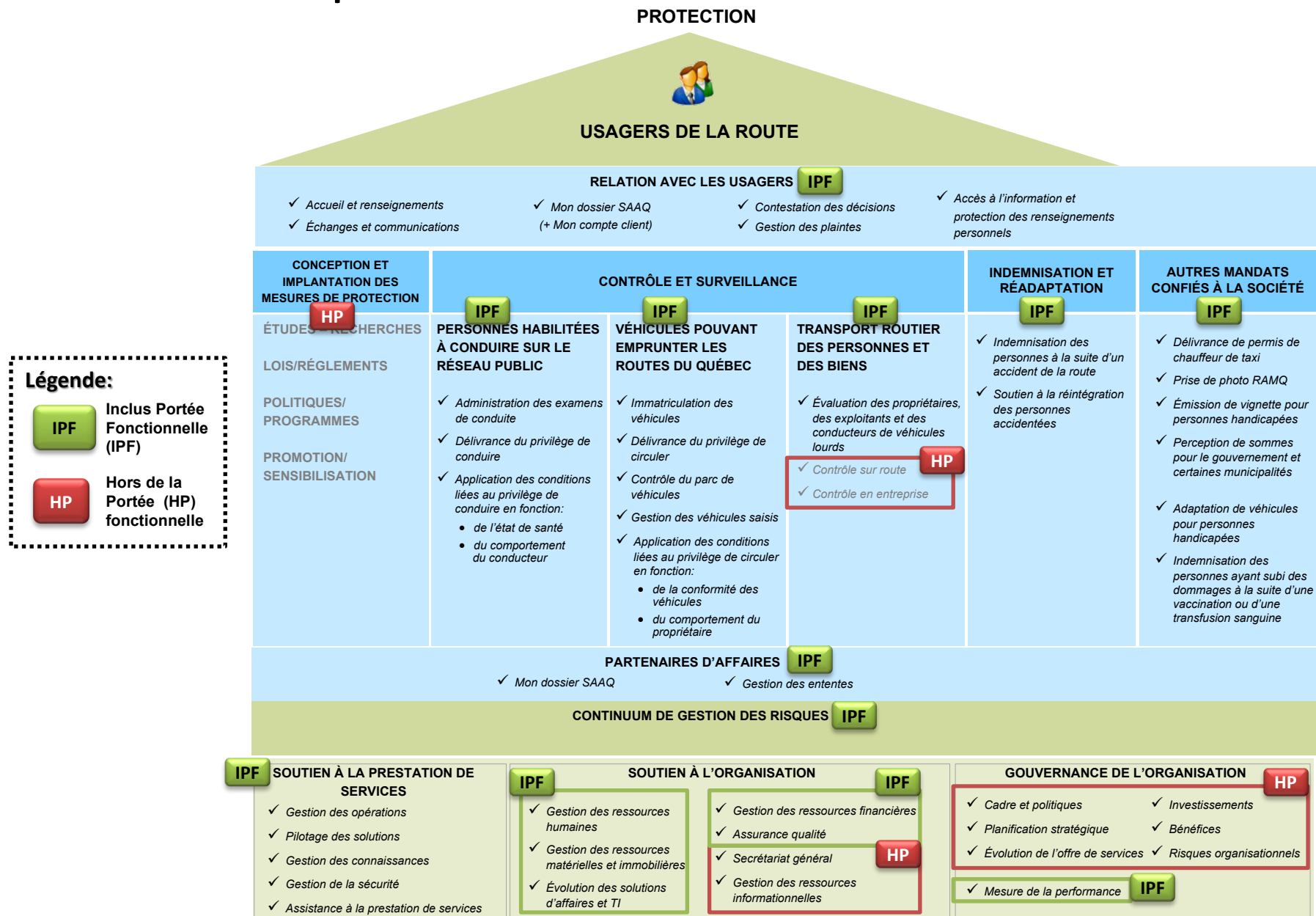
LÉGENDE

	Inclus Portée Fonctionnelle (IPF) pour l'acquisition de la suite
	Hors de la Portée (HP) fonctionnelle pour l'acquisition de la suite
	Inclus Portée des Travaux (IPT) des services professionnels
	Inclus Portée des Travaux jusqu'à la phase de Conception (IPTC) des services professionnels
	Hors Portée des Travaux (HPT) des services professionnels

Délimitation de la portée de la suite progicielle de gestion intégrée au sein de la Société



Délimitation de la portée fonctionnelle de la solution recherchée



ANNEXES

Fiche 01 - Délimitation de la portée du PGI au sein de la Société

Sujet	Contexte
Délimitation de la portée du PGI au sein de la Société afin de bien camper les fonctionnalités du PGI qui seront déployées versus les fonctionnalités requises dans une optique d'évolution à plus long terme pour l'ensemble de la Société	Quelle est la couverture exigée pour le PGI afin de répondre aux besoins de la Société à court, moyen et long terme? Quelles fonctionnalités feront partie de la portée du programme? Quelle est la portée des travaux requis pour déployer la solution PGI? Parmi les fonctionnalités qui seront identifiées dans la portée, lesquelles sont: •Essentielles (E) •Nécessaires (N) •Souhaitables (S)

#	Titre de l'article	Référence	Date
1	Use a Business-Driven ERP Strategy to Maximize the Value of ERP	Gartner G00252721	2013-08-27
2	ERP Strategy: Why You Need One, and Key Considerations for Defining One	Gartner G00210356	2011-02-22
3	ERP Road Map Development Methodology	Gartner G00211408	2011-03-22
4	Global ERP Template Scope and Content Guidelines -> Cet article qui s'adresse surtout aux entreprises avec multiples instances d'un ERP ou qui ont une présences dans plusieurs locations géopolitiques ou multiples lignes d'affaires. Toutefois, il est intéressant car il traite d'aspects / considérations qui doivent examiner globalement pour une société / entreprise.	Gartner G00263373	2013-04-23