

De : [Després, Martin](#)
À : [Lépinay, Francine](#)
Cc : [Chabot, Sylvie](#); [Fortin, Manon](#)
Objet : Changement de taux des équipiers
Date : 26 juillet 2018 16:20:08
Pièces jointes : [SP_1183-401-2081-3_1183-401-2080-2.pdf](#)

Bonjour Francine,

Dans notre mandat de surveillance de CASA, nous effectuons certains procédés de vérification entourant les coûts du projet, dont notamment le suivi du taux horaire des ressources de l'Alliance. Lors de nos travaux, nous avons observé une augmentation des efforts pour le profil expertise de pointe (350\$/h) sans qu'une demande d'amendement au projet (DAP) soit autorisée. Malgré les réponses obtenues du bureau de projet en lien avec ce changement, certaines de nos préoccupations demeurent :

- Depuis janvier 2018, 10 équipiers de l'Alliance ont vu leurs taux passer de 82 \$ à 350 \$ de l'heure. Nous estimons l'impact monétaire de ce changement à environ 4 M\$, et ce, seulement pour les lots 4 et 5 (voir factures #1183-401-2080-2)
- Les efforts planifiés pour l'expertise de pointe (350\$/h) dans la proposition de l'Alliance pour les lots 4 et 5 (annexe 2 – Tableaux détaillés des efforts) représentaient 1 954 heures. Jusqu'à présent, 8 401 heures à ce taux horaire ont été facturées pour ces lots. Au prorata des efforts restants, la DVIEP évalue qu'il reste encore environ 9000 heures à être facturées au tarif horaire de 350 \$ pour ces lots.
- Il existe une augmentation du taux moyen de l'Alliance dans le lot 4-5. En effet, cette entente de lot initiale avait un taux moyen horaire de 133 \$. En date du 23 juin 2018, le taux réel moyen de l'Alliance est de 154 \$/heure soit une augmentation de 21 \$, ce qui représente plus de 5 millions seulement pour ces lots. Selon la planification, nous remarquons également une diminution d'environ 32 000 heures projetées pour les efforts de l'Alliance et une augmentation des efforts de la SAAQ de près de 10 000 heures projetées par rapport à l'entente de lot initiale.

À titre de deuxième ligne de défense, avez-vous des contrôles qui vous permettent de détecter ce type d'anomalie ?

Si oui, avez-vous de l'information additionnelle qui permettrait d'expliquer cette hausse du tarif horaire ?

En vous remerciant d'avance pour votre collaboration.

Martin Després
Conseiller stratégique

Direction de la vérification interne et de l'évaluation des programmes
Société de l'assurance automobile du Québec
333, boul. Jean-Lesage, E-1-33
Québec (Québec) G1K 8J6
Tél. : (418) 528-3333 poste 85799

Courriel : martin.despres@saaq.gouv.qc.ca

COURS 2017



Le 5 avril 2018

Société de l'assurance automobile du
Québec
Monsieur Sylvain Cloutier
Dir. bureau de projets et de programmes
333, boul. Jean-Lesage, N-2-33
C.P. 19600, succ. Terminus
Québec (Québec)
G1K 8J6

FACTURE
1183-401-2081-3

CT19000010 - P22899 - Livraison 1 - Finances et
fondation

Services professionnels du 29 novembre 2017
au 23 janvier 2018

Sommaire de la facturation 9 800,00

DA100261-14 / CT1900001-014 / 6810-020-412

N.B. Détail



2017-04-10

projet 30104 R

Sous-Total 9 800,00

102210697 RT TPS 490,00
1002236393 TVP 977,55

Total \$ CAN 11 267,55

Paielement dû selon les termes de votre contrat ou net sur réception

2700, boul. Laurier, Tour Champlain T 418 653-6574 C 418 580-8635
Bureau 4000, Québec QC info@lgs.com
G1V 4K5 lgs.com

OK



Programme de transformation CASA
Services professionnels - Sprint # 7-8
Vérificateurs externes EY
Du mercredi 29 novembre au 23 janvier 2018

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
	4121	Blanchard, Diane	350,00 \$	2 800,00 \$	7,00	2 450,00 \$ ✓
	4121	Mezzari, Silvino	350,00 \$	2 800,00 \$	17,00	5 950,00 \$ ✓
	4121	Rene, Sebastien <i>Rec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	4,00	1 400,00 \$ ✓
total général efforts QA - Ernst&Young (Sprint 7)					28,00	9 800,00 \$

T T



Le 5 avril 2018

Société de l'assurance automobile du
Québec
Monsieur Sylvain Cloutier
Dir. bureau de projets et de programmes
333, boul. Jean-Lesage, N-2-33
C.P. 19600, succ. Terminus
Québec (Québec)
G1K 8J6

FACTURE
1183-401-2080-2

CT19000010 - P22899 - Livraison 1 - Finances et
fondation

Services professionnels du 29 novembre 2017
au 23 janvier 2018

Sommaire de la facturation

3 102 438,26 ✓

voir tableau pour imputation

N.B. Détail en annexe

Sous-Total 3 102 438,26

102210697 RT TPS 155 121,91
1002236393 TVP 309 468,22

Total \$ CAN 3 567 028,39

Paielement dû selon les termes de votre contrat ou net sur réception

2700, boul. Laurier, Tour Champlain T 418 653-6574 C 418 580-8635
Bureau 4000, Québec QC info@lgs.com
G1V 4K5 lgs.com

OK

Programme de transformation CASA

Services professionnels - Sprint # 7-8

Du mercredi 29 novembre au 23 janvier 2018

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
	4101	Aboutanos, Nabil	367,00 \$	2 936,00 \$	81,00	29 727,00 \$
		Sous-total Direction de programme			81,00	29 727,00 \$
	4121	Rodier, Mario	272,00 \$	2 176,00 \$	130,50	35 496,00 \$
	4121	Salvini, Paolo	115,00 \$	920,00 \$	193,00	22 195,00 \$
		Sous-total Assistance à la gestion - Bureau de programme			323,50	57 691,00 \$
	4131	Ainoulina, Elena <i>Dec.</i>	115,00 \$	920,00 \$	9,00	1 035,00 \$
	4131	Albareil, Benoit	115,00 \$	920,00 \$	192,00	22 080,00 \$
	4131	Beausoleil, Carole	115,00 \$	920,00 \$	197,00	22 655,00 \$
	4131	Belanger, Amanda	115,00 \$	920,00 \$	104,00	11 960,00 \$
	4131	Bellerose, Luc	115,00 \$	920,00 \$	133,50	15 352,50 \$
	4131	Bellerose, Luc	350,00 \$	2 800,00 \$	82,75	28 962,50 \$
	4131	Bracken, Brigitte	272,00 \$	2 176,00 \$	122,00	33 184,00 \$
	4131	Caldwell, Samantha <i>Dec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	20,00	7 000,00 \$
	4131	Dionne, Martine	115,00 \$	920,00 \$	98,00	11 270,00 \$
	4131	Graff, Dan <i>Dec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	30,00	10 500,00 \$
	4131	Hamady, Rachid	272,00 \$	2 176,00 \$	145,00	39 440,00 \$
	4131	Heppell, Marie-Edes	115,00 \$	920,00 \$	184,50	21 217,50 \$
	4131	Laflamme, Lucie	115,00 \$	920,00 \$	68,00	7 820,00 \$
	4131	Lafortune, Axel	115,00 \$	920,00 \$	136,00	15 640,00 \$
	4131	Lafortune, Axel	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
	4131	Langlois, Helene	350,00 \$	2 800,00 \$	112,00	39 200,00 \$
	4131	Miskuly, Jason <i>Dec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	4,00	1 400,00 \$
	4131	Orfanakos, Jim <i>Dec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	12,00	4 200,00 \$
	4131	Souliere, Bianca	115,00 \$	920,00 \$	136,00	15 640,00 \$
	4131	Souliere, Bianca	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
	4131	Tahhan, Guillaume	115,00 \$	920,00 \$	156,00	17 940,00 \$
	4131	Trottier, Andrew	115,00 \$	920,00 \$	120,00	13 800,00 \$
	4131	Virani, Arif <i>Dec.</i>	350,00 \$	2 800,00 \$	8,00	2 800,00 \$
	4131	Walkup, Jonathan	350,00 \$	2 800,00 \$	10,00	3 500,00 \$
	4131	Webb, Adan	115,00 \$	920,00 \$	96,00	11 040,00 \$
		Sous-total Intégration Assurance Qualité			2367,75	395 076,50 \$
	4141	Bernier-Desbiens, Mathieu	140,00 \$	1 120,00 \$	190,50	26 670,00 \$
	4141	Duchesne, Tony	140,00 \$	1 120,00 \$	197,00	27 580,00 \$
	4141	Fernandez, Ruth	272,00 \$	2 176,00 \$	219,78	59 780,16 \$
	4141	Kasiama, Ignace Mupalanga	140,00 \$	1 120,00 \$	173,00	24 220,00 \$
	4141	Lapointe, Caroline	140,00 \$	1 120,00 \$	9,75	1 365,00 \$

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
4141		Soucie, Danielle	140,00 \$	1 120,00 \$	24,00	3 360,00 \$
4141		St-Pierre, Yves	140,00 \$	1 120,00 \$	26,45	3 703,00 \$
À déduire : crédit sur efforts Yves St-Pierre						-3 703,00 \$
Sous-total Gestion du changement - Communications					840,48	142 975,16 \$
4151		Aguirre Trevino, Carlos	150,00 \$	1 200,00 \$	177,50	26 625,00 \$
4151		Alaoui M'Hammedi, Othman	150,00 \$	1 200,00 \$	76,00	11 400,00 \$
4151		Baillargeon, Patrick	150,00 \$	1 200,00 \$	232,00	34 800,00 \$
4151		Bastien, Anne	150,00 \$	1 200,00 \$	208,00	31 200,00 \$
4151		Bayona Marin, Wilson	150,00 \$	1 200,00 \$	165,50	24 825,00 \$
4151		Beauchemin, Pierre	150,00 \$	1 200,00 \$	98,00	14 700,00 \$
4151		Belanger, Steve	150,00 \$	1 200,00 \$	92,00	13 800,00 \$
4151		Benmoussa, Soukaina	150,00 \$	1 200,00 \$	152,00	22 800,00 \$
4151		Bherer, Charles	150,00 \$	1 200,00 \$	201,25	30 187,50 \$
4151		Bissonnette, Natalie	150,00 \$	1 200,00 \$	181,50	27 225,00 \$
4151		Bock, Julie	150,00 \$	1 200,00 \$	88,00	13 200,00 \$
4151		Bouaouda, Ouissam	150,00 \$	1 200,00 \$	56,00	8 400,00 \$
4151		Bourgault-Mongeau, Stephanie	150,00 \$	1 200,00 \$	54,00	8 100,00 \$
4151		Chabot, Stephanie	150,00 \$	1 200,00 \$	16,00	2 400,00 \$
4151		Chenon, Camille	150,00 \$	1 200,00 \$	84,75	12 712,50 \$
4151		Chitaoui, Mohammed	272,00 \$	2 176,00 \$	151,00	41 072,00 \$
4151		Collot, Christelle	150,00 \$	1 200,00 \$	58,75	8 812,50 \$
4151		Dagher, Rabih	150,00 \$	1 200,00 \$	96,00	14 400,00 \$
4151		De Sousa, Sonia	150,00 \$	1 200,00 \$	1,50	225,00 \$
4151		Doody, Kevin <i>De c.</i>	150,00 \$	1 200,00 \$	8,00	1 200,00 \$
4151		Duclos, Sylvain	150,00 \$	1 200,00 \$	8,00	1 200,00 \$
4151		Feghali, Sami	150,00 \$	1 200,00 \$	232,00	34 800,00 \$
4151		Fredette, Jonathan	150,00 \$	1 200,00 \$	136,00	20 400,00 \$
4151		Geolle, Patrick	150,00 \$	1 200,00 \$	272,00	40 800,00 \$
4151		Gray, Laura	150,00 \$	1 200,00 \$	140,00	21 000,00 \$
4151		Habchi, Ayoub	150,00 \$	1 200,00 \$	0,00	0,00 \$
4151		Juvin, Anne-Laure	150,00 \$	1 200,00 \$	131,00	19 650,00 \$
4151		Lagace, Sylvie	150,00 \$	1 200,00 \$	240,50	36 075,00 \$
4151		Lameche, Mohamed	150,00 \$	1 200,00 \$	272,00	40 800,00 \$
4151		Lefevre, Nicolas	150,00 \$	1 200,00 \$	12,75	1 912,50 \$
4151		Lemire, Myriam	150,00 \$	1 200,00 \$	200,00	30 000,00 \$
4151		Mierski, Pawel	150,00 \$	1 200,00 \$	227,00	34 050,00 \$
4151		Natividad, Joy	150,00 \$	1 200,00 \$	232,00	34 800,00 \$
4151		Nguyen, Tram	150,00 \$	1 200,00 \$	4,00	600,00 \$
4151		Pare, Marc-Andre	150,00 \$	1 200,00 \$	217,50	32 625,00 \$
4151		Pare, Nancy	272,00 \$	2 176,00 \$	252,50	68 680,00 \$
4151		Ristea, Robert	150,00 \$	1 200,00 \$	272,00	40 800,00 \$
4151		Robert, VM	367,00 \$	2 936,00 \$	129,00	47 343,00 \$
4151		Robichaud, Johanne	150,00 \$	1 200,00 \$	242,00	36 300,00 \$

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
	4151	Sanchez, Elisabeth P.	150,00 \$	1 200,00 \$	137,00	20 550,00 \$
	4151	Sanku, Sekar	350,00 \$	2 800,00 \$	7,00	2 450,00 \$
	4151	Simard, Marc	272,00 \$	2 176,00 \$	246,50	67 048,00 \$
	4151	St-Arnaud, Christian	150,00 \$	1 200,00 \$	226,00	33 900,00 \$
	4151	Tessier, Carol	150,00 \$	1 200,00 \$	248,00	37 200,00 \$
	4151	Tsoflakis, Nikoleta	150,00 \$	1 200,00 \$	121,00	18 150,00 \$
	4151	Yazbek, Chris	150,00 \$	1 200,00 \$	0,00	0,00 \$
	4151	Zahour, Adberrahim	150,00 \$	1 200,00 \$	0,00	0,00 \$
	4151	Zohret Bouhalouan, Miloud Kari	150,00 \$	1 200,00 \$	224,00	33 600,00 \$
	Sous-total Solution d'affaires				6627,50	1 102 818,00 \$
	4161	Abatuci, Nicolas Davy	195,00 \$	1 560,00 \$	16,00	3 120,00 \$
	4161	Abdelkader, Juba Sid	195,00 \$	1 560,00 \$	16,00	3 120,00 \$
	4161	Aboutanos, Naji	82,00 \$	656,00 \$	134,00	10 988,00 \$
	4161	Aboutanos, Naji	195,00 \$	1 560,00 \$	60,00	11 700,00 \$
	4161	Aouad, T	82,00 \$	656,00 \$	134,00	10 988,00 \$
	4161	Aouad, T	350,00 \$	2 800,00 \$	96,00	33 600,00 \$
	4161	Aruva, Viveka Vardhan	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
	4161	Beaudoin, Philippe	82,00 \$	656,00 \$	223,50	18 327,00 \$
	4161	Beaupre, Guy	272,00 \$	2 176,00 \$	135,50	36 856,00 \$
	4161	Belanger, Genevieve	82,00 \$	656,00 \$	128,00	10 496,00 \$
	4161	Belanger, Genevieve	195,00 \$	1 560,00 \$	24,00	4 680,00 \$
	4161	Bocti, Antoine	82,00 \$	656,00 \$	217,00	17 794,00 \$
	4161	Bouchard, Mario	82,00 \$	656,00 \$	128,00	10 496,00 \$
	4161	Bouchard, Mario	195,00 \$	1 560,00 \$	91,50	17 842,50 \$
	4161	Bros, Alan Mike Nils	82,00 \$	656,00 \$	0,00	0,00 \$
	4161	Bros, Alan Mike Nils	195,00 \$	1 560,00 \$	16,00	3 120,00 \$
	4161	Brown, Martin	82,00 \$	656,00 \$	128,00	10 496,00 \$
	4161	Brown, Martin	350,00 \$	2 800,00 \$	96,00	33 600,00 \$
	4161	Chan, Jerome	82,00 \$	656,00 \$	0,00	0,00 \$
	4161	Chan-Mane, Andre	195,00 \$	1 560,00 \$	19,00	3 705,00 \$
	4161	Chinnathambi, Siva Balan	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
	4161	Chittineni, Poojitha	82,00 \$	656,00 \$	96,00	7 872,00 \$
	4161	Christensen, Alan	82,00 \$	656,00 \$	64,00	5 248,00 \$
	4161	Christensen, Alan	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
	4161	Corriveau, Pascal	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
	4161	Custodio, A	82,00 \$	656,00 \$	144,00	11 808,00 \$
	4161	Custodio, A	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
	4161	Dagher, Rabih	82,00 \$	656,00 \$	136,00	11 152,00 \$
	4161	Dandu, Madhuri	82,00 \$	656,00 \$	72,00	5 904,00 \$
	4161	Das, Madhusudhan	82,00 \$	656,00 \$	211,00	17 302,00 \$
	4161	Duggal, Twinkle	82,00 \$	656,00 \$	154,00	12 628,00 \$
	4161	Elgouri, Latif	272,00 \$	2 176,00 \$	92,00	25 024,00 \$
	4161	Erradi, Samia	82,00 \$	656,00 \$	224,00	18 368,00 \$

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
4161		Gagne, M	367,00 \$	2 936,00 \$	150,30	55 160,10 \$
4161		Gauthier, Claude	195,00 \$	1 560,00 \$	14,50	2 827,50 \$
4161		Ghewarchand, Arun Kumar	82,00 \$	656,00 \$	184,00	15 088,00 \$
4161		Jimenez, Alvaro	272,00 \$	2 176,00 \$	125,00	34 000,00 \$
4161		Kautuam, Kumara	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Korlepara, Shwetha	82,00 \$	656,00 \$	136,00	11 152,00 \$
4161		Kothuri, Maniraju	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Kothuri, Ramadevi	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Kovuri, Mallikarjun	82,00 \$	656,00 \$	216,00	17 712,00 \$
4161		Lacroix, Daniel	272,00 \$	2 176,00 \$	229,00	62 288,00 \$
4161		Lafond, Patrick	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
4161		Lafrance McGuire, Philippe	195,00 \$	1 560,00 \$	96,00	18 720,00 \$
4161		Lapierre, Guy	82,00 \$	656,00 \$	248,00	20 336,00 \$
4161		Laplante, Martin	82,00 \$	656,00 \$	136,00	11 152,00 \$
4161		Laplante, Martin	350,00 \$	2 800,00 \$	96,00	33 600,00 \$
4161		Lavoie, Bruno	82,00 \$	656,00 \$	121,50	9 963,00 \$
4161		Leclerc, Stephane	82,00 \$	656,00 \$	230,00	18 860,00 \$
4161		LVS, Sudhir	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Malenfant, Pierre	82,00 \$	656,00 \$	8,00	656,00 \$
4161		Manuru, Kirankumar	82,00 \$	656,00 \$	16,00	1 312,00 \$
4161		Medcharla, Shirish	82,00 \$	656,00 \$	20,00	1 640,00 \$
4161		Mudrakola, Sidhartha	82,00 \$	656,00 \$	255,25	20 930,50 \$
4161		Nalam, Lakshmi Sailaja	82,00 \$	656,00 \$	96,00	7 872,00 \$
4161		Noudem, Wilfried Cyrille	82,00 \$	656,00 \$	136,00	11 152,00 \$
4161		Noudem, Wilfried Cyrille	195,00 \$	1 560,00 \$	95,00	18 525,00 \$
4161		Pandilla, Sridhar	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Patel, Rupesh	82,00 \$	656,00 \$	136,00	11 152,00 \$
4161		Patel, Rupesh	350,00 \$	2 800,00 \$	96,00	33 600,00 \$
4161		Pillalamarri, Ravi Kumar	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Polo, Abel Isaac	82,00 \$	656,00 \$	240,00	19 680,00 \$
4161		Pyarasani, Anjani Devi	82,00 \$	656,00 \$	252,00	20 664,00 \$
4161		Rannou, Jean-Francois	82,00 \$	656,00 \$	207,50	17 015,00 \$
4161		Regoti, Ajay	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Riley, Peter	82,00 \$	656,00 \$	135,00	11 070,00 \$
4161		Riley, Peter	350,00 \$	2 800,00 \$	97,50	34 125,00 \$
4161		Ritco, Sorin	82,00 \$	656,00 \$	132,00	10 824,00 \$
4161		Ritco, Sorin	350,00 \$	2 800,00 \$	82,00	28 700,00 \$
4161		Sahu, Bheerendra	82,00 \$	656,00 \$	232,00	19 024,00 \$
4161		Sansregret, Robert	82,00 \$	656,00 \$	132,00	10 824,00 \$
4161		Sarva, Sridhar	82,00 \$	656,00 \$	224,00	18 368,00 \$
4161		Szydelski, Jakub	82,00 \$	656,00 \$	88,50	7 257,00 \$
4161		Szydelski, Jakub	350,00 \$	2 800,00 \$	54,00	18 900,00 \$
4161		Tchantchane, Chakib	195,00 \$	1 560,00 \$	16,00	3 120,00 \$
4161		Tran, Annie Thi Hong Dung	82,00 \$	656,00 \$	184,00	15 088,00 \$

LOT 4	# CR	NOM	TAUX H	TAUX J	HRS FACT	\$ CHARGEABLE
	4161	Vasquez, Ana	82,00 \$	656,00 \$	135,00	11 070,00 \$
	4161	Vasquez, Ana	350,00 \$	2 800,00 \$	123,00	43 050,00 \$
	4161	Veilleux, Mike	82,00 \$	656,00 \$	216,00	17 712,00 \$
	4161	Vyasam, Sri Harika	82,00 \$	656,00 \$	168,00	13 776,00 \$
	4161	Vishnumolakala, Ravi Kumar	82,00 \$	656,00 \$	56,00	4 592,00 \$
	4161	Wu, Jason	82,00 \$	656,00 \$	112,00	9 184,00 \$
	4161	Wu, Jason	350,00 \$	2 800,00 \$	56,50	19 775,00 \$
	Sous-total Solution technologique				11247,05	1 374 150,60 \$
	total général efforts du Lot 4 (Sprint 7-8)				21 487,28	3 102 438,26 \$

No facture	No DA	No contrat	No ligne	Poste comptable	Montant	
1183-401-2080-2	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	16 515,00	couru 2017
	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	10 239,30	
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	23 281,20	couru 2017
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	21 085,20	
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	193 098,15	couru 2017
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	170 026,20	
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	77 994,14	couru 2017
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	50 683,50	
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	534 861,90	couru 2017
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	457 674,30	
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	528 647,40	couru 2017
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	708 088,14	
	Total				2 792 194,43	
Retenue 1	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	917,50	couru 2017
	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	568,85	
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	1 293,40	couru 2017
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	1 171,40	
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	10 727,68	couru 2017
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	9 445,90	
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	4 333,01	couru 2017
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	2 815,75	
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	29 714,55	couru 2017
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	25 426,35	
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	29 369,30	couru 2017
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	39 338,23	
	Total				155 121,91	
Retenue 2	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	917,50	couru 2017
	DA100261	CT1900001	013	6810-020-410	568,85	
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	1 293,40	couru 2017
	DA100261	CT1900001	014	6810-020-412	1 171,40	
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	10 727,68	couru 2017
	DA100261	CT1900001	015	6810-020-413	9 445,90	
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	4 333,01	couru 2017
	DA100261	CT1900001	016	6810-020-414	2 815,75	
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	29 714,55	couru 2017
	DA100261	CT1900001	017	6810-020-415	25 426,35	
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	29 369,30	couru 2017
	DA100261	CT1900001	018	6810-020-416	39 338,23	
	Total				155 121,91	
TOTAL				3 102 438,26		

NOTE

DATE : Le 6 avril 2017

OBJET : Facturation LGS

PROJET : 30104

PÉRIODE : Du 29 novembre 2017 au 23 janvier 2018

ACCEPTATION DU SPRINT

Selon l'entente de lot, la facturation d'un sprint est conditionnelle au respect des critères d'acceptation des sprints. Pour s'assurer que les critères d'acceptation d'un sprint sont respectés, chaque leader de chantier doit remplir et transmettre au Bureau de projet CASA le formulaire « Sommaire de sprint ». Ce formulaire chiffre le nombre d'objectifs minimaux requis et complétés pour le sprint. Les objectifs minimaux requis doivent être complétés, à moins d'une entente entre la SAAQ et LGS, pour permettre la facturation par LGS des services professionnels effectués à l'intérieur d'un sprint.

Pour le sprint 7-8, lors de la réception des factures provenant de LGS, tous les formulaires remplis ont été transmis au Bureau de projet et tous les objectifs du sprint avaient été atteints.

VÉRIFICATION

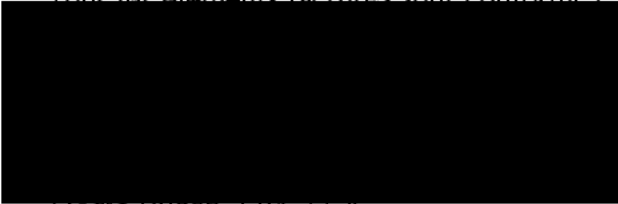
Pour la facture couvrant les travaux effectués pendant la durée du sprint 7-8, soit entre le 29 novembre 2017 et le 23 janvier 2018, plusieurs éléments ont fait l'objet de vérifications.

Le nombre d'heures facturées par ressource a été comparé aux heures apparaissant dans le rapport SGPE « Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI ». L'approbation des feuilles de temps des ressources a été vérifiée avec le rapport SGPE « Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière) ». Pour les ressources déconnectées, une confirmation du nombre d'heures travaillées a été demandée directement aux ressources concernées.

L'existence des ressources faisant l'objet de la facturation a été vérifiée dans le répertoire des employés ou dans la liste des ressources hors site. Finalement, le taux horaire facturé par ressource a été vérifié avec les taux horaires applicables pour les services professionnels se trouvant à l'Annexe C du contrat conclu avec LGS.

CONSTATATION

Tous les éléments facturés sont conformes



Etodie Hudon, CPA, CGA

Conseillère en gestion financière des projets d'investissement

FORMULAIRE D'APPROBATION DE SPRINT – LOTS 4 & 5

INFORMATIONS GÉNÉRALES

LIVRAISON	LOT	SPRINT	DÉBUT DU SPRINT	FIN DU SPRINT	DATE DU STATUT
1	4-5	7-8	29 novembre 2017	23 janvier 2018	7 mars 2018

OBJECTIFS D'AFFAIRES LIVRAISON 1

OBJECTIFS D'AFFAIRES	CRITÈRES	ATTEINT	STATUT
S7&8 : Prêt pour les EC1	1	1	Objectif atteint

OBJECTIFS D'AVANCEMENT DES TESTS UNITAIRES / FONCTIONNELS

ÉQUIPES	CIBLE (%)	RÉEL (%)	STATUT
GRP	N/A	N/A	N/A
Finance	N/A	N/A	N/A
Ressources humaines	N/A	N/A	N/A

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

OBJECTIFS D'AFFAIRES ET CIBLES D'AVANCEMENT DES TESTS UNITAIRES / FONCTIONNELS

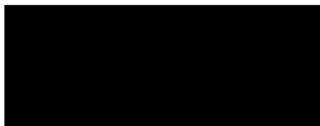
- En date du 7 mars 2018, les essais de conversion 1 (EC1) étaient presque complétés. Par conséquent, l'objectif d'affaires S7&8 visant à vérifier si les critères d'entrée des EC1 ont été rencontrés, a été atteint par défaut. Il n'est donc pas nécessaire de détailler les critères d'entrée des EC1 dans le présent formulaire.
- Pour le sprint 7- 8, il n'y a pas de cibles spécifiques d'avancement des tests unitaires / fonctionnels pour les équipes affaires. Ces objectifs seront évalués à partir du sprint 9.

APPROBATION DU STATUT DES OBJECTIFS

APPROBATION DU STATUT DES OBJECTIFS

Les leaders et leaders adjoints ci-après approuvent le statut des objectifs du sprint 7-8 décrits dans l'Entente de Lots 4-5 pour leurs équipes respectives.


Caroline Foides-Busque
Leader Solution d'affaires


Vincent Robert
Leader adjoint Solution technologique

2018-3-20
Date

[Redacted]
Alain Dubé
Leader Solution technologique

[Redacted]
Martine Gagné
Leader Solution technologique

20/3/2018
Date

[Redacted]
Manon Louture
Leader Intégration AQ

[Redacted]
Rachid Hamady
Leader adjoint Intégration AQ

20/03/2018
Date

[Redacted]
Sylvain Cloutier
Leader Bureau de programme

[Redacted]
Mario Rodier
Bureau de programme

19/3/2018
Date

BUREAU DE PROGRAMME

STATUT DU SPRINT
Objectifs minimaux atteints

COMMENTAIRES
La recommandation du Bureau de programme est d'approuver le sprint 7-8 pour la facturation de l'Alliance.

APPROBATION DU SPRINT

DÉCISION
Sprint approuvé

COMMENTAIRES

SIGNATURE

[Redacted]
Karl Malenfant
Chef de projet CASA

[Redacted]
Nabil Aboutanos
Leader adjoint à la direction

20 Mars 2018
Date

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

Année : 2017
Mois : Novembre, Décembre
Fournisseur : LGS
Contrat : CT1900000
DA : (Tous)
Plan : (Tous)
Ressource : (Tous)

DA	Ressource - Projet - Tâche	Début	Fin	% Travail achevé CR	Fournisseur	Contrat	SAAQ Liste des DI	Table Taux	Taux Horaire Calculé	Travail Réel (h)	Travail Réel (1 j-p = 7 hrs)	Coût Réel
VPT-DPT-410	Aboutanos Nabil (Ext)											
	30104-R-81 Finances et fondation - Assistance à la gestion								367,00	50,00 h	7,14 j-p.	18 350,00 \$
	Total Aboutanos Nabil (Ext)								367,00	50,00 h	7,14 j-p.	18 350,00 \$
Total VPT-DPT-410									367,00	50,00 h	7,14 j-p.	18 350,00 \$
VPT-DPT-412	Blanchard Diane (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								350,00	7,00 h	1,00 j-p.	2 450,00 \$
	Total Blanchard Diane (Ext)								350,00	7,00 h	1,00 j-p.	2 450,00 \$
	Mezzari Silvino (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								350,00	17,00 h	2,43 j-p.	5 950,00 \$
	Total Mezzari Silvino (Ext)								350,00	17,00 h	2,43 j-p.	5 950,00 \$
	René Sébastien (Ext) CASA-DA100261											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								350,00	4,00 h	0,57 j-p.	1 400,00 \$
	Total René Sébastien (Ext) CASA-DA100261								350,00	4,00 h	0,57 j-p.	1 400,00 \$
	Rodier Mario (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								272,00	76,50 h	10,93 j-p.	20 808,00 \$
	Total Rodier Mario (Ext)								272,00	76,50 h	10,93 j-p.	20 808,00 \$
	Salvini Paolo (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								115,00	117,00 h	16,71 j-p.	13 455,00 \$
	Total Salvini Paolo (Ext)								115,00	117,00 h	16,71 j-p.	13 455,00 \$
Total VPT-DPT-412									198,93	221,50 h	31,64 j-p.	44 063,00 \$
VPT-DPT-413	Albareil Benoît (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	112,00 h	16,00 j-p.	12 880,00 \$
	Total Albareil Benoît (Ext)								115,00	112,00 h	16,00 j-p.	12 880,00 \$
	Beausoleil Carole (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	97,50 h	13,93 j-p.	11 212,50 \$
	Total Beausoleil Carole (Ext)								115,00	97,50 h	13,93 j-p.	11 212,50 \$
	Bélanger Amanda (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	98,00 h	14,00 j-p.	11 270,00 \$
	Total Bélanger Amanda (Ext)								115,00	98,00 h	14,00 j-p.	11 270,00 \$
	Bellerose Luc (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	133,50 h	19,07 j-p.	15 352,50 \$
	Total Bellerose Luc (Ext)								115,00	133,50 h	19,07 j-p.	15 352,50 \$

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VP11-DPT-410	Bracken Brigitte (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	272,00	93,00 h	13,29 j-p.	25 296,00 \$
	Total Bracken Brigitte (Ext)	272,00	93,00 h	13,29 j-p.	25 296,00 \$
	Caldwell Samantha (Ext) CASA-DA100261				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	8,00 h	1,14 j-p.	2 800,00 \$
	Total Caldwell Samantha (Ext) CASA-DA100261	350,00	8,00 h	1,14 j-p.	2 800,00 \$
	Graff Dan (Ext) CASA-DA100261				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	30,00 h	4,29 j-p.	10 500,00 \$
	Total Graff Dan (Ext) CASA-DA100261	350,00	30,00 h	4,29 j-p.	10 500,00 \$
	Hamady Rachid (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	272,00	85,00 h	12,14 j-p.	23 120,00 \$
	Total Hamady Rachid (Ext)	272,00	85,00 h	12,14 j-p.	23 120,00 \$
	Heppell Marie-Edes (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	84,50 h	12,07 j-p.	9 717,50 \$
	Total Heppell Marie-Edes (Ext)	115,00	84,50 h	12,07 j-p.	9 717,50 \$
	Laflamme Lucie (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	58,00 h	8,29 j-p.	6 670,00 \$
	Total Laflamme Lucie (Ext)	115,00	58,00 h	8,29 j-p.	6 670,00 \$
	Lafortune Axel (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	136,00 h	19,43 j-p.	15 640,00 \$
	Total Lafortune Axel (Ext)	115,00	136,00 h	19,43 j-p.	15 640,00 \$
	Langlois Hélène (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	80,00 h	11,43 j-p.	28 000,00 \$
	Total Langlois Hélène (Ext)	350,00	80,00 h	11,43 j-p.	28 000,00 \$
	Miskuly Jason (Ext) CASA-DA100261				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	4,00 h	0,57 j-p.	1 400,00 \$
	Total Miskuly Jason (Ext) CASA-DA100261	350,00	4,00 h	0,57 j-p.	1 400,00 \$
	Orfanakos Jim (Ext) CASA-DA100261				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	12,00 h	1,71 j-p.	4 200,00 \$
	Total Orfanakos Jim (Ext) CASA-DA100261	350,00	12,00 h	1,71 j-p.	4 200,00 \$
	Soulière Bianca (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	136,00 h	19,43 j-p.	15 640,00 \$
	Total Soulière Bianca (Ext)	115,00	136,00 h	19,43 j-p.	15 640,00 \$
	Trottier Andrew (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	24,00 h	3,43 j-p.	2 760,00 \$
	Total Trottier Andrew (Ext)	115,00	24,00 h	3,43 j-p.	2 760,00 \$
	Virani Arif (Ext) CASA-DA100261				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	8,00 h	1,14 j-p.	2 800,00 \$
	Total Virani Arif (Ext) CASA-DA100261	350,00	8,00 h	1,14 j-p.	2 800,00 \$
Total VP11-DPT-410		166,00	1099,50 h	17,45 j-p.	109 255,50 \$
VP11-DPT-454	Bernier-Desbiens Mathieu (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	140,00	105,50 h	15,07 j-p.	14 770,00 \$
	Total Bernier-Desbiens Mathieu (Ext)	140,00	105,50 h	15,07 j-p.	14 770,00 \$
	Duchesne Tony (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	140,00	131,50 h	18,79 j-p.	18 410,00 \$
	Total Duchesne Tony (Ext)	140,00	131,50 h	18,79 j-p.	18 410,00 \$
	Fernandez Ruth (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	272,00	70,22 h	10,03 j-p.	19 099,84 \$
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	272,00	62,06 h	8,87 j-p.	16 880,32 \$
	Total Fernandez Ruth (Ext)	272,00	132,28 h	18,90 j-p.	35 980,16 \$
	Kasiama Mupalanga Ignace (Ext)				
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	140,00	101,00 h	14,43 j-p.	14 140,00 \$

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VP1.DPT.414.41	Total Kasiama Mupalanga Ignace (Ext)	140,00	101,00 h	14,43 j-p.	14 140,00 \$	
	Soucie Danielle (Ext)					
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	140,00	24,00 h	3,43 j-p.	3 360,00 \$	
	Total Soucie Danielle (Ext)	140,00	24,00 h	3,43 j-p.	3 360,00 \$	
	St-Pierre Yves (Ext)					
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	0,00	26,45 h	3,78 j-p.	0,00 \$	
	Total St-Pierre Yves (Ext)	0,00	26,45 h	3,78 j-p.	0,00 \$	
	Tahhan Guillaume (Ext)					
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	60,00 h	8,57 j-p.	6 900,00 \$	
	Total Tahhan Guillaume (Ext)	115,00	60,00 h	8,57 j-p.	6 900,00 \$	
Total VP1.DPT.414.4141		161,11	580,75 h	32,96 j-p.	93 560,16 \$	
VP1.DPT.415	Aguirre Carlos (Ext)					
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	129,00 h	18,43 j-p.	19 350,00 \$	
	Total Aguirre Carlos (Ext)	150,00	129,00 h	18,43 j-p.	19 350,00 \$	
	Alaoui M'hammedi Othman (Ext)					
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	76,00 h	10,86 j-p.	11 400,00 \$	
	Total Alaoui M'hammedi Othman (Ext)	150,00	76,00 h	10,86 j-p.	11 400,00 \$	
	Baillargeon Patrick (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	
	Total Baillargeon Patrick (Ext)	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	
	Bastien Anne (Ext)					
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	112,00 h	16,00 j-p.	16 800,00 \$	
	Total Bastien Anne (Ext)	150,00	112,00 h	16,00 j-p.	16 800,00 \$	
	Bayona Marin Wilson (Ext)					
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	69,50 h	9,93 j-p.	10 425,00 \$	
	Total Bayona Marin Wilson (Ext)	150,00	69,50 h	9,93 j-p.	10 425,00 \$	
	Benmoussa Soukaina (Ext)					
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	80,00 h	11,43 j-p.	12 000,00 \$	
	Total Benmoussa Soukaina (Ext)	150,00	80,00 h	11,43 j-p.	12 000,00 \$	
	Bherer Charles (Ext)					
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	114,00 h	16,29 j-p.	17 100,00 \$	
	Total Bherer Charles (Ext)	150,00	114,00 h	16,29 j-p.	17 100,00 \$	
	Bissonnette Nathalie (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$	
	Total Bissonnette Nathalie (Ext)	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$	
	Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)					
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	6,00 h	0,86 j-p.	900,00 \$	
	Total Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)	150,00	6,00 h	0,86 j-p.	900,00 \$	
	Chitaouy Mohammed (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	272,00	80,00 h	11,43 j-p.	21 760,00 \$	
	Total Chitaouy Mohammed (Ext)	272,00	80,00 h	11,43 j-p.	21 760,00 \$	
	Collot Christelle (Ext)					
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	2,75 h	0,39 j-p.	412,50 \$	
	Total Collot Christelle (Ext)	150,00	2,75 h	0,39 j-p.	412,50 \$	
	Dagher Rabih (Ext)					
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
	Total Dagher Rabih (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
	Doody Kevin (Ext) CASA-DA100261					
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	2,00 h	0,29 j-p.	300,00 \$	
	Total Doody Kevin (Ext) CASA-DA100261	150,00	2,00 h	0,29 j-p.	300,00 \$	
	Duclos Sylvain (Ext)					
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	8,00 h	1,14 j-p.	1 200,00 \$	

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

Total Duclos Sylvain (Ext)	150,00	8,00 h	1,14 j-p.	1 200,00 \$	✓
Erradi Samia (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	✓
Total Erradi Samia (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	✓
Feghali Sami (Ext)					
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Total Feghali Sami (Ext)	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Fredette Jonathan (Ext)					
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Total Fredette Jonathan (Ext)	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Geolle Patrick (Ext)					
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	158,00 h	22,57 j-p.	23 700,00 \$	✓
Total Geolle Patrick (Ext)	150,00	158,00 h	22,57 j-p.	23 700,00 \$	✓
Gray Laura (Ext)					
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	76,00 h	10,86 j-p.	11 400,00 \$	✓
Total Gray Laura (Ext)	150,00	76,00 h	10,86 j-p.	11 400,00 \$	✓
Juvén Anne-Laure (Ext)					
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	150,00	91,00 h	13,00 j-p.	13 650,00 \$	✓
Total Juvén Anne-Laure (Ext)	150,00	91,00 h	13,00 j-p.	13 650,00 \$	✓
Lagacé Sylvie (Ext)					
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	140,50 h	20,07 j-p.	21 075,00 \$	✓
Total Lagacé Sylvie (Ext)	150,00	140,50 h	20,07 j-p.	21 075,00 \$	✓
Lameche Mohamed (Ext)					
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	152,00 h	21,71 j-p.	22 800,00 \$	✓
Total Lameche Mohamed (Ext)	150,00	152,00 h	21,71 j-p.	22 800,00 \$	✓
Lefèvre Nicolas (Ext)					
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	1,75 h	0,25 j-p.	262,50 \$	✓
Total Lefèvre Nicolas (Ext)	150,00	1,75 h	0,25 j-p.	262,50 \$	✓
Lemire Myriam (Ext)					
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	104,00 h	14,86 j-p.	15 600,00 \$	✓
Total Lemire Myriam (Ext)	150,00	104,00 h	14,86 j-p.	15 600,00 \$	✓
Mierski Pawel (Ext)					
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	131,00 h	18,71 j-p.	19 650,00 \$	✓
Total Mierski Pawel (Ext)	150,00	131,00 h	18,71 j-p.	19 650,00 \$	✓
Natividad Joy (Ext)					
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Total Natividad Joy (Ext)	150,00	136,00 h	19,43 j-p.	20 400,00 \$	✓
Nguyen Tram (Ext)					
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	4,00 h	0,57 j-p.	600,00 \$	✓
Total Nguyen Tram (Ext)	150,00	4,00 h	0,57 j-p.	600,00 \$	✓
Paré Marc-André (Ext)					
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	127,00 h	18,14 j-p.	19 050,00 \$	✓
Total Paré Marc-André (Ext)	150,00	127,00 h	18,14 j-p.	19 050,00 \$	✓
Paré Nancy (Ext)					
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	272,00	156,50 h	22,36 j-p.	42 568,00 \$	✓
Total Paré Nancy (Ext)	272,00	156,50 h	22,36 j-p.	42 568,00 \$	✓
Ristea Robert (Ext)					
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	152,00 h	21,71 j-p.	22 800,00 \$	✓
Total Ristea Robert (Ext)	150,00	152,00 h	21,71 j-p.	22 800,00 \$	✓
Robert Vincent (Ext)					
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	367,00	78,00 h	11,14 j-p.	28 626,00 \$	✓
Total Robert Vincent (Ext)	367,00	78,00 h	11,14 j-p.	28 626,00 \$	✓

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VPFI DPT 415	Robichaud Johanne (Ext)				
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	142,00 h	20,29 j-p.	21 300,00 \$
	Total Robichaud Johanne (Ext)	150,00	142,00 h	20,29 j-p.	21 300,00 \$
	Sanchez Elizabeth (Ext)				
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	77,00 h	11,00 j-p.	11 550,00 \$
	Total Sanchez Elizabeth (Ext)	150,00	77,00 h	11,00 j-p.	11 550,00 \$
	Simard Marc (Ext)				
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	272,00	146,00 h	20,86 j-p.	39 712,00 \$
	Total Simard Marc (Ext)	272,00	146,00 h	20,86 j-p.	39 712,00 \$
	St-Arnaud Christian (Ext)				
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	139,00 h	19,86 j-p.	20 850,00 \$
	Total St-Arnaud Christian (Ext)	150,00	139,00 h	19,86 j-p.	20 850,00 \$
	Tessier Carol (Ext)				
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$
	Total Tessier Carol (Ext)	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$
	Tsoflakis Nikoleta (Ext)				
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	55,00 h	7,86 j-p.	8 250,00 \$
	Total Tsoflakis Nikoleta (Ext)	150,00	55,00 h	7,86 j-p.	8 250,00 \$
	Zohret Bouhalouan Miloud Karim (Ext)				
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$
	Total Zohret Bouhalouan Miloud Karim (Ext)	150,00	128,00 h	18,29 j-p.	19 200,00 \$
Total VPFI DPT 415		181,84	8810,00 h	544,29 j-p.	626 595,00 \$
VPFI DPT 416	Aboutanos Naji (Ext)				
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Total Aboutanos Naji (Ext)	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Aouad Tobi (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Total Aouad Tobi (Ext)	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Aruva Viveka Vardhan (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Aruva Viveka Vardhan (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Beaudoin Philippe (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	132,00 h	18,86 j-p.	10 824,00 \$
	Total Beaudoin Philippe (Ext)	82,00	132,00 h	18,86 j-p.	10 824,00 \$
	Beaupré Guy (Ext)				
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	272,00	80,00 h	11,43 j-p.	21 760,00 \$
	Total Beaupré Guy (Ext)	272,00	80,00 h	11,43 j-p.	21 760,00 \$
	Bélanger Geneviève (Ext)				
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$
	Total Bélanger Geneviève (Ext)	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$
	Bocti Antoine (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Bocti Antoine (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Bouchard Mario (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$
	Total Bouchard Mario (Ext)	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$
	Brown Martin (Ext)				
	30104-R-32 Finances et fondation ST - Architecture	82,00	4,00 h	0,57 j-p.	328,00 \$
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	124,00 h	17,71 j-p.	10 168,00 \$
	Total Brown Martin (Ext)	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$
	Chinnathambi Siva Balan (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

Total Chinnathambi Siva Balan (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Christensen Alan (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	82,00	64,00 h	9,14 j-p.	5 248,00 \$	
Total Christensen Alan (Ext)	82,00	64,00 h	9,14 j-p.	5 248,00 \$	
Corriveau Pascal (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Total Corriveau Pascal (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Custodio Alexandre (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	144,00 h	20,57 j-p.	11 808,00 \$	
Total Custodio Alexandre (Ext)	82,00	144,00 h	20,57 j-p.	11 808,00 \$	
Das Madhusudhan (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	112,00 h	16,00 j-p.	9 184,00 \$	
Total Das Madhusudhan (Ext)	82,00	112,00 h	16,00 j-p.	9 184,00 \$	
Duggal Twinkle (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	58,00 h	8,29 j-p.	4 756,00 \$	
Total Duggal Twinkle (Ext)	82,00	58,00 h	8,29 j-p.	4 756,00 \$	
Gagné Martine (Ext)					
30104-R-31 Finances et fondation ST - Chantier	367,00	102,00 h	14,57 j-p.	37 434,00 \$	
Total Gagné Martine (Ext)	367,00	102,00 h	14,57 j-p.	37 434,00 \$	
Ghewarchand Arun Kumar (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$	
Total Ghewarchand Arun Kumar (Ext)	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$	
Jimenez Alvaro (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	272,00	68,00 h	9,71 j-p.	18 496,00 \$	
Total Jimenez Alvaro (Ext)	272,00	68,00 h	9,71 j-p.	18 496,00 \$	
Kautuam Kumara Swamy (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Total Kautuam Kumara Swamy (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Korlepara Shwetha (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	40,00 h	5,71 j-p.	3 280,00 \$	
Total Korlepara Shwetha (Ext)	82,00	40,00 h	5,71 j-p.	3 280,00 \$	
Kothuri Maniraju (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Total Kothuri Maniraju (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Kothuri Ramadevi (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Total Kothuri Ramadevi (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Kovuri Mallikarjun (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	120,00 h	17,14 j-p.	9 840,00 \$	
Total Kovuri Mallikarjun (Ext)	82,00	120,00 h	17,14 j-p.	9 840,00 \$	
Lacroix Daniel (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	272,00	135,00 h	19,29 j-p.	36 720,00 \$	
Total Lacroix Daniel (Ext)	272,00	135,00 h	19,29 j-p.	36 720,00 \$	
Lapierre Guy (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	152,00 h	21,71 j-p.	12 464,00 \$	
Total Lapierre Guy (Ext)	82,00	152,00 h	21,71 j-p.	12 464,00 \$	
Laplante Martin (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Total Laplante Martin (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$	
Lavoie Bruno (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	77,50 h	11,07 j-p.	6 355,00 \$	
Total Lavoie Bruno (Ext)	82,00	77,50 h	11,07 j-p.	6 355,00 \$	

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

WTT DPT 416	Leclerc Stéphane (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Total Leclerc Stéphane (Ext)	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Lvs Sudhir (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Lvs Sudhir (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Mudrakola Sidhartha (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	137,00 h	19,57 j-p.	11 234,00 \$
	Total Mudrakola Sidhartha (Ext)	82,00	137,00 h	19,57 j-p.	11 234,00 \$
	Noudem Wilfried Cyrille (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Noudem Wilfried Cyrille (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Pandilla Sridhar (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Pandilla Sridhar (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Patel Rupesh (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Patel Rupesh (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Polo Abel Isaac (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	140,00 h	20,00 j-p.	11 480,00 \$
	Total Polo Abel Isaac (Ext)	82,00	140,00 h	20,00 j-p.	11 480,00 \$
	Pyarasani Anjanidevi (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Pyarasani Anjanidevi (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Rannou Jean-François (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Total Rannou Jean-François (Ext)	82,00	134,00 h	19,14 j-p.	10 988,00 \$
	Regoti Ajay Kumar (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Regoti Ajay Kumar (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Riley Peter (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	135,00 h	19,29 j-p.	11 070,00 \$
	Total Riley Peter (Ext)	82,00	135,00 h	19,29 j-p.	11 070,00 \$
	Ritco Sorin (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	132,00 h	18,86 j-p.	10 824,00 \$
	Total Ritco Sorin (Ext)	82,00	132,00 h	18,86 j-p.	10 824,00 \$
	Sahu Bheerendra (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Sahu Bheerendra (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Sansregret Robert (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	69,00 h	9,86 j-p.	5 658,00 \$
	Total Sansregret Robert (Ext)	82,00	69,00 h	9,86 j-p.	5 658,00 \$
	Sarva Sridhar (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Total Sarva Sridhar (Ext)	82,00	136,00 h	19,43 j-p.	11 152,00 \$
	Szydelski Jakub (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	88,50 h	12,64 j-p.	7 257,00 \$
	Total Szydelski Jakub (Ext)	82,00	88,50 h	12,64 j-p.	7 257,00 \$
	Tran Annie (Ext)				

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 11:52

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$	✓
Total Tran Annie (Ext)	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$	
Vasquez Ana (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	135,00 h	19,29 j-p.	11 070,00 \$	✓
Total Vasquez Ana (Ext)	82,00	135,00 h	19,29 j-p.	11 070,00 \$	
Veilleux Mike (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$	✓
Total Veilleux Mike (Ext)	82,00	128,00 h	18,29 j-p.	10 496,00 \$	
Vyasam Sri Harika (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	72,00 h	10,29 j-p.	5 904,00 \$	✓
Total Vyasam Sri Harika (Ext)	82,00	72,00 h	10,29 j-p.	5 904,00 \$	
Wu Jason (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	112,00 h	16,00 j-p.	9 184,00 \$	✓
Total Wu Jason (Ext)	82,00	112,00 h	16,00 j-p.	9 184,00 \$	
Total	326,00	5 487,00 h	840,14 j-p.	565 082,00 \$	
Total général	130,88	11 742,73 h	1 677,53 j-p.	1 536 908,66 \$	

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

Année : 2018
Mois : Janvier
Fournisseur : LGS
Contrat : CT1900000
DA : (Tous)
Plan : (Tous)
Ressource : (Tous)

DA	Ressource - Projet - Tâche	Début	Fin	% Travail achevé CR	Fournisseur	Contrat	SAAQ Liste des DI	Table Taux	Taux Horaire Calculé	Travail Réel (h)	Travail Réel (1 j-p = 7 hrs)	Coût Réel
VP11.DPT.410	Aboutanos Nabil (Ext)											
	30104-R-81 Finances et fondation - Assistance à la gestion								367,00	31,00 h	4,43 j-p.	11 377,00 \$
	Total Aboutanos Nabil (Ext)								367,00	31,00 h	4,43 j-p.	11 377,00 \$
Total VP11.DPT.410-4101									367,00	31,00 h	4,43 j-p.	11 377,00 \$
VP11.DPT.412	Rodier Mario (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								272,00	54,00 h	7,71 j-p.	14 688,00 \$
	Total Rodier Mario (Ext)								272,00	54,00 h	7,71 j-p.	14 688,00 \$
	Salvini Paolo (Ext)											
	30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme								115,00	76,00 h	10,86 j-p.	8 740,00 \$
	Total Salvini Paolo (Ext)								115,00	76,00 h	10,86 j-p.	8 740,00 \$
Total VP11.DPT.412-4121									180,22	130,00 h	18,57 j-p.	23 428,00 \$
VP11.DPT.413	Ainoulina Elena (Ext) CASA-DA100261											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	9,00 h	1,29 j-p.	1 035,00 \$
	Total Ainoulina Elena (Ext) CASA-DA100261								115,00	9,00 h	1,29 j-p.	1 035,00 \$
	Albareil Benoît (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	80,00 h	11,43 j-p.	9 200,00 \$
	Total Albareil Benoît (Ext)								115,00	80,00 h	11,43 j-p.	9 200,00 \$
	Beausoleil Carole (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	99,50 h	14,21 j-p.	11 442,50 \$
	Total Beausoleil Carole (Ext)								115,00	99,50 h	14,21 j-p.	11 442,50 \$
	Bélanger Amanda (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								115,00	6,00 h	0,86 j-p.	690,00 \$
	Total Bélanger Amanda (Ext)								115,00	6,00 h	0,86 j-p.	690,00 \$
	Bellerose Luc (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								350,00	82,75 h	11,82 j-p.	28 962,50 \$
	Total Bellerose Luc (Ext)								350,00	82,75 h	11,82 j-p.	28 962,50 \$
	Bracken Brigitte (Ext)											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								272,00	29,00 h	4,14 j-p.	7 888,00 \$
	Total Bracken Brigitte (Ext)								272,00	29,00 h	4,14 j-p.	7 888,00 \$
	Caldwell Samantha (Ext) CASA-DA100261											
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ								350,00	12,00 h	1,71 j-p.	4 200,00 \$
	Total Caldwell Samantha (Ext) CASA-DA100261								350,00	12,00 h	1,71 j-p.	4 200,00 \$

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VP1-DPT-412-4	Dionne, Martine (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	98,00 h	14,00 j-p.	11 270,00 \$
	Total Dionne, Martine (Ext)	115,00	98,00 h	14,00 j-p.	11 270,00 \$
	Hamady, Rachid (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	272,00	60,00 h	8,57 j-p.	16 320,00 \$
	Total Hamady, Rachid (Ext)	272,00	60,00 h	8,57 j-p.	16 320,00 \$
	Heppell, Marie-Edes (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	100,00 h	14,29 j-p.	11 500,00 \$
	Total Heppell, Marie-Edes (Ext)	115,00	100,00 h	14,29 j-p.	11 500,00 \$
	Laflamme, Lucie (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	10,00 h	1,43 j-p.	1 150,00 \$
	Total Laflamme, Lucie (Ext)	115,00	10,00 h	1,43 j-p.	1 150,00 \$
	Lafortune, Axel (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
	Total Lafortune, Axel (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
	Langlois, Hélène (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	32,00 h	4,57 j-p.	11 200,00 \$
	Total Langlois, Hélène (Ext)	350,00	32,00 h	4,57 j-p.	11 200,00 \$
	Soulière, Bianca (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
	Total Soulière, Bianca (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
	Trottier, Andrew (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
	Total Trottier, Andrew (Ext)	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
	Walkup, Jonathan (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	350,00	10,00 h	1,43 j-p.	3 500,00 \$
	Total Walkup, Jonathan (Ext)	350,00	10,00 h	1,43 j-p.	3 500,00 \$
	Webb, Adam (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
	Total Webb, Adam (Ext)	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
Total VP1-DPT-412-4		1 157,00	1 012,00 h	124,00 j-p.	167 230,00 \$
VP1-DPT-413-4	Bernier-Desbiens, Mathieu (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	140,00	85,00 h	12,14 j-p.	11 900,00 \$
	Total Bernier-Desbiens, Mathieu (Ext)	140,00	85,00 h	12,14 j-p.	11 900,00 \$
	Duchesne, Tony (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	140,00	65,50 h	9,36 j-p.	9 170,00 \$
	Total Duchesne, Tony (Ext)	140,00	65,50 h	9,36 j-p.	9 170,00 \$
	Fernandez, Ruth (Ext)				
	30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et communication	272,00	42,00 h	6,00 j-p.	11 424,00 \$
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	272,00	45,50 h	6,50 j-p.	12 376,00 \$
	Total Fernandez, Ruth (Ext)	272,00	87,50 h	12,50 j-p.	23 800,00 \$
	Kasiama Mupalanga, Ignace (Ext)				
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	140,00	72,00 h	10,29 j-p.	10 080,00 \$
	Total Kasiama Mupalanga, Ignace (Ext)	140,00	72,00 h	10,29 j-p.	10 080,00 \$
	Lapointe, Caroline (Ext)				
	30104-R-52 Finances et fondation - Formation	140,00	9,75 h	1,39 j-p.	1 365,00 \$
	Total Lapointe, Caroline (Ext)	140,00	9,75 h	1,39 j-p.	1 365,00 \$
	Tahhan, Guillaume (Ext)				
	30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
	Total Tahhan, Guillaume (Ext)	115,00	96,00 h	13,71 j-p.	11 040,00 \$
Total VP1-DPT-413-4		1 627,00	415,75 h	59,39 j-p.	57 355,00 \$
VP1-DPT-414-4	Aguirre, Carlos (Ext)				

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	48,50 h	6,93 j-p.	7 275,00 \$
Total Aguirre Carlos (Ext)	150,00	48,50 h	6,93 j-p.	7 275,00 \$
Baillargeon Patrick (Ext)				
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Baillargeon Patrick (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Bastien Anne (Ext)				
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Bastien Anne (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Bayona Marin Wilson (Ext)				
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Bayona Marin Wilson (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Beauchemin Pierre (Ext)				
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	150,00	98,00 h	14,00 j-p.	14 700,00 \$
Total Beauchemin Pierre (Ext)	150,00	98,00 h	14,00 j-p.	14 700,00 \$
Bélanger Steve (Ext)				
30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux	150,00	92,00 h	13,14 j-p.	13 800,00 \$
Total Bélanger Steve (Ext)	150,00	92,00 h	13,14 j-p.	13 800,00 \$
Benmoussa Soukaina (Ext)				
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	72,00 h	10,29 j-p.	10 800,00 \$
Total Benmoussa Soukaina (Ext)	150,00	72,00 h	10,29 j-p.	10 800,00 \$
Bherer Charles (Ext)				
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	87,25 h	12,46 j-p.	13 087,50 \$
Total Bherer Charles (Ext)	150,00	87,25 h	12,46 j-p.	13 087,50 \$
Bissonnette Nathalie (Ext)				
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	53,50 h	7,64 j-p.	8 025,00 \$
Total Bissonnette Nathalie (Ext)	150,00	53,50 h	7,64 j-p.	8 025,00 \$
Bock Julie (Ext)				
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	52,00 h	7,43 j-p.	7 800,00 \$
30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux	150,00	36,00 h	5,14 j-p.	5 400,00 \$
Total Bock Julie (Ext)	150,00	88,00 h	12,57 j-p.	13 200,00 \$
Bouaouda Ouissam (Ext)				
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	56,00 h	8,00 j-p.	8 400,00 \$
Total Bouaouda Ouissam (Ext)	150,00	56,00 h	8,00 j-p.	8 400,00 \$
Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)				
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	48,00 h	6,86 j-p.	7 200,00 \$
Total Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)	150,00	48,00 h	6,86 j-p.	7 200,00 \$
Chabot Stéphanie (Ext)				
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	150,00	16,00 h	2,29 j-p.	2 400,00 \$
Total Chabot Stéphanie (Ext)	150,00	16,00 h	2,29 j-p.	2 400,00 \$
Chenon Camille (Ext)				
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	84,75 h	12,11 j-p.	12 712,50 \$
Total Chenon Camille (Ext)	150,00	84,75 h	12,11 j-p.	12 712,50 \$
Chitaouy Mohammed (Ext)				
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	272,00	71,00 h	10,14 j-p.	19 312,00 \$
Total Chitaouy Mohammed (Ext)	272,00	71,00 h	10,14 j-p.	19 312,00 \$
Collot Christelle (Ext)				
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	56,00 h	8,00 j-p.	8 400,00 \$
Total Collot Christelle (Ext)	150,00	56,00 h	8,00 j-p.	8 400,00 \$
Dagher Rabih (Ext)				
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Dagher Rabih (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
De Sousa Sonia (Ext)				

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux	150,00	1,50 h	0,21 j-p.	225,00 \$
Total De Sousa Sonia (Ext)	150,00	1,50 h	0,21 j-p.	225,00 \$
Doody Kevin (Ext) CASA-DA100261	150,00	6,00 h	0,86 j-p.	900,00 \$
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	6,00 h	0,86 j-p.	900,00 \$
Total Doody Kevin (Ext) CASA-DA100261				
Erradi Samia (Ext)	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$
Total Erradi Samia (Ext)				
Feghali Sami (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Feghali Sami (Ext)				
Geolle Patrick (Ext)	150,00	114,00 h	16,29 j-p.	17 100,00 \$
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	114,00 h	16,29 j-p.	17 100,00 \$
Total Geolle Patrick (Ext)				
Gray Laura (Ext)	150,00	64,00 h	9,14 j-p.	9 600,00 \$
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	64,00 h	9,14 j-p.	9 600,00 \$
Total Gray Laura (Ext)				
Juvin Anne-Laure (Ext)	150,00	40,00 h	5,71 j-p.	6 000,00 \$
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	150,00	40,00 h	5,71 j-p.	6 000,00 \$
Total Juvin Anne-Laure (Ext)				
Lagacé Sylvie (Ext)	150,00	100,00 h	14,29 j-p.	15 000,00 \$
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	100,00 h	14,29 j-p.	15 000,00 \$
Total Lagacé Sylvie (Ext)				
Lameche Mohamed (Ext)	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$
Total Lameche Mohamed (Ext)				
Lefèvre Nicolas (Ext)	150,00	11,00 h	1,57 j-p.	1 650,00 \$
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	11,00 h	1,57 j-p.	1 650,00 \$
Total Lefèvre Nicolas (Ext)				
Lemire Myriam (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Lemire Myriam (Ext)				
Mierski Pawel (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Mierski Pawel (Ext)				
Natividad Joy (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$
Total Natividad Joy (Ext)				
Paré Marc-André (Ext)	150,00	90,50 h	12,93 j-p.	13 575,00 \$
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	150,00	90,50 h	12,93 j-p.	13 575,00 \$
Total Paré Marc-André (Ext)				
Paré Nancy (Ext)	272,00	96,00 h	13,71 j-p.	26 112,00 \$
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	272,00	96,00 h	13,71 j-p.	26 112,00 \$
Total Paré Nancy (Ext)				
Ristea Robert (Ext)	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$
Total Ristea Robert (Ext)				
Robert Vincent (Ext)	367,00	51,00 h	7,29 j-p.	18 717,00 \$
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier	367,00	51,00 h	7,29 j-p.	18 717,00 \$
Total Robert Vincent (Ext)				
Robichaud Johanne (Ext)	150,00	100,00 h	14,29 j-p.	15 000,00 \$
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)				

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VP11.DPT-415-4151	Total Robichaud Johanne (Ext)	150,00	100,00 h	14,29 j-p.	15 000,00 \$	✓
	Sanchez Elizabeth (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	60,00 h	8,57 j-p.	9 000,00 \$	✓
	Total Sanchez Elizabeth (Ext)	150,00	60,00 h	8,57 j-p.	9 000,00 \$	
	Sanku Sekar (Ext)					
	30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux	350,00	7,00 h	1,00 j-p.	2 450,00 \$	✓
	Total Sanku Sekar (Ext)	350,00	7,00 h	1,00 j-p.	2 450,00 \$	✓
	Simard Marc (Ext)					
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)	272,00	100,50 h	14,36 j-p.	27 336,00 \$	✓
	Total Simard Marc (Ext)	272,00	100,50 h	14,36 j-p.	27 336,00 \$	✓
	St-Arnaud Christian (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	87,00 h	12,43 j-p.	13 050,00 \$	✓
	Total St-Arnaud Christian (Ext)	150,00	87,00 h	12,43 j-p.	13 050,00 \$	✓
	Tessier Carol (Ext)					
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$	✓
	Total Tessier Carol (Ext)	150,00	120,00 h	17,14 j-p.	18 000,00 \$	✓
	Tsoflakis Nikoleta (Ext)					
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4	150,00	66,00 h	9,43 j-p.	9 900,00 \$	✓
	Total Tsoflakis Nikoleta (Ext)	150,00	66,00 h	9,43 j-p.	9 900,00 \$	✓
	Zohret Bouhalouan Miloud Karim (Ext)					
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$	✓
	Total Zohret Bouhalouan Miloud Karim (Ext)	150,00	96,00 h	13,71 j-p.	14 400,00 \$	✓
Total VP11.DPT-415-4151		162,31	3 177,50 h	453,93 j-p.	515 743,00 \$	
VP11.DPT-416	Abatuci Nicolas (Ext)					
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	✓
	Total Abatuci Nicolas (Ext)	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	
	Abdelkader Juba Sid (Ext)					
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	✓
	Total Abdelkader Juba Sid (Ext)	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	✓
	Aboutanos Naji (Ext)					
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	60,00 h	8,57 j-p.	11 700,00 \$	✓
	Total Aboutanos Naji (Ext)	195,00	60,00 h	8,57 j-p.	11 700,00 \$	✓
	Aouad Tobî (Ext)					
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	✓
	Total Aouad Tobî (Ext)	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	✓
	Aruva Viveka Vardhan (Ext)					
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
	Total Aruva Viveka Vardhan (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
	Beaudoin Philippe (Ext)					
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	91,50 h	13,07 j-p.	7 503,00 \$	✓
	Total Beaudoin Philippe (Ext)	82,00	91,50 h	13,07 j-p.	7 503,00 \$	✓
	Beaupré Guy (Ext)					
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	272,00	55,50 h	7,93 j-p.	15 096,00 \$	✓
	Total Beaupré Guy (Ext)	272,00	55,50 h	7,93 j-p.	15 096,00 \$	✓
	Bélanger Geneviève (Ext)					
	30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	24,00 h	3,43 j-p.	4 680,00 \$	✓
	Total Bélanger Geneviève (Ext)	195,00	24,00 h	3,43 j-p.	4 680,00 \$	✓
	Bocti Antoine (Ext)					
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	81,00 h	11,57 j-p.	6 642,00 \$	✓
	Total Bocti Antoine (Ext)	82,00	81,00 h	11,57 j-p.	6 642,00 \$	✓
	Bouchard Mario (Ext)					
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	195,00	91,50 h	13,07 j-p.	17 842,50 \$	✓

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

Total Bouchard Mario (Ext)	195,00	91,50 h	13,07 j-p.	17 842,50 \$	✓
Bros Alan Mike Nils (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	✓
Total Bros Alan Mike Nils (Ext)	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	
Brown Martin (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	✓
Total Brown Martin (Ext)	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	
Chan-Mane André (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	19,00 h	2,71 j-p.	3 705,00 \$	✓
Total Chan-Mane André (Ext)	195,00	19,00 h	2,71 j-p.	3 705,00 \$	
Chinnathambi Siva Balan (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Chinnathambi Siva Balan (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Chittineni Poojitha (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Chittineni Poojitha (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Christensen Alan (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$	✓
Total Christensen Alan (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$	
Corriveau Pascal (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Corriveau Pascal (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Custodio Alexandre (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$	✓
Total Custodio Alexandre (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$	
Dandu Madhuri (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	72,00 h	10,29 j-p.	5 904,00 \$	✓
Total Dandu Madhuri (Ext)	82,00	72,00 h	10,29 j-p.	5 904,00 \$	
Das Madhusudhan (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	99,00 h	14,14 j-p.	8 118,00 \$	✓
Total Das Madhusudhan (Ext)	82,00	99,00 h	14,14 j-p.	8 118,00 \$	
Duggal Twinkle (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Duggal Twinkle (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Elgouri Latif (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	272,00	92,00 h	13,14 j-p.	25 024,00 \$	✓
Total Elgouri Latif (Ext)	272,00	92,00 h	13,14 j-p.	25 024,00 \$	
Gagné Martine (Ext)					
30104-R-31 Finances et fondation ST - Chantier	367,00	48,30 h	6,90 j-p.	17 726,10 \$	✓
Total Gagné Martine (Ext)	367,00	48,30 h	6,90 j-p.	17 726,10 \$	
Gauthier Claude (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	14,50 h	2,07 j-p.	2 827,50 \$	✓
Total Gauthier Claude (Ext)	195,00	14,50 h	2,07 j-p.	2 827,50 \$	
Ghewarchand Arun Kumar (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Ghewarchand Arun Kumar (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Jimenez Alvaro (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	272,00	57,00 h	8,14 j-p.	15 504,00 \$	✓
Total Jimenez Alvaro (Ext)	272,00	57,00 h	8,14 j-p.	15 504,00 \$	
Kautuam Kumara Swamy (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Kautuam Kumara Swamy (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Korlepara Shwetha (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Kothuri Maniraju (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Kothuri Maniraju (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Kothuri Ramadevi (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Kothuri Ramadevi (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Kovuri Mallikarjun (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Kovuri Mallikarjun (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Lacroix Daniel (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	272,00	94,00 h	13,43 j-p.	25 568,00 \$
Total Lacroix Daniel (Ext)	272,00	94,00 h	13,43 j-p.	25 568,00 \$
Lafond Patrick (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
Total Lafond Patrick (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
Lafrance Mcguire Philippe (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
Total Lafrance Mcguire Philippe (Ext)	195,00	96,00 h	13,71 j-p.	18 720,00 \$
Lapierre Guy (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Lapierre Guy (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Laplante Martin (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$
Total Laplante Martin (Ext)	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$
Lavoie Bruno (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	44,00 h	6,29 j-p.	3 608,00 \$
Total Lavoie Bruno (Ext)	82,00	44,00 h	6,29 j-p.	3 608,00 \$
Leclerc Stéphane (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Leclerc Stéphane (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Lvs Sudhir (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Lvs Sudhir (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Malenfant Pierre (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	8,00 h	1,14 j-p.	656,00 \$
Total Malenfant Pierre (Ext)	82,00	8,00 h	1,14 j-p.	656,00 \$
Manuru Kirankumar (Ext)				
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	16,00 h	2,29 j-p.	1 312,00 \$
Total Manuru Kirankumar (Ext)	82,00	16,00 h	2,29 j-p.	1 312,00 \$
Medcharla Shirish (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	20,00 h	2,86 j-p.	1 640,00 \$
Total Medcharla Shirish (Ext)	82,00	20,00 h	2,86 j-p.	1 640,00 \$
Mudrakola Sidhartha (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	118,25 h	16,89 j-p.	9 696,50 \$
Total Mudrakola Sidhartha (Ext)	82,00	118,25 h	16,89 j-p.	9 696,50 \$
Nalam Lakshmi Sailaja (Ext)				
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Total Nalam Lakshmi Sailaja (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
Noudem Wilfried Cyrille (Ext)				

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	195,00	95,00 h	13,57 j-p.	18 525,00 \$	✓
Total Noudem Wilfried Cyrille (Ext)	195,00	95,00 h	13,57 j-p.	18 525,00 \$	
Pandilla Sridhar (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Pandilla Sridhar (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Patel Rupesh (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	✓
Total Patel Rupesh (Ext)	350,00	96,00 h	13,71 j-p.	33 600,00 \$	
Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Polo Abel Isaac (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	100,00 h	14,29 j-p.	8 200,00 \$	✓
Total Polo Abel Isaac (Ext)	82,00	100,00 h	14,29 j-p.	8 200,00 \$	
Pyarasani Anjanidevi (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	116,00 h	16,57 j-p.	9 512,00 \$	✓
Total Pyarasani Anjanidevi (Ext)	82,00	116,00 h	16,57 j-p.	9 512,00 \$	
Rannou Jean-François (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	73,50 h	10,50 j-p.	6 027,00 \$	✓
Total Rannou Jean-François (Ext)	82,00	73,50 h	10,50 j-p.	6 027,00 \$	
Regoti Ajay Kumar (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Regoti Ajay Kumar (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Riley Peter (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	97,50 h	13,93 j-p.	34 125,00 \$	✓
Total Riley Peter (Ext)	350,00	97,50 h	13,93 j-p.	34 125,00 \$	
Ritco Sorin (Ext)					
30104-R-32 Finances et fondation ST - Architecture	350,00	8,00 h	1,14 j-p.	2 800,00 \$	
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	74,00 h	10,57 j-p.	25 900,00 \$	✓
Total Ritco Sorin (Ext)	350,00	82,00 h	11,71 j-p.	28 700,00 \$	
Sahu Bheerendra (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	✓
Total Sahu Bheerendra (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$	
Sansregret Robert (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	25,00 h	3,57 j-p.	2 050,00 \$	
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	82,00	38,00 h	5,43 j-p.	3 116,00 \$	✓
Total Sansregret Robert (Ext)	82,00	63,00 h	9,00 j-p.	5 166,00 \$	
Sarva Sridhar (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$	✓
Total Sarva Sridhar (Ext)	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$	
Szydelski Jakub (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	350,00	54,00 h	7,71 j-p.	18 900,00 \$	✓
Total Szydelski Jakub (Ext)	350,00	54,00 h	7,71 j-p.	18 900,00 \$	
Tchantchane Chakib (Ext)					
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	✓
Total Tchantchane Chakib (Ext)	195,00	16,00 h	2,29 j-p.	3 120,00 \$	
Tran Annie (Ext)					
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	56,00 h	8,00 j-p.	4 592,00 \$	✓
Total Tran Annie (Ext)	82,00	56,00 h	8,00 j-p.	4 592,00 \$	
Vasquez Ana (Ext)					
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	350,00	123,00 h	17,57 j-p.	43 050,00 \$	✓
Total Vasquez Ana (Ext)	350,00	123,00 h	17,57 j-p.	43 050,00 \$	

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:29

Suivi des efforts et des coûts en HP - CRIDC PGI

VPT/DPT 416	Veilleux Mike (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$
	Total Veilleux Mike (Ext)	82,00	88,00 h	12,57 j-p.	7 216,00 \$
	Vishnumolakala Ravi Kumar (Ext)				
	30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitation	82,00	56,00 h	8,00 j-p.	4 592,00 \$
	Total Vishnumolakala Ravi Kumar (Ext)	82,00	56,00 h	8,00 j-p.	4 592,00 \$
	Vyasam Sri Harika (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
	Total Vyasam Sri Harika (Ext)	82,00	96,00 h	13,71 j-p.	7 872,00 \$
	Wu Jason (Ext)				
	30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et informationnelle	350,00	56,50 h	8,07 j-p.	19 775,00 \$
	Total Wu Jason (Ext)	350,00	56,50 h	8,07 j-p.	19 775,00 \$
Total VPT/DPT 416		145,72	500,00 h	74,35 j-p.	779 504,00 \$
Total général		161,20	9 772,55 h	1 396,08 j-p.	1 575 329,60 \$



Vice-présidence aux technologie de l'information

Version : vR1,00

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:51

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)

Année financière : 2017
Statut ressource : Active et inactive
Période : 2017-48 (Sem du 26 Nov au 02 Dec), 2017-49 (Sem du 03 Dec au 09 Dec), 2017-50 (Sem du 10 Dec au 16 Dec), 2017-51 (Sem du 17 Dec au 23 Dec), 2017-52 (Sem du 24 Dec au 30 Dec)
Responsable de FdT: (Tous)
Ressources : (Tous)
UA : (Tous)

Ressource > Projet > Allocation > Période > Jour	FDT en cours de réalisation			FDT en attente d'approbation - N/A/ tâche non complétée			FDT en attente d'approbation - N/A/ tâche complétée			FDT approuvée			FDT refusée			Total Normales	Total Suppl.	Total Total heures
	Normales	Suppl.	Total heures	Normales	Suppl.	Total heures	Normales	Suppl.	Total heures	Normales	Suppl.	Total heures	Normales	Suppl.	Total heures			
2017-04-01-01										50,00		50,00				50,00		50,00
Albarran, Nadia (Ext)										50,00		50,00				50,00		50,00
30104-R-61 Finances et fondation - Assistance à la gestion										50,00		50,00				50,00		50,00
2017-04-01-02										117,00		117,00				117,00		117,00
Blanchard, Diane (Ext)										7,00		7,00				7,00		7,00
30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme										7,00		7,00				7,00		7,00
Mosconi, Sylvie (Ext)										17,00		17,00				17,00		17,00
30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme										17,00		17,00				17,00		17,00
Hodier, Maria (Ext)										76,50		76,50				76,50		76,50
30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme										76,50		76,50				76,50		76,50
Salvini, Paolo (Ext)										117,00		117,00				117,00		117,00
30104-R-71 Finances et fondation - Bureau de programme										117,00		117,00				117,00		117,00
2017-04-01-03										117,00		117,00				117,00		117,00
Albarran, Nadia (Ext)										112,00		112,00				112,00		112,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										112,00		112,00				112,00		112,00
Braswell, Carole (Ext)										97,50		97,50				97,50		97,50
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										97,50		97,50				97,50		97,50
Schinger, Amanda (Ext)										98,00		98,00				98,00		98,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										98,00		98,00				98,00		98,00
Belhassen, Luc (Ext)										133,50		133,50				133,50		133,50
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										133,50		133,50				133,50		133,50
Brackley, Brigitte (Ext)										93,00		93,00				93,00		93,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										93,00		93,00				93,00		93,00
Namady, Rachid (Ext)										85,00		85,00				85,00		85,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										85,00		85,00				85,00		85,00
Heppell, Marie-Eve (Ext)										84,50		84,50				84,50		84,50
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										84,50		84,50				84,50		84,50
Lafamme, Lucie (Ext)										58,00		58,00				58,00		58,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										58,00		58,00				58,00		58,00
Lafortune, Axel (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										136,00		136,00				136,00		136,00
Langlois, Hélène (Ext)										80,00		80,00				80,00		80,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										80,00		80,00				80,00		80,00
Soufere, Bianca (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										136,00		136,00				136,00		136,00
Trotter, Andrew (Ext)										24,00		24,00				24,00		24,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AC										24,00		24,00				24,00		24,00
2017-04-01-04										105,50		105,50				105,50		105,50
Bonnet-Dubois, Mathieu (Ext)										105,50		105,50				105,50		105,50

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)

30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										105,50		105,50				105,50		105,50
Duchesne Tony (Ext)										131,50		131,50				131,50		131,50
30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										131,50		131,50				131,50		131,50
Fernandez Ruth (Ext)										132,28		132,28				132,28		132,28
30104-R-51 Finances et fondation - Gestlon du changement et co										70,22		70,22				70,22		70,22
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										62,06		62,06				62,06		62,06
Kasiama Mupalanga Ignace (Ext)										101,00		101,00				101,00		101,00
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										101,00		101,00				101,00		101,00
Soucie Danielle (Ext)										24,00		24,00				24,00		24,00
30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										24,00		24,00				24,00		24,00
St-Pierre Yves (Ext)										26,45		26,45				26,45		26,45
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										26,45		26,45				26,45		26,45
Tahhan Guillaume (Ext)										60,00		60,00				60,00		60,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ										60,00		60,00				60,00		60,00
VPTL DPT 415 4151										3 808,00		3 808,00				3 808,00		3 808,00
Aguirre Carlos (Ext)										129,00		129,00				129,00		129,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										129,00		129,00				129,00		129,00
Alaoui M'hammedi Othman (Ext)										76,00		76,00				76,00		76,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										76,00		76,00				76,00		76,00
Baillargeon Patrick (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										136,00		136,00				136,00		136,00
Bastien Anne (Ext)										112,00		112,00				112,00		112,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										112,00		112,00				112,00		112,00
Bayona Marin Wilson (Ext)										69,50		69,50				69,50		69,50
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										69,50		69,50				69,50		69,50
Benmoussa Soukaina (Ext)										80,00		80,00				80,00		80,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										80,00		80,00				80,00		80,00
Bherer Charles (Ext)										114,00		114,00				114,00		114,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										114,00		114,00				114,00		114,00
Bissonnette Nathalie (Ext)										128,00		128,00				128,00		128,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										128,00		128,00				128,00		128,00
Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)										6,00		6,00				6,00		6,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										6,00		6,00				6,00		6,00
Chitaouy Mohammed (Ext)										80,00		80,00				80,00		80,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										80,00		80,00				80,00		80,00
Collot Christelle (Ext)										2,75		2,75				2,75		2,75
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										2,75		2,75				2,75		2,75
Dagher Rabih (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										136,00		136,00				136,00		136,00
Duclos Sylvain (Ext)										8,00		8,00				8,00		8,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										8,00		8,00				8,00		8,00
Erradi Samia (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										136,00		136,00				136,00		136,00
Feghali Sami (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										136,00		136,00				136,00		136,00
Fredette Jonathan (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										136,00		136,00				136,00		136,00
Geolle Patrick (Ext)										158,00		158,00				158,00		158,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										158,00		158,00				158,00		158,00
Gray Laura (Ext)										76,00		76,00				76,00		76,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										76,00		76,00				76,00		76,00
Juvin Anne-Laure (Ext)										91,00		91,00				91,00		91,00
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier										91,00		91,00				91,00		91,00
Lagacé Sylvie (Ext)										140,50		140,50				140,50		140,50
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										140,50		140,50				140,50		140,50
Lameche Mohamed (Ext)										152,00		152,00				152,00		152,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										152,00		152,00				152,00		152,00
Lefèvre Nicolas (Ext)										1,75		1,75				1,75		1,75

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:51

[illegible]

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)										144,00	144,00	144,00	144,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										144,00	144,00	144,00	144,00
Das Madhusudhan (Ext)										112,00	112,00	112,00	112,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										112,00	112,00	112,00	112,00
Duggal Twinkle (Ext)										58,00	58,00	58,00	58,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										58,00	58,00	58,00	58,00
Gagné Martine (Ext)										102,00	102,00	102,00	102,00
30104-R-31 Finances et fondation ST - Chantier										102,00	102,00	102,00	102,00
Ghewarchand Arun Kumar (Ext)										88,00	88,00	88,00	88,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										88,00	88,00	88,00	88,00
Jimenez Alvaro (Ext)										68,00	68,00	68,00	68,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										68,00	68,00	68,00	68,00
Kautuam Kumara Swamy (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Korlepara Shwetha (Ext)										40,00	40,00	40,00	40,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										40,00	40,00	40,00	40,00
Kothuri Maniraju (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Kothuri Ramadevi (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Kovuri Mallikarjun (Ext)										120,00	120,00	120,00	120,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										120,00	120,00	120,00	120,00
Lacroix Daniel (Ext)										135,00	135,00	135,00	135,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										135,00	135,00	135,00	135,00
Lapierre Guy (Ext)										152,00	152,00	152,00	152,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										152,00	152,00	152,00	152,00
Laplante Martin (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Lavoie Bruno (Ext)										77,50	77,50	77,50	77,50
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										77,50	77,50	77,50	77,50
Leclerc Stéphane (Ext)										134,00	134,00	134,00	134,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										134,00	134,00	134,00	134,00
Lvs Sudhir (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										136,00	136,00	136,00	136,00
Mudrakola Sidhartha (Ext)										137,00	137,00	137,00	137,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										137,00	137,00	137,00	137,00
Noudem Wilfried Cyrille (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Pandilla Sridhar (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Patel Rupesh (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Polo Abel Isaac (Ext)										140,00	140,00	140,00	140,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										140,00	140,00	140,00	140,00
Pyarasani Anjanidevi (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										136,00	136,00	136,00	136,00
Rannou Jean-François (Ext)										134,00	134,00	134,00	134,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										134,00	134,00	134,00	134,00
Regoti Ajay Kumar (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										136,00	136,00	136,00	136,00
Riley Peter (Ext)										135,00	135,00	135,00	135,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										135,00	135,00	135,00	135,00
Ritco Sorin (Ext)										132,00	132,00	132,00	132,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										132,00	132,00	132,00	132,00
Sahu Bheerendra (Ext)										136,00	136,00	136,00	136,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										136,00	136,00	136,00	136,00
Sansregret Robert (Ext)										69,00	69,00	69,00	69,00

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)

30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										69,00		69,00				69,00		69,00
Sarva Sridhar (Ext)										136,00		136,00				136,00		136,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										136,00		136,00				136,00		136,00
Szydelski Jakub (Ext)										88,50		88,50				88,50		88,50
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										88,50		88,50				88,50		88,50
Tran Annie (Ext)										128,00		128,00				128,00		128,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										128,00		128,00				128,00		128,00
Vasquez Ana (Ext)										135,00		135,00				135,00		135,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										135,00		135,00				135,00		135,00
Veilleux Mike (Ext)										128,00		128,00				128,00		128,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitati										128,00		128,00				128,00		128,00
Vyasam Sri Harika (Ext)										72,00		72,00				72,00		72,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										72,00		72,00				72,00		72,00
Wu Jason (Ext)										112,00		112,00				112,00		112,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										112,00		112,00				112,00		112,00
Total des heures										11 674,73		11 674,73				11 674,73		11 674,73

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:37

Année financière : 2018
Statut ressource : Active et inactive
Période : 2018-01 (Sem du 31 Dec au 06 Jan), 2018-02 (Sem du 07 Jan au 13 Jan), 2018-03 (Sem du 14 Jan au 20 Jan), 2018-04 (Sem du 21 Jan au 27 Jan)
Responsable de FdT: (Tous)
Ressources : (Tous)
UA : (Tous)

SAAQ Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière) CASA.xism / Suivi FDT par ressource

SGPE - Solution de gestion de projet d'entreprise

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)

Annexe 1 - Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)										415,75	415,75	415,75	415,75
VP11 DPT 414-4141													
Bernier-Desbiens Mathieu (Ext)										85,00	85,00	85,00	85,00
30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										85,00	85,00	85,00	85,00
Duchesne Tony (Ext)										65,50	65,50	65,50	65,50
30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										65,50	65,50	65,50	65,50
Fernandez Ruth (Ext)										87,50	87,50	87,50	87,50
30104-R-51 Finances et fondation - Gestion du changement et co										42,00	42,00	42,00	42,00
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										45,50	45,50	45,50	45,50
Kasiama Mupalanga Ignace (Ext)										72,00	72,00	72,00	72,00
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										72,00	72,00	72,00	72,00
Lapointe Caroline (Ext)										9,75	9,75	9,75	9,75
30104-R-52 Finances et fondation - Formation										9,75	9,75	9,75	9,75
Tahhan Guillaume (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-61 Finances et fondation - Intégration et AQ										96,00	96,00	96,00	96,00
VP11 DPT 415-4151										3 171,50	3 171,50	3 171,50	3 171,50
Aguirre Carlos (Ext)										48,50	48,50	48,50	48,50
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										48,50	48,50	48,50	48,50
Baillargeon Patrick (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										96,00	96,00	96,00	96,00
Bastien Anne (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										96,00	96,00	96,00	96,00
Bayona Marin Wilson (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										96,00	96,00	96,00	96,00
Beauchemin Pierre (Ext)										98,00	98,00	98,00	98,00
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier										98,00	98,00	98,00	98,00
Bélanger Steve (Ext)										92,00	92,00	92,00	92,00
30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux										92,00	92,00	92,00	92,00
Benmoussa Soukaina (Ext)										72,00	72,00	72,00	72,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										72,00	72,00	72,00	72,00
Bherer Charles (Ext)										87,25	87,25	87,25	87,25
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										87,25	87,25	87,25	87,25
Bissonnette Nathalie (Ext)										53,50	53,50	53,50	53,50
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										53,50	53,50	53,50	53,50
Bock Julie (Ext)										88,00	88,00	88,00	88,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										52,00	52,00	52,00	52,00
30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux										36,00	36,00	36,00	36,00
Bouaouda Ouissam (Ext)										56,00	56,00	56,00	56,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										56,00	56,00	56,00	56,00
Bourgault-Mongeau Stéphanie (Ext)										48,00	48,00	48,00	48,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										48,00	48,00	48,00	48,00
Chabot Stéphanie (Ext)										16,00	16,00	16,00	16,00
30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier										16,00	16,00	16,00	16,00
Chenon Camille (Ext)										84,75	84,75	84,75	84,75
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										84,75	84,75	84,75	84,75
Chitaouy Mohammed (Ext)										71,00	71,00	71,00	71,00
30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4										71,00	71,00	71,00	71,00
Collot Christelle (Ext)										56,00	56,00	56,00	56,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										56,00	56,00	56,00	56,00
Dagher Rabih (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6										96,00	96,00	96,00	96,00
De Sousa Sonia (Ext)										1,50	1,50	1,50	1,50
30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux										1,50	1,50	1,50	1,50
Erradi Samia (Ext)										88,00	88,00	88,00	88,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										88,00	88,00	88,00	88,00
Feghali Sami (Ext)										96,00	96,00	96,00	96,00
30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)										96,00	96,00	96,00	96,00
Geolle Patrick (Ext)										114,00	114,00	114,00	114,00
30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)										114,00	114,00	114,00	114,00

Mis à jour le 6 avril 2018 à 13:37

	Gray Laura (Ext)								64,00	64,00				64,00		64,00
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)								64,00	64,00				64,00		64,00
	Juvín Anne-Laure (Ext)								40,00	40,00				40,00		40,00
	30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier								40,00	40,00				40,00		40,00
	Lagacé Sylvie (Ext)								100,00	100,00				100,00		100,00
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)								100,00	100,00				100,00		100,00
	Lameche Mohamed (Ext)								120,00	120,00				120,00		120,00
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6								120,00	120,00				120,00		120,00
	Lefèvre Nicolas (Ext)								11,00	11,00				11,00		11,00
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)								11,00	11,00				11,00		11,00
	Lemire Myriam (Ext)								96,00	96,00				96,00		96,00
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)								96,00	96,00				96,00		96,00
	Mierski Pawel (Ext)								96,00	96,00				96,00		96,00
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4								96,00	96,00				96,00		96,00
	Natividad Joy (Ext)								96,00	96,00				96,00		96,00
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6								96,00	96,00				96,00		96,00
	Paré Marc-André (Ext)								90,50	90,50				90,50		90,50
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)								90,50	90,50				90,50		90,50
	Paré Nancy (Ext)								96,00	96,00				96,00		96,00
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)								96,00	96,00				96,00		96,00
	Ristea Robert (Ext)								120,00	120,00				120,00		120,00
	30104-R-16 Finances et fondation SA - GRP-SOR6								120,00	120,00				120,00		120,00
	Robert Vincent (Ext)								51,00	51,00				51,00		51,00
	30104-R-11 Finances et fondation SA - Chantier								51,00	51,00				51,00		51,00
	Robichaud Johanne (Ext)								100,00	100,00				100,00		100,00
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)								100,00	100,00				100,00		100,00
	Sanchez Elizabeth (Ext)								60,00	60,00				60,00		60,00
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4								60,00	60,00				60,00		60,00
	Sanku Sekar (Ext)								7,00	7,00				7,00		7,00
	30104-R-22 Finances et fondation SA - Processus horizontaux								7,00	7,00				7,00		7,00
	Simard Marc (Ext)								100,50	100,50				100,50		100,50
	30104-R-17 Finances et fondation SA - SOR5-SPS1,3 (Finance)								100,50	100,50				100,50		100,50
	St-Arnaud Christian (Ext)								87,00	87,00				87,00		87,00
	30104-R-15 Finances et fondation SA - GOR4								87,00	87,00				87,00		87,00
	Tessier Carol (Ext)								120,00	120,00				120,00		120,00
	30104-R-18 Finances et fondation SA - SOR4-SPS4 (RH)								120,00	120,00				120,00		120,00

[illegible]

Suivi de la saisie des feuilles de temps (année entière)

30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										96,00		96,00				96,00		96,00
Lvs Sudhir (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										96,00		96,00				96,00		96,00
Malenfant Pierre (Ext)										8,00		8,00				8,00		8,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										8,00		8,00				8,00		8,00
Manuru Kirankumar (Ext)										16,00		16,00				16,00		16,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										16,00		16,00				16,00		16,00
Medcharla Shirish (Ext)										20,00		20,00				20,00		20,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										20,00		20,00				20,00		20,00
Mudrakola Sidhartha (Ext)										118,25		118,25				118,25		118,25
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										118,25		118,25				118,25		118,25
Nalam Lakshmi Sailaja (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										96,00		96,00				96,00		96,00
NouDEM Wilfried Cyrille (Ext)										95,00		95,00				95,00		95,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										95,00		95,00				95,00		95,00
Pandilla Sridhar (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										96,00		96,00				96,00		96,00
Patel Rupesh (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										96,00		96,00				96,00		96,00
Pillalamarri Ravi Kumar (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										96,00		96,00				96,00		96,00
Polo Abel Isaac (Ext)										100,00		100,00				100,00		100,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										100,00		100,00				100,00		100,00
Pyrasani Anjanidevi (Ext)										116,00		116,00				116,00		116,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										116,00		116,00				116,00		116,00
Rannou Jean-François (Ext)										73,50		73,50				73,50		73,50
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										73,50		73,50				73,50		73,50
Regoti Ajay Kumar (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										96,00		96,00				96,00		96,00
Riley Peter (Ext)										97,50		97,50				97,50		97,50
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										97,50		97,50				97,50		97,50
Ritco Sorin (Ext)										82,00		82,00				82,00		82,00
30104-R-32 Finances et fondation ST - Architecture										8,00		8,00				8,00		8,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										74,00		74,00				74,00		74,00
Sahu Bheerendra (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										96,00		96,00				96,00		96,00
Sansregret Robert (Ext)										63,00		63,00				63,00		63,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										25,00		25,00				25,00		25,00
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données										38,00		38,00				38,00		38,00
Sarva Sridhar (Ext)										88,00		88,00				88,00		88,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										88,00		88,00				88,00		88,00
Szydelski Jakub (Ext)										54,00		54,00				54,00		54,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										54,00		54,00				54,00		54,00
Tchantchane Chakib (Ext)										16,00		16,00				16,00		16,00
30104-R-35 Finances et fondation ST - Conversion des données										16,00		16,00				16,00		16,00
Tran Annie (Ext)										56,00		56,00				56,00		56,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										56,00		56,00				56,00		56,00
Vasquez Ana (Ext)										123,00		123,00				123,00		123,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										123,00		123,00				123,00		123,00
Veilleux Milke (Ext)										88,00		88,00				88,00		88,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										88,00		88,00				88,00		88,00
Vishnumolakala Ravi Kumar (Ext)										56,00		56,00				56,00		56,00
30104-R-33 Finances et fondation ST - Infrastructure et exploitatic										56,00		56,00				56,00		56,00
Vyasam Sri Harika (Ext)										96,00		96,00				96,00		96,00
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										96,00		96,00				96,00		96,00
Wu Jason (Ext)										56,50		56,50				56,50		56,50
30104-R-34 Finances et fondation ST - Solution opérationnelle et i										56,50		56,50				56,50		56,50
Total des heures										9 745,55		9 745,55				9 745,55		9 745,55

NOTE

DESTINATAIRE : Sylvain Cloutier

EXPÉDITRICE : Francine Lépinay, Directrice générale des finances et du contrôle organisationnel
Rodrigue Côté, Directeur général de la performance et de l'administration

DATE : Le 9 septembre 2019

OBJET : Utilisation du taux « Expert de pointe » - Analyse de la 2^{ème} ligne de maîtrise

CONTEXTE

La tarification applicable pour les services professionnels des ressources de l'Alliance pendant la phase de mise en œuvre de la Solution CASA est déterminée en vertu de l'annexe C-3 du contrat de services professionnels et de vente d'équipements conclu entre la Société et la Société Groupe Conseil LGS (Annexe 1).

Lors de la réalisation des travaux de la livraison 1, il a été décidé de migrer vers une nouvelle version de S/4 HANA. Cette décision a nécessité de l'expertise spécifique et, par conséquent, un ajustement au plan d'assignation des ressources. De ce fait, au lot 4-5, des ressources au profil « Expertise de pointe » ont été déployées au lieu d'équipiers pour réaliser la migration. Ainsi, le taux horaire de onze ressources a été modifié, au 1^{er} janvier 2018, passant du taux d'équipier en intégration technologique (82\$) au taux « Expertise de pointe » en intégration (350\$).

La DGFCO a demandé au bureau de programme de produire une note expliquant les raisons de la modification du type de ressources ainsi que les impacts contractuels. Cette note est présentée à l'annexe 2.

RECOURS À « L'EXPERTISE DE POINTE » EN INTÉGRATION

Le bureau de programme a justifié le recours à l'utilisation d'un profil « Expertise de pointe » en intégration par :

- L'augmentation significative de la complexité des infrastructures
- La mise en place d'un plan de mitigation des risques plus exigeants puisque la Société implante la nouvelle version en avant-première mondiale.

Le recours à « l'expertise de pointe » a été approuvé par le leader de CASA.

IMPACTS SUR LA CONFORMITÉ AU CONTRAT

L'annexe C-3 du contrat de services établit le tarif par profil de ressources. Le contrat ne fait aucune mention empêchant la modification du profil d'une ressource en cours de mandat.

Le contrat ne fournit aucune définition du profil « Expertise de pointe » ni des tâches effectuées par ce profil. Selon la grille de taux définie à l'annexe C-3 du contrat (voir annexe 1), le taux pour une ressource du domaine de l'intégration en expertise de pointe est de 350 \$.

Selon l'annexe F du Plan qualité programme, un formulaire d'approbation de ressources classées « Expertise de pointe » doit être rempli et signé par le leader et le leader adjoint du chantier pour qu'une ressource de l'Alliance soit facturée au taux « Expertise de pointe ». Un document de travail a été produit en février 2018, soit un mois après le début de l'utilisation du taux « Expertise de pointe », décrivant l'expertise particulière des onze ressources. Cependant, nous n'avons recensé aucune raison justifiant le recours à l'utilisation de ce taux dans ce document et aucun formulaire n'a été signé.

IMPACTS MONÉTAIRES

Au 1^{er} janvier 2018, lors du changement du type de ressource, le budget autorisé du lot 4-5 n'a pas été augmenté pour refléter l'utilisation du taux « Expertise de pointe ». Advenant le cas où il y aurait des coûts réels plus élevés en raison de l'utilisation de ce taux, le partage de risques serait appliqué et l'Alliance devrait effectuer des travaux à taux réduits.

Toutefois, le 14 novembre 2018, une demande d'ajustement de projet (DAP) 084 relative au déploiement de la version de S/4 HANA a été approuvée par le chef de projet et le leader adjoint au chef de projet. Cette demande d'ajustement a augmenté de 4,4 M\$ le budget du lot 4-5 et tenait compte du taux « Expertise de pointe ».

À ce moment, le coût réel relatif au déploiement de la version S/4 HANA était connu et considéré dans l'ajustement du budget du lot 4-5. En conséquence, il n'y a pas eu de dépassement budgétaire relatif à ce déploiement ni application du partage de risques.

CONCLUSION

À la suite de notre analyse, il n'y a rien au contrat qui empêche qu'une ressource passe du profil équipier en intégration technologique à expert de pointe en intégration ainsi que le recours à l'utilisation du taux « Expertise de pointe » dans cette situation.

Par contre, nous constatons un manque de documentation pour recourir à l'utilisation de « l'Expertise de pointe ». La production d'une demande d'ajustement de projet concernant l'utilisation du taux « Expertise de pointe » aurait dû être effectuée et présentée en comité d'évaluation des DAP. Ainsi, l'ambiguïté concernant le recours à ce taux ainsi que la conformité légale au contrat auraient été discutées et validées par les membres siégeant au comité.

De plus, un formulaire d'approbation de ressource classée « Expertise de pointe » aurait dû être complété et signé en temps opportun tel que le requiert le Plan qualité programme, et ce, pour chacune des 11 ressources.

Bien qu'une demande d'ajustement de projet ait été produite relativement au déploiement de la version de S/4 HANA, nous déplorons le fait que celle-ci n'ait pas été effectuée en temps opportun.

Toutefois, il est important de souligner que le Bureau de programme a apporté des améliorations à son processus de documentation. Ainsi, il produit dorénavant une note pour chacune des demandes d'ajustement de projet, et ce, en temps opportun.

Annexe 1

Extrait Annexe C-3
Contrat de services professionnels et de vente d'équipements

Tarifs

Table des taux pour les 5 premières années

Livraison 0- Commun		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Formation initiale au projet	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Planification du projet	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Conception de la solution	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Conception du modèle d'organisation du Centre d'expertise	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Autres livraisons/ soutien, maintenance et exploitation		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Intégration fonctionnelle	Ressources de l'alliance	150 \$	152 \$	154 \$	156 \$	158 \$
	Team lead (ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Intégration technologique	Ressources de l'alliance	82 \$	83 \$	84 \$	85 \$	86 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Gestion du changement	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (ressource de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Communication	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (0 ressource)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Formation	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (0 ressource)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	Coach (Ressources de l'alliance)	367 \$	372 \$	377 \$	382 \$	387 \$
	Expertise de pointe	350 \$	355 \$	360 \$	365 \$	370 \$
	Ressources de l'alliance	115 \$	116 \$	118 \$	120 \$	122 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$

Annexe 2

Note du bureau de programme

Application du taux « Expert de pointe » pour certaines ressources



NOTE

DESTINATAIRE : Francine Lépinay
Directrice générale du budget, de la comptabilité et du
contrôle organisationnel

Rodrigue Côté
Directeur général des ressources humaines et de l'administration

DATE : Le 24 avril 2019

OBJET : Application du taux « Expert de pointe » pour certaines
ressources

CONTEXTE

Lors du dépôt final de la soumission en janvier 2017, parmi les hypothèses retenues pour le déploiement de la solution appuyant le plan de transformation CASA, certaines reposaient sur les prémices de base suivantes :

- La version de S/4 HANA était la version 1511 et la méthode de déploiement reposait alors sur la méthode IMPACT d'IBM car elle était largement rodée et maîtrisée;
- La solution BI reposait sur BW on HANA;
- La solution SAP globale reposait sur la solution de l'industrie pour « Public Sector »; et
- La solution de gestion de la relation client utilisait le CRM7.

À l'issue de la phase de conception de l'architecture globale de la solution (Livraison 0), certains changements ont été rendus nécessaires afin d'implanter une solution à la fine pointe de la technologie. En effet, il a été décidé de passer à la version 1610 de S/4 HANA, rendant du même coup la méthode IMPACT d'IBM et ses nombreux accélérateurs inapplicables et d'opter pour la solution d'industrie « Assurance », qui s'adaptait mieux au contexte de la Société pour la livraison 2 et la livraison IR avec les atouts proposés par cette solution d'industrie.

Annexe 2 (suite)

IMPACTS SUR L'EXPERTISE NÉCESSAIRE

Ces choix d'architecture de la solution ont eu des impacts sur le plan d'assignation de ressources.

Par ailleurs, dès les premiers mois de réalisation de la livraison 1,

- Il s'est avéré que la nouvelle version 1709 de S/4 HANA présentait des avantages supplémentaires parce qu'elle était prérequis à l'adoption de la nouvelle génération du CRM chez SAP;
- Les FPS00, 01 et 02 faisaient en sorte qu'un Add-on du CRM pour S/4 HANA était disponible; et que
- Nous devions passer de BW on HANA à BW/4 HANA afin de mieux positionner la Société vis-à-vis des orientations futures de SAP vis-à-vis de l'intelligence d'affaires.

Ces nouvelles exigences, hautement stratégiques pour l'organisation, ont eu pour impacts, notamment, d'augmenter très significativement la complexité des infrastructures matérielles et logicielles et des systèmes et des environnements à déployer et à structurer. Ces nouvelles orientations ont accentué les impacts sur le plan d'assignation des ressources. Par exemple, assurer en avant-première mondiale l'implantation de la version 1709 et des FPS 00 et 01 nécessitait, en parallèle, la mise en place d'un plan de mitigation des risques nettement plus exigeant. Enfin, compte tenu du choix d'opérer avec des équipes délocalisées, il était impératif de garantir une très grande cohérence et homogénéité dans le traitement des travaux, et ce, quels que soient les infrastructures, les systèmes, les composantes et leurs versions.

MODIFICATION DE TAUX

Ainsi, plutôt que de disposer d'expertise hautement qualifiée uniquement le temps de la Livraison 0, il a fallu chercher des ressources possédant des expertises de pointe et les mobiliser sur le projet non pas 6 mois comme dans le plan initial, mais sur les 18 premiers mois du programme.

Après discussion, il a été décidé de reconnaître le statut d'expert à certaines ressources, jusqu'à la fin de période de réalisation des travaux de la Livraison 1 (lot 4-5), de façon à organiser, structurer, et mettre en œuvre la nouvelle planification découlant de ces orientations stratégiques. Au total, onze ressources ont été ciblées.

Par la suite, étant entendu que la planification de ces divers travaux s'étendait sur la durée du lot 4-5, l'Alliance aurait toute la latitude pour remplacer ces ressources expertes par des ressources équiépiers, capables de poursuivre la réalisation des travaux subséquents en se basant sur les lignes directrices, outils et méthodologies conçus par les experts dans le cadre des travaux de réalisation de la livraison 1. En tout état de causes, il était entendu que l'exigence d'expertise présente sur le terrain n'aurait plus lieu d'être à l'issue du lot 4-5, et que si l'Alliance choisissait de maintenir en place ces

Annexe 2 (suite)

ressources, cela serait de son propre gré et ne pourrait en aucune façon peser sur le budget du programme.

IMPACTS CONTRATUELS

Aucun impact contractuel ne découle de la modification de taux de ces ressources. Selon le contrat de services professionnels et de vente d'équipements (ci-après : Contrat) conclu entre la Société et la Société Conseil Groupe LGS (ci-après : LGS), la tarification applicable est décrite à l'annexe C-3 de ce contrat. Dans cette annexe, il existe un taux pour les ressource « Expertise de pointe » qui peut être utilisé lorsque le besoin d'avoir recours à ce profil se présente. Cependant, l'utilisation de ce taux n'augmente pas le montant autorisé pour le lot. Ainsi, s'il y a un dépassement de coût lié à l'utilisation de ce taux, le partage de risque sera appliqué.



Sylvain Cloutier
Leader Bureau de programme CASA

De: Després, Martin
Envoyé: 13 septembre 2018 16:43
À: Verreault, Jérôme
Cc: Lépinay, Francine
Objet: TR: Taux de LGS

Bonjour Jérôme,

[REDACTED]

Salutations,

Martin Després
Conseiller stratégique
Direction de la vérification interne et de l'évaluation des programmes
Société de l'assurance automobile du Québec
333, boul. Jean-Lesage, E-1-33
Québec (Québec) G1K 8J6
Tél. : (418) 528-3333 poste 85799
Courriel : martin.despres@saaq.gouv.qc.ca

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

1. [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

NOTE À LA DIRECTRICE DU CONTRÔLE ET DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES

DE : Jérôme Verreault, direction du contrôle et des opérations financières

DATE : Le 18 octobre 2018

OBJETS	OBJECTIF DE LA NOTE :
➤ Changement de taux du contrat CASA - ressources expertes reconnues au 1^{er} janvier 2018	➤ Information et recommandation

CONTEXTE

La Direction de la vérification interne et de l'évaluation des programmes (ci-après la « DVIEP ») a informé des représentants de la direction générale du budget, de la comptabilité et du contrôle organisationnel (ci-après la « DGBCCO ») le 6 septembre 2018 à l'effet que des ressources externes de l'Alliance ont vu leur taux horaire augmenté le 1^{er} janvier 2018 de manière importante, passant de 82\$ à 350\$ par heure. Or, ces ressources sont affectées aux mêmes tâches. Aucune demande d'ajustement au projet (DAP) n'a été formulée relativement à ces changements qui peuvent représenter, à termes, des coûts additionnels reliés au projet de l'ordre de 4 millions de dollars (estimé de la DVIEP).

La DVIEP nous demande donc si nous avons des contrôles mis en place relativement à ce fait.

Le plan de contrôle de CASA comprend plusieurs points de contrôles, mais ces derniers n'auraient pas nécessairement permis de détecter ce genre de situation, car nos contrôles en place consistaient essentiellement à s'assurer que les taux sont conformes au contrat; ce qui est le cas. Nous allons cependant nous assurer de faire évoluer le plan de contrôle au fur et à mesure que la DGBCCO aura les accès nécessaires aux différents outils.

Cependant, en vue de palier à cette lacune relevée, la DGBCCO a procédé à l'analyse de la situation, tout en collaborant avec la DVIEP qui possède les outils pour nous permettre de procéder à l'analyse.

ANALYSE ET RÉSULTATS

La DGBCCO a procédé à l'analyse de la situation en se basant sur la grille de taux de l'Alliance figurant au PQP et à l'annexe C-3 du contrat, l'estimé des efforts et des coûts de l'Alliance et de la Société figurant au PQP, l'entente de lot signée et acceptée par les deux parties pour les lots 4 et 5, certaines extractions de SGPE obtenues par la DVIEP, de même qu'un avis juridique découlant d'une demande de la DVIEP.

Selon la grille de taux figurant au PQP, qui applicable pour la période du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018, il est possible que le taux des ressources de l'Alliance soit effectivement de 350\$ par heure. Or, ce taux n'est possible que pour le type de ressources dites « Expertise de pointe » pour le domaine de l'assistance à la gestion, Bureau de programme et intégration et assurance-qualité (les mauves).

Le Bureau de programme a créé un fichier Excel dans lequel nous retrouvons le nom des ressources qualifiés comme expertise de pointe (donc au taux le plus élevé possible) et les justifications du reclassement de taux. Selon des discussions avec le Bureau de programme, l'Alliance voulait faire modifier ces taux vers la fin de l'automne 2017, mais le Bureau de programme a réussi à faire débiter le tout en janvier. Nous avons analysé ce fichier de même que les justifications à l'appui du changement de taux et voici nos constats suite à notre analyse :

- Il y a 51 ressources qui sont reconnus comme expertes. De ce nombre :
 - o 24 sont liées soit au Bureau de programme, l'assurance-qualité ou aux ressources d'Ernst & Young¹ dont il est possible selon le PQP que ces ressources soient à ce taux;
 - o 21 sont liées à des formulaires de changement de taux qui sont approuvées par les leaders de chantier et leur vis-à-vis de l'Alliance. Une analyse sera produite en lien avec ces formulaires un peu plus loin;
 - o 5 ressources n'ont fait l'objet d'aucune entente via formulaire de changement de taux; ce qui permet d'indiquer que ces ressources ne devraient pas être rémunérées au taux de 350\$ par heure, puisque non autorisé.
 - o 1 ressource a vu son taux horaire augmenté via une DAP (numéro 002).

Nous avons également croisé les noms des formulaires de changement de taux approuvé par les leaders de chantier avec la liste produite par le Bureau de programme pour constater qu'il manque un nom dans cette dernière liste. L'exhaustivité de cette source n'est donc pas acquise.

Analyse du formulaire de changement de taux signés par les leaders de chantier

Nous avons analysé les formulaires de changement de taux pour reconnaissance de l'expertise de pointe pouvant justifier le changement de taux de 82\$ à 350\$ par heure. Nous avons également considéré l'avis juridique qui a été obtenue par le DVIEP et dont elle nous a transmis l'intégralité. Voici nos constats :

- Les raisons énoncées dans les formulaires peuvent être valables. Cependant, l'expérience acquise qui y est mentionnée était existante dès l'entrée de ces ressources sur le projet. Cette soi-disant expérience solide n'a pas été acquise entre le début des travaux à la Société en avril 2017 jusqu'au 31 décembre 2017. Ainsi, ces raisons ne sont pas une nouveauté de ces personnes pouvant justifier un changement de taux le 1^{er} janvier 2018. Le tout m'apparaît injustifié.
- Selon une discussion avec des représentants du Bureau de programme, le tout a été approuvé par les hautes instances du projet (chef de projet CASA et son vis-à-vis de

¹ La DVIEP m'a confirmé que les ressources d'EY sont au taux de 350\$ par heure depuis le début du contrat

l'Alliance) en mars 2018 à la pièce (pour chaque ressource) selon le justificatif qui a été produit. Or, le changement de taux est effectif depuis le 1^{er} janvier 2018. Il appert donc que la logique chronologique n'a pas été respectée. Or, nous avons également constaté que des formulaires d'approbation par les leaders de chantier et leur vis-à-vis de l'Alliance est datée de mai 2018. Rien n'indique donc que le chef de projet CASA et son vis-à-vis de l'Alliance ont été consultés pour certaines ressources quant à leur approbation. Il nous est donc impossible de conclure que le tout s'est fait dans un ordre logique.

- Qui plus est, ces changements n'ont pas fait l'objet d'une DAP, alors qu'il s'agit d'un changement important. Aucun ajustement n'a été apporté au budget du projet et aux ententes de lots, considérant le fait que pour le Bureau de programme, le tout demeure dans l'enveloppe et en considérant le fait que la notion de partage de risque ne fera que se produire plus tôt. La direction des affaires juridiques n'a pas été consultée, de même que la direction de la gestion et de la conformité contractuelle. Or, comme ces taux ne sont pas prévus dans le contrat (PQP), il aurait été nécessaire que le tout soit un avenant / amendement et que ces intervenants aient été consultés. Ce n'est que certaines fonctions de l'intégration et de l'assurance-qualité qui sont admissibles à ce taux pour les livraisons 1, 2 et IR, alors que plusieurs ressources sont affectées à d'autres domaines (intégration fonctionnelle, intégration technologique, etc..). Rien dans le contrat ne permet de classer une ressource d'un domaine à l'autre en raison du taux recherché par l'Alliance. Il s'agit donc d'un cas de non-conformité contractuelle sans équivoque et d'une manœuvre opérée dans le plus grand secret.
- Ces changements de taux, qui, selon notre estimé, a un impact monétaire annuel potentiel de 14 millions de dollars en 2018², risquent d'avoir un impact sur la portée du contrat. Bien que le Bureau de programme croie que le partage de risques va s'exécuter plus rapidement en raison de cette hausse de taux horaire, il n'en demeure pas moins un risque en raison du fait que jusqu'à maintenant, il n'y ait jamais eu son utilisation, mais bien plusieurs transferts vers des livraisons subséquentes. Nous remarquons également une hausse des efforts demandés par le personnel de la Société de 10.2% entre ce qui est prévue par le PQP comparativement à l'entente de lot des lots 4 et 5, de telle sorte qu'il y a également un transfert de la charge additionnelle vers la Société. Qui plus est, les heures qui sont transférées d'une livraison à l'autre sont inférieures à ce qui était prévue initialement, en raison de la hausse du taux dans le temps. Il s'en suit donc un fort risque de non atteinte de la portée en raison de la réduction du temps qui est transféré et dont l'Alliance bénéficiera inévitablement pour réaliser ces tâches.

Il nous a également été mentionné que pour le lot 4, dont ces ressources font parties, que le dépassement de coûts serait de 2 millions sur les 49 prévus. Or, avec une augmentation de 326% des coûts pour ces personnes, il appert qu'il est difficile de comprendre les raisons pour lesquelles il n'y a pas eu dépassement de coût au-delà de 4%. Il faut rappeler que c'est l'Alliance qui détermine les efforts nécessaires pour les lots, tant pour elle-même que la Société. Ainsi, est-ce que l'Alliance a surévalué les efforts estimés pour elle-même et désirant vouloir avoir le même montant prévu, elle a

² 26 ressources visées x 2087.2 heures par année par ressource facturable (1826.3 heures = 1 an à 35 heures par semaine selon les conventions collectives, en prenant pour hypothèse que l'ensemble de ces ressources travaillent en temps plein, ce qui est le cas pour une grande majorité de celles-ci) x 268\$ par heure de différence = 14 543 610\$

fait augmenter ces taux horaires pour ces ressources sans impacter le partage de risque, car l'enveloppe globale serait respectée? Cette situation pourrait laisser présager le fait que l'Alliance surévalue continuellement ces efforts afin de se laisser un coussin de sécurité avec l'utilisation du partage de risques.

- Il nous a été confirmé par le Bureau de programme que ces ressources seront reclassées au taux d'équipier lors de la deuxième livraison de CASA.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

CONCLUSION

À mon avis, ce changement de taux n'a pas sa raison d'être en raison du fait que d'un point de vue contractuel, il est illégal d'avoir procédé ainsi, que les raisons à l'appui du reclassement, même si le tout était permis d'un point de vue légal, ne sont pas nouvelles et étaient connues par l'Alliance dès l'acceptation du premier taux et que rien ne justifie une augmentation aussi substantielle, que le tout s'est fait sans informer officiellement les différentes autorités et que ces changements ont été autorisés après avec le début du paiement du nouveau taux pour ces ressources.

Je recommande donc que le Bureau de programme justifie sa façon de faire dans le présent dossier, tant du point de vue contractuel, légal et financier et leur rappeler l'importance de consulter les différents intervenants afin de s'assurer de prendre la meilleure décision dans de telles situations. De plus, il se doit de régulariser la situation eu regard aux clauses contractuelles actuellement en vigueur. Le Bureau de programme est le seul qui peut juger du caractère approprié de la compétence des ressources. Il en va cependant de son rôle d'être transparent dans sa manière de faire et de s'assurer de la possibilité d'agir ainsi; ce qui n'a pas été le cas en l'espèce.

Préparé par : Jérôme Verreault, MBA, CPA auditeur, CA, direction du contrôle et des opérations financières

p.j. :

Fichier Excel des taux des ressources expertes – Bureau de programme
Entente de lot – lots 4 et 5 – Bureau de programme
Extrait du PQP – Bureau de programme
Exemple de justification de changement de taux – Bureau de programme
Avis juridique produite pour la DVIEP

Després, Martin

De: Verreault, Jérôme
Envoyé: 30 novembre 2018 14:08
À: Després, Martin
Objet: TR: Changement de taux des ressources de l'Alliance

De : Cloutier, Sylvain
Envoyé : 15 octobre 2018 17:08
À : Verreault, Jérôme <Jerome.Verreault@saaq.gouv.qc.ca>
Cc : Hudon-Chabot, Élodie <Elodie.Hudon-Chabot@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : RE: Changement de taux des ressources de l'Alliance

Salut Jérôme,

Cette décision a été entérinée par Karl et Nabil.

La décision a été prise au printemps 2018 (mars).

La décision a été prise à la pièce par individu avec justificatif à l'appui.

Sylvain Cloutier
Leader bureau de programme - Carrefour des services d'affaires (CASA)
Directeur général de la planification et de la performance (intérim)
Société de l'assurance automobile du Québec
Tél. : 418 528-3333, poste 81901 | sylvain.cloutier@saaq.gouv.qc.ca



De : Verreault, Jérôme
Envoyé : 15 octobre 2018 14:13
À : Cloutier, Sylvain <Sylvain.Cloutier@saaq.gouv.qc.ca>
Objet : Changement de taux des ressources de l'Alliance

Bonjour Sylvain,

En lien avec un constat de la DVIEP à l'effet que quelques ressources ont vu leur taux passé de 82\$ à 350\$ par heure le 1^{er} janvier 2018, il nous a été mentionné que cette décision avait été entérinée par la gouvernance du projet.

J'ai constaté que les justifications à l'appui du reclassement comme « expertise de pointe » est signée par les leaders de chantier et leurs vis-à-vis de l'Alliance.

Est-ce que par gouvernance, on entend les leaders de chantier ou un niveau supérieur (Karl et Nabil)?

De plus, quand cette décision a été prise? L'est-elle à la pièce (selon la ressource et son arrivée) ou est-ce que la décision a été prise en bloc?

Merci de l'information,

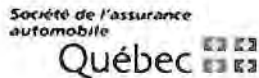
Jérôme Verreault, MBA, CPA auditeur, CA | Contrôleur financier

Direction du contrôle et des opérations financières

Société de l'assurance automobile du Québec

333, boulevard Jean Lesage | Québec (Québec) | G1K 8J6 | Téléphone: 418-528-3333 poste 81464

jerome.verreault@saag.gouv.qc.ca | www.saag.gouv.qc.ca



— VRAIMENT —

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

L'information contenue dans ce courriel est confidentielle et peut être privilégiée. Elle est réservée exclusivement au destinataire. Si le lecteur de ce message n'est pas le destinataire prévu, toute divulgation, copie, distribution ou action prise ou abandonnée sur la foi de celui-ci est interdite. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.

NOTE

DESTINATAIRE : Francine Lépinay

Directrice générale du budget, de la comptabilité et du contrôle
organisationnel

DATE : Le 15 novembre 2018

OBJET : Devancement d'une mise à jour majeure

CONTEXTE

Dans la proposition déposée par l'Alliance, la version 1610 de SAP S/4HANA devait être utilisée jusqu'à la fin de la livraison 2. Par la suite, la version 1907 serait déployée afin de bénéficier de la nouvelle solution conçue pour le domaine de l'assurance. De plus, dans la proposition initiale, la solution SAP CRM 7 était prévue être utilisée, par contre cette solution ne permet pas l'intégration à S/4 HANA. À la suite de la disponibilité d'une nouvelle version S/4 et d'un add-on CRM intégré à S/4, le chef de projet, les leaders et les leaders adjoints ont discuté la possibilité d'aller de l'avant avec leurs déploiements.

AVANTAGES

Opter pour la nouvelle version de S/4HANA et le add-on de CRM comporterait plusieurs avantages. En effet, déployer la version 1709 permettrait d'éliminer le besoin de jongler avec deux solutions d'industrie (Insurance et Public Sector) en offrant plus de possibilités via les « Business Functions » pour combler les exigences d'affaires. De plus, en intégrant le CRM à S/4HANA comme add-on, cela nous permettrait d'éliminer la mise en place de mécanismes de synchronisation pour les « Business Partners » (BP) et pour le « Business Warehouse » (BW), ce qui permettrait à la Société de simplifier l'évolution de la solution CASA et d'uniformiser la plateforme technologique. D'un autre côté, installer le add-on de CRM nécessitera l'installation des « Feature Service Packs » (FSP) 07 et 08 de BW. Par contre, ces FSP donnent accès à de nouvelles fonctionnalités dont la Société pourrait en bénéficier.

En résumé, déployer la version 1709 et le add-on de CRM permettraient à la Société d'avoir un environnement plus à jour lors de l'implantation des différentes livraisons, d'avoir un écosystème simplifié en éliminant les mécanismes de synchronisation, de réduire les efforts d'entretien à long terme et de simplifier le plan de déploiement à la suite de conversions des données des livraisons 2 et 3 qui incluent des éléments du CRM.

IMPACTS

Le déploiement d'une nouvelle version de S/4HANA a occasionné une augmentation globale dans la charge de travail, tant au niveau des ressources de l'Alliance que des ressources de la SAAQ, ce qui aurait comme incident de mettre la pression sur les équipes de travail pour arriver à livrer les composantes prévues en livraison 1.

DÉCISION

À la suite de l'analyse des différents points mentionnés précédemment, il a été décidé de devancer une mise à jour de la version utilisée de SAP S/4HANA en installant la version 1709 et le add-on du CRM. Étant donné que ces travaux auraient être faits par le Centre d'expertise, il a été décidé de transférer le budget du Centre d'expertise vers le lot 4.



Elodie Hudon, CPA, CGA
Conseillère en gestion financière des projets d'investissement

Després, Martin

De: Després, Martin
Envoyé: 30 novembre 2018 15:52
À: Després, Martin
Objet: Appelle téléphonique Lyne 30 nov 2018
Pièces jointes: ChangementTaux.docx

Procédure changement de taux ressources externes

- 1- Lyne Ouellet est la personne qui a changé les taux pour 9 ressources du projet CASA les faisant passer de 82\$ à 350\$ de l'heure. Cette commande a été fait le 14 février 2018. ([ici](#))
- 2- Je lui ai demandé quelle est la procédure afin de permettre un changement de taux d'une ressource :
 - Elle me mentionne que si il y a une nouvelle DA ou une nouvelle DI, la DGCC devait intervenir dans le dossier.
 - Si le changement de taux est fait à l'intérieur d'une même DA, les gestionnaires de ces ressources doivent signer et approuver ces changements de taux.
- 3- Quand je lui est parler des changement de taux de 82 à 350\$, il m'a rapidement dit qu'elle était exécutante seulement. Elle a eu la commande de faire ces changements de taux de la part d'Élodie Hudon du BP CASA. Elle n'a pas de document signé qui viens approuver ces changements de taux. Elle me réfère à Élodie pour en savoir d'avantage
- 4- J'ai déjà rencontré Élodie à ce sujet le 22 juin 2018 dernier. Lors de cette rencontre, elle me mentionne qu'elle est au courant de la situation et me mentionne que cette décision a été prise par Sylvain Cloutier et Karl Malenfant. Elle me référé à Sylvain Cloutier pour en savoir d'avantage.
- 5- J'ai contacter Sylvain par courriel le 9 juillet 2018 à ce sujet. Il m'a répondu « *La complexité de la solution a mis en lumière le besoin de recourir à un certain nombre d'experts afin de maintenir l'intégrité de la solution CASA. Quant au processus, un justificatif pour chacune des ressources identifiées a été demandé par le BP et la décision a été entérinée par la gouvernance du projet* » Je n'ai jamais eu de document officielle pour ces changements de taux. ([ici](#))



- 7- Le 26 juillet 2018, j'ai transféré ces informations à Francine Lépinay (2eme ligne de défense) ([ici](#))
- 8- Le 15 octobre 2018, Sylvain Cloutier confirme par courriel à Jérôme Verreault (2eme ligne de défense) que cette décision a été entérinée par Karl et Nabil en mars 2018 ([ici](#)) Hors, ces changements de taux ont été fait dans le système le 14 février 2018 avec une rétroaction datant du 1 janvier 2018.

En date d'aujourd'hui, 30 novembre 2018, nous n'avons toujours pas de pièces justificatives pour ces changements de taux.

Sur quoi on se base :

Martin Després

Conseiller stratégique

Direction de la vérification interne et de l'évaluation des programmes

Société de l'assurance automobile du Québec

333, boul. Jean-Lesage, E-1-33

Québec (Québec) G1K 8J6

Tél. : (418) 528-3333 poste 85799

Courriel : martin.despres@saaq.gouv.qc.ca

Analyse de coûts pour les changement de profil d'expertise de pointe 2 octobre 2018									
Nom	Ancien taux	Nouveau Taux	Deltat	nbr hrs farcturés en date 2 octobre 2018	\$ date en date du 2 octobre 2018	Porata (RAF 78% TB 20 sept 2018 2018)	\$ porata	Hrs total	\$ Total
Luc Bellerose	115 \$	350 \$	235 \$	1 410	331 350 \$	310	74 138 \$	1 720	405 488 \$
T. Aouad	82 \$	350 \$	268 \$	1 692	453 456 \$	372	101 249 \$	2 064	554 705 \$
Martin Brown	82 \$	350 \$	268 \$	754	201 938 \$	0	0 \$	754	201 938 \$
Martin Laplante	82 \$	350 \$	268 \$	347	92 996 \$	0	0 \$	347	92 996 \$
Patel Rupesh	82 \$	350 \$	268 \$	1 429	382 972 \$	314	85 511 \$	1 743	468 483 \$
Peter Riley	82 \$	350 \$	268 \$	624	167 098 \$	0	0 \$	624	167 098 \$
Sorin Ritco	82 \$	350 \$	268 \$	1 286	344 648 \$	283	76 954 \$	1 569	421 602 \$
Jakub Szydelski	82 \$	350 \$	268 \$	1 288	345 184 \$	283	77 074 \$	1 571	422 258 \$
Ana Vasquez	82 \$	350 \$	268 \$	1 483	397 444 \$	326	88 743 \$	1 809	486 187 \$
Jason Wu	82 \$	350 \$	268 \$	731	195 975 \$	161	43 758 \$	892	239 733 \$
Totaux				11 043	2 913 061 \$	2 050	547 427 \$	13 093	3 460 488 \$

Évaluation en heure - Expertise de pointe - Service professionnels - Bordereau Soumission LGS

Année 1 à 5 - Projet

Livraison	Lot	Nb heures	Commentaires	Documents
0	0	0	Les taux étaient de 235\$ pour l'ensemble des ressources. Cependant, il y a eu une DAP afin de mettre une ressource à 350\$ (taux expertise de pointe) dans le lot 2 pour un total de <u>1 047 heures</u>	DAP 2
	1	0		
	2	0		
	3	0		
	Sous-Total	0		
1	4	1 673	En date du 23 mars 2019, il y avait <u>15 525 heures</u> de facturé au taux d'expertise de pointe.	Onglet ExpertisePointeL1
	5	281		
	6	170		
	7	1 214		
	Sous-Total	3 338		
2	8	1 741	En date du 20 avril 2019, il y avait <u>6 303 heures</u> de facturé au taux d'expertise de pointe. Cette livraison se terminera le mars 31 mars 2022.	Onglet ExpertisePointeL2
	9	822		
	10	1 623		
	11	1 613		
	12	221		
	13	753		
	Sous-Total	6 773		
IR	14	26	Livraison non débutée Cette livraison se terminera le mars 31 mars 2023.	
	15	0		
	16	140		
	17	0		
	18	516		
	Sous-Total	682		

Année 2 à 5 - Soutien, maintenance et exploitation de la solution

Soutien projet	2	0	Aucun effort en expertise de pointe n'a été soumis	
	3	0		
	4	0		
	5	0		
	Sous-Total	0		

Total Soumission Projet **10 793**

Total SGPE en date du 28 février 2020 **34 976**

Objectif de la rencontre : Discussions sur la compréhension des différentes réponses obtenues par la DVIEP concernant les changements de taux.

Date : 14 novembre 2019

Salle : 1.562 DVIEP

Invités

Martin Després, DVIEP (à quitter 15 min avant la fin)

Martin Lapierre, DVIEP

Daniel Pelletier, DVIEP

Élodie Hudon-Chabot, CASA (téléphone)

Sylvain Cloutier, CASA

Francine Lépinay, VPRHFP

Rodrigue Côté, VPRHFP

Jérôme Leclerc, DAJ

Ordre du jour

1. Mots de bienvenue (**Daniel**)

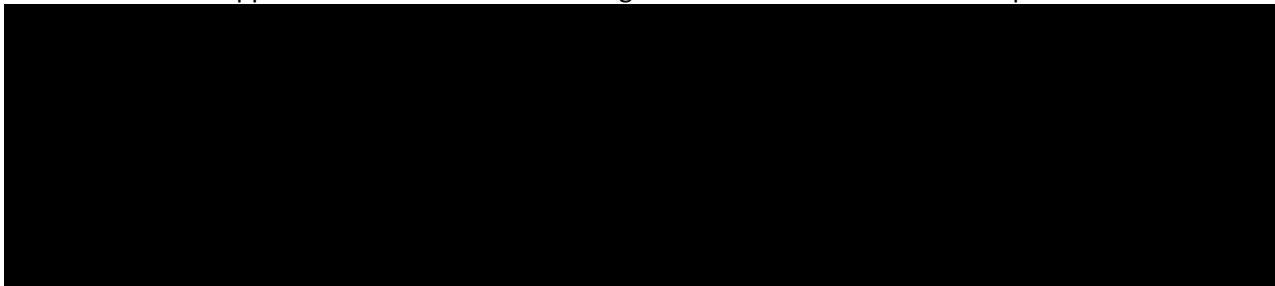
Daniel : Nous sommes ici parce que nous avons eu différentes réponses dans le présent dossier qui n'allaient pas dans la même direction. Nous sommes ici afin de nous assurer d'avoir une réponse consensuelle sur les changements de taux. Nous notre travail ce n'est pas de poser un jugement.

2. Chronologie des événements (**Daniel**)



Chronologie
changements de taux.

a. Approbation rétroactive des changements de taux et de la DAP 84 par le VPTI.



Francine Lépinay : Oui et elle m'a montré l'annexe C sur su iPad.

c. Selon la DGFCO, les changements de taux ne respectent pas le contrat (J. Verreault)



Note - changement
de taux CASA 012018.
Pas parlé

- d. Selon la DGCC, s'il y a des modifications à l'annexe c, un amendement au contrat doit être fait.



TR CASA -
changement de taux c

Rodrigue Côté : Dans ce cas, on ne déroge pas du contrat

3. Note de la DGFCO et DGPA (**Martin L**)



Note-changement
taux_9septembre 2011

- a. Est-ce qu'il y avait un changement de version prévu dans les années 1 à 5 ?

S. Cloutier : Oui

- b. Est-ce qu'il y a eu un devancement de travaux ?

S. Cloutier : Oui, avec la DAP 84

- c. Est-ce que le contrat permet de mettre l'ensemble des ressources de l'Alliance dans le profil expertise de pointe ? (350\$)

Francine Lépinay et S. Cloutier : Oui, une ressource peut changer de profil s'il doit faire des tâches différentes. Un même individu peut faire des tâches d'expert à 350\$ et des tâches technologiques à 82\$ par exemple.

Martin L : Peut-on différencier les tâches d'expert (350\$) aux autres tâches (82\$) ?

Élodie : Non, on ne peut pas faire la distinction.

Francine Lépinay : Le salaire de la ressource ne change pas c'est le taux que LGS charge à la SAAQ qui change. La ressource n'est pas nécessairement au courant de ce changement de taux.

Francine Lépinay et S. Cloutier : Les différents profils sont des vases communicants. Dans un contexte de partage de risque, si l'Alliance met l'ensemble de ces ressources à 350\$, ces leurs choix. Mais, s'il ne livre pas, ils devront finir le travail à leur frais. Ils ne peuvent juste pas dépasser le 458 M\$ prévu au contrat.

- d. Est-ce qu'il y a un risque financier associé à l'utilisation des profils ?

Pas parlé

4. Pouvez-vous nous expliquer le processus pour un changement de taux (**Daniel**)

S. Cloutier : Cette décision a été prise au comité de gestion CASA par le chef de projet, Karl Malenfant

5. Tableau consommation des profils (**Daniel**) [ici](#)

- a. Est-ce qu'il y a des suivis et des contrôles entourant la consommation des heures des profils du contrat de l'Alliance ?

Francine Lépinay et S. Cloutier : Non, on est dans un contexte de partage de risque.

- b. Est-ce que le changement de version (DAP 84) a fait augmenter les efforts totaux des ressources de l'Alliance ?

S. Cloutier : Oui

Martin D : Combien d'heures d'expertise de pointe contenait la DAP 84 ?

S. Cloutier : Je ne sais pas, je n'ai pas les chiffres, Élodie est-ce que tu le sais ?

Élodie : Non, je n'ai pas les chiffres

Martin D. : C'est environ 5 000 heures

Daniel : On ne fera pas une analyse des chiffres dans la présente rencontre.

- i. Pourquoi le tableau de bord du lot 4-5 présente-t-il moins d'heures que l'entente de lot 4-5 ?

[Page 18 Entente de lot 4-5](#)

[Tableau de Bord Lot 4-5](#)

Pas parlé

c. Présentation du tableau

- i. En date du 25 octobre 2019 soit après un peu moins que 3 ans et demi, la compilation à partir du SGPE nous présente une consommation de 31 362 h pour les ressources d'expertise de pointe comparativement à 10 790 h de planifié dans la soumission de l'Alliance pour les années 1 à 5

- ii. La DAP 84 nous présente 4 787 h d'expertise de pointe.

Pas parlé

- iii. Qu'est-ce qui explique la différence restante de 15 785 h pour le profil d'expertise de pointe ?

Pas parlé

- iv. Qu'est-ce qui explique la sous-consommation du profil d'équipier technologique (82\$)

Pas parlé

- v. Qu'est-ce qui explique la surconsommation du profil d'équipier fonctionnel (150\$)

Pas parlé

- 6. Est-ce qu'on dénature le contrat ?

Pas parlé

Autres

S. Cloutier : Je ne comprends pas pourquoi nous sommes réunis. Il m'en semble que la note envoyée par Francine Lépinay et Rodrigue Côté est claire.

[Redacted text block]

Tarifs

Table des taux pour les 5 premières années

Livraison 0- Commun		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Formation initiale au projet	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Planification du projet	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Conception de la solution	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Conception du modèle d'organisation du Centre d'expertise	Ressources de l'alliance	235 \$	238 \$	241 \$	244 \$	247 \$
Autres livraisons/ soutien, maintenance et exploitation		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Intégration fonctionnelle	Ressources de l'alliance	150 \$	152 \$	154 \$	156 \$	158 \$
	Team lead (ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Intégration technologique	Ressources de l'alliance	82 \$	83 \$	84 \$	85 \$	86 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Gestion du changement	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (ressource de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Communication	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (0 ressource)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Formation	Ressources de l'alliance	140 \$	142 \$	144 \$	146 \$	148 \$
	Team lead (0 ressource)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$
Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	Coach (Ressources de l'alliance)	367 \$	372 \$	377 \$	382 \$	387 \$
	Expertise de pointe	350 \$	355 \$	360 \$	365 \$	370 \$
	Ressources de l'alliance	115 \$	116 \$	118 \$	120 \$	122 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	272 \$	276 \$	280 \$	284 \$	288 \$

Tarifs

Table des taux pour la période suivant la réalisation du programme (période d'exploitation)

Table des taux horaire - Période d'exploitation

Encadrement	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10
Coach	387 \$	395 \$	403 \$	411 \$	419 \$	427 \$
Team lead / leader adjoint	288 \$	294 \$	300 \$	306 \$	312 \$	318 \$
Expert de pointe	378 \$	386 \$	394 \$	402 \$	410 \$	418 \$

Inégration fonctionnelle/Intégration technologique/Gestion du changement/Bureau de programme	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10
Ressources locales - profil projet						
Niveau Senior	260 \$	265 \$	270 \$	275 \$	281 \$	287 \$
Niveau Intermédiaire	221 \$	225 \$	230 \$	235 \$	240 \$	245 \$
Niveau Junior	177 \$	181 \$	185 \$	189 \$	193 \$	197 \$
Ressources locales - profil entretien						
Niveau Senior	162 \$	165 \$	168 \$	171 \$	174 \$	177 \$
Niveau Intermédiaire	137 \$	140 \$	143 \$	146 \$	149 \$	152 \$
Niveau Junior	113 \$	115 \$	117 \$	119 \$	121 \$	123 \$
Ressources Centre de développement (CIC nearshore)						
Niveau Senior	118 \$	120 \$	122 \$	124 \$	126 \$	129 \$
Niveau Intermédiaire	93 \$	95 \$	97 \$	99 \$	101 \$	103 \$
Niveau Junior	74 \$	75 \$	77 \$	79 \$	81 \$	83 \$
Ressources Centre de développement (Offshore)						
Niveau Senior	64 \$	65 \$	66 \$	67 \$	68 \$	69 \$
Niveau Intermédiaire	39 \$	40 \$	41 \$	42 \$	43 \$	44 \$
Niveau Junior	29 \$	30 \$	31 \$	32 \$	33 \$	34 \$

Intégration et assurance qualité	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10
Ressources locales						
Niveau Senior	288 \$	294 \$	300 \$	306 \$	312 \$	318 \$
Niveau Intermédiaire	260 \$	265 \$	270 \$	275 \$	281 \$	287 \$

Notes

1. Si des ressources « expert de pointe » sont sollicitées, le taux sera ajusté pour tenir compte du taux de conversion US du jour.
2. Les frais de déplacement sont gérés de façon indépendante de la grille de taux mais font cependant partie de l'enveloppe de coûts annuels de la période d'exploitation

		<i>Taux période de réalisation</i>	<i>Taux période suivant la réalisation</i>
Réserve pour travaux complémentaires			
	Réserve (\$)	Se référer à la table des taux pour les cinq premières années (période de réalisation)	Se référer à la table des taux ci-dessus (Table relative à la période suivant la réalisation)
Amélioration/Évolution	35 000 000 \$		
Mise en oeuvre du processus Gestion des ressources humaines (SOR4)	7 000 000 \$		
Intelligence d'affaires - Traitements « Big data »	4 500 000 \$		
Total A - Réserve pour travaux complémentaires		46 500 000 \$	

Tarifs

Table des taux pour les 5 premières années – taux réduits

Premier palier de réduction (15%)

Livraison 0- Commun		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Formation initiale au projet	Ressources de l'alliance	200 \$	202 \$	205 \$	207 \$	210 \$
Planification du projet	Ressources de l'alliance	200 \$	202 \$	205 \$	207 \$	210 \$
Conception de la solution	Ressources de l'alliance	200 \$	202 \$	205 \$	207 \$	210 \$
Conception du modèle d'organisation du Centre d'expertise	Ressources de l'alliance	200 \$	202 \$	205 \$	207 \$	210 \$
Autres livraisons/ soutien, maintenance et exploitation		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Intégration fonctionnelle	Ressources de l'alliance	128 \$	129 \$	131 \$	133 \$	134 \$
	Team lead (ressources de l'alliance)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$
Intégration technologique	Ressources de l'alliance	70 \$	71 \$	71 \$	72 \$	73 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$
Gestion du changement	Ressources de l'alliance	119 \$	121 \$	122 \$	124 \$	126 \$
	Team lead (ressource de l'alliance)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$
Communication	Ressources de l'alliance	119 \$	121 \$	122 \$	124 \$	126 \$
	Team lead (0 ressource)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$
Formation	Ressources de l'alliance	119 \$	121 \$	122 \$	124 \$	126 \$
	Team lead (0 ressource)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$
Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	Coach (Ressources de l'alliance)	312 \$	316 \$	320 \$	325 \$	329 \$
	Expertise de pointe	298 \$	302 \$	306 \$	310 \$	315 \$
	Ressources de l'alliance	98 \$	99 \$	100 \$	102 \$	104 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	231 \$	235 \$	238 \$	241 \$	245 \$

Tarifs

Table des taux pour les 5 premières années – taux réduits

Deuxième palier de réduction (20%)

Livraison 0- Commun		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Formation initiale au projet	Ressources de l'alliance	188 \$	190 \$	193 \$	195 \$	198 \$
Planification du projet	Ressources de l'alliance	188 \$	190 \$	193 \$	195 \$	198 \$
Conception de la solution	Ressources de l'alliance	188 \$	190 \$	193 \$	195 \$	198 \$
Conception du modèle d'organisation du Centre d'expertise	Ressources de l'alliance	188 \$	190 \$	193 \$	195 \$	198 \$
Autres livraisons/ soutien, maintenance et exploitation		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Intégration fonctionnelle	Ressources de l'alliance	120 \$	122 \$	123 \$	125 \$	126 \$
	Team lead (ressources de l'alliance)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$
Intégration technologique	Ressources de l'alliance	66 \$	66 \$	67 \$	68 \$	69 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$
Gestion du changement	Ressources de l'alliance	112 \$	114 \$	115 \$	117 \$	118 \$
	Team lead (ressource de l'alliance)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$
Communication	Ressources de l'alliance	112 \$	114 \$	115 \$	117 \$	118 \$
	Team lead (0 ressource)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$
Formation	Ressources de l'alliance	112 \$	114 \$	115 \$	117 \$	118 \$
	Team lead (0 ressource)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$
Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	Coach (Ressources de l'alliance)	294 \$	298 \$	302 \$	306 \$	310 \$
	Expertise de pointe	280 \$	284 \$	288 \$	292 \$	296 \$
	Ressources de l'alliance	92 \$	93 \$	94 \$	96 \$	98 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	218 \$	221 \$	224 \$	227 \$	230 \$

Tarifs

Table des taux pour les 5 premières années – taux réduits

Troisième palier de réduction (30%)

Livraison 0- Commun		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Formation initiale au projet	Ressources de l'alliance	165 \$	167 \$	169 \$	171 \$	173 \$
Planification du projet	Ressources de l'alliance	165 \$	167 \$	169 \$	171 \$	173 \$
Conception de la solution	Ressources de l'alliance	165 \$	167 \$	169 \$	171 \$	173 \$
Conception du modèle d'organisation du Centre d'expertise	Ressources de l'alliance	165 \$	167 \$	169 \$	171 \$	173 \$
Autres livraisons/ soutien, maintenance et exploitation		Période de réalisation				
Domaine	Type_Ressources	Taux_Année 1	Taux_Année 2	Taux_Année 3	Taux_Année 4	Taux_Année 5
Intégration fonctionnelle	Ressources de l'alliance	105 \$	106 \$	108 \$	109 \$	111 \$
	Team lead (ressources de l'alliance)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$
Intégration technologique	Ressources de l'alliance	57 \$	58 \$	59 \$	60 \$	60 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$
Gestion du changement	Ressources de l'alliance	98 \$	99 \$	101 \$	102 \$	104 \$
	Team lead (ressource de l'alliance)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$
Communication	Ressources de l'alliance	98 \$	99 \$	101 \$	102 \$	104 \$
	Team lead (0 ressource)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$
Formation	Ressources de l'alliance	98 \$	99 \$	101 \$	102 \$	104 \$
	Team lead (0 ressource)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$
Assistance à la gestion, bureau de programme, intégration et assurance qualité	Coach (Ressources de l'alliance)	257 \$	260 \$	264 \$	267 \$	271 \$
	Expertise de pointe	245 \$	249 \$	252 \$	256 \$	259 \$
	Ressources de l'alliance	81 \$	81 \$	83 \$	84 \$	85 \$
	Team lead (Ressources de l'alliance)	190 \$	193 \$	196 \$	199 \$	202 \$

Quatrième palier de réduction : tous les taux sont à 0 \$