

Fw: SAAQ / CAP

From: EMILIE TOUSSAINT <emilie.toussaint@msp.gouv.qc.ca>
To: Marie-Christine Fillion <marie-christine.fillion@mce.gouv.qc.ca>, "sebastien.lepine@transports.gouv.qc.ca" <sebastien.lepine@transports.gouv.qc.ca>, Ewan Sauves <ewan.sauves@mce.gouv.qc.ca>, Catherine Hamel (CPMQ) <catherine.hamel3@mce.gouv.qc.ca>, Laurence Belcourt-Lamarche <laurence.belcourt-lamarche@mce.gouv.qc.ca>
Date: Sat, 01 Mar 2025 19:14:39 +0000
Attachments: 16-05-2019 - Lettre C. Leitao .pdf (77.71 kB); 31-07-2019 - Lettre N. Tremblay à la CAP - Reddition de compte.pdf (128.48 kB); 29-05-2020 - Lettre N. Tremblay - Reddition de compte.pdf (99.65 kB); 08-03-2021 - Lettre N. Tremblay - Reddition de compte.pdf (104.1 kB); 21-04-2022 - Lettre D. Marsolais - Reddition de compte.pdf (1.18 MB); SAAQ-Lettre CAP-2023-12-06 (2).pdf (333.75 kB); 16-SAAQ-Annexe Suivi CASA-2024-01-31.pdf (138.88 kB)

De : KEVIN PAQUETTE <kevin.paquette@msp.gouv.qc.ca>

Envoyé : mercredi, février 26, 2025 2:09 p.m.

À : FRANCOIS BONNARDEL [REDACTED]; EMILIE TOUSSAINT <emilie.toussaint@msp.gouv.qc.ca>

Cc : MAXIME BELANGER <maxime.belanger@msp.gouv.qc.ca>; ALAIN GENEREUX <alain.genereux@msp.gouv.qc.ca>

Objet : SAAQ / CAP

Bon, j'ai un meilleur portrait de la reddition de compte fait par la SAAQ au CAP.

1. 1. 16 mai 2019. La CAP fait l'analyse du RAG 2017 de la SAAQ. Ils demandent un suivi annuel de l'état d'avancement du chantier CASA. Le président de l'époque, Carlos Leitao, mentionne que les membres de la CAP sont préoccupés par le contrat visant à mettre sur pied CASA. Ils demandent aussi à obtenir des précisions sur les mécanismes de surveillance et de contrôle de ce chantier.
2. 2. 31 juillet 2019. Nathalie Tremblay envoie les documents de suivi à la CAP. Le document présente les grands jalons du projet, qui a commencé en 2009, et dont le contrat avec le partenaire a été conclu en 2017. Il présente les différents outils de mécanismes de surveillance et de contrôle en place (tant interne qu'externe). Dans l'état d'avancement présenté aux parlementaires, tous les suivis des indicateurs d'affaires sont au vert. Ils ont aussi joint les contrats de licence et de droits d'utilisation de progiciels avec LGS et SAP signés en 2017.
3. 3. 29 mai 2020. Nathalie Tremblay envoie un second rapport de suivi de l'avancement des travaux de CASA. Ils présentent l'évolution du nombre de redditions de compte fait à l'interne et l'externe. Dans l'état d'avancement, encore une fois, tout est au vert et dans les budgets.
4. 4. 8 mars 2021. Nathalie Tremblay envoie un troisième rapport de suivi de l'avancement des travaux de CASA. Ils font référence à une replanification de la livraison 2 en octobre 2020 afin de mitiger les risques de « projet induits » par la pandémie. Ils présentent encore une fois l'évolution du nombre de redditions de compte fait à l'interne et à l'externe. Dans l'état d'avancement, tout est encore au vert. Ils ont encore un solde de 164M\$, supposément assez pour compléter la

Livraison 2. Ils présentent que la Livraison 2 est maintenant officiellement prévue pour le 31 décembre 2022 plutôt que le 31 décembre 2021.

5. 5. 21 avril 2022. Denis Marsolais envoie un 4^e rapport de suivi de l'avancement des travaux de CASA. Dans le suivi de la reddition de compte, c'est la première fois qu'il fait référence à un suivi mensuel auprès du ministère des Transports. Auparavant, les suivis se faisaient simplement auprès du Conseil du Trésor, du ministère des Finances, de la VGQ et la CAP. Dans l'état d'avancement, tout est encore au vert. On maintient encore la livraison pour le 31 décembre 2022. On parle même pour la première fois d'une livraison 2.5. Au niveau du contrat, il reste un solde de 105M\$.
6. 6. 6 décembre 2023. La présidente de la CAP, Marwah Rizqy envoie une lettre à M. Éric Ducharme pour signifier qu'ils sont toujours en attente de la mise à jour détaillée de l'état d'avancement du projet. La dernière correspondance remontant au 21 avril 2022.
7. 7. 25 janvier 2024. Une fiche de suivi du projet CASA est envoyée à la CAP pour la période du 1^{er} avril 2022 au 30 septembre 2023. Ils mentionnent pour la première fois une période de transition avant la Livraison 2 qui s'échelonne du 27 janvier 2023 au 19 février 2023 avec un déploiement allant du 20 février 2023 au 30 septembre 2023. Ils mentionnent que la décision du report s'est fait le 30 novembre 2022 alors que les points de contrôle n'étaient pas entièrement atteints. La SAAQ mentionne qu'ils ont fait face à des défis et à des hypothèses non avérées créant un achalandage et des délais d'attente plus importants qu'anticipés. Ils mentionnent que le projet étant maintenant terminé, c'était donc la dernière mise à jour de la fiche de suivi de projet.

Tous les documents mentionnés sont en pièce jointe du présent courriel.



Kevin Paquette, MAP
Conseiller politique

**Cabinet du ministre de la
Sécurité publique**

2525, boulevard Laurier
Tour des Laurentides
Québec (Québec) G1V 2L2
kevin.paquette@misp.gouv.qc.ca
Cellulaire : [REDACTED]

Avertissement

Ce message est confidentiel et est à l'usage exclusif du destinataire identifié ci-dessus. Toute autre personne est, par les présentes, avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.