

RE: CT reddition de comptes SAAQ

From: Danièle Cantin [REDACTED]
 To: "Lépinay, Francine" [REDACTED]
 Cc: Serge Garon [REDACTED], "Olivier, Elaine" [REDACTED],
 [REDACTED], "Trudel, Marie-Pierre" [REDACTED],
 [REDACTED], "Parent, Dany" [REDACTED]
 Date: Tue, 19 Jan 2021 23:14:50 +0000

Secrétariat
 du Conseil du trésor
Québec 

Bonjour Francine,

Nous n'avons pas de nouveaux commentaires à formuler pour notre sous-secrétariat

Bonne soirée

Danièle Cantin, FCPA, FCMA

Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
 Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 2e étage, secteur 100
 Québec (Québec) G1R 5R8
 Téléphone : [REDACTED] Poste : [REDACTED]

Devez-vous
 vraiment imprimer ce courriel? 

De : Lépinay, Francine [REDACTED]
 Envoyé : 19 janvier 2021 13:00
 À : Danièle Cantin [REDACTED]
 Cc : Serge Garon [REDACTED]; Olivier, Elaine [REDACTED];
 Trudel, Marie-Pierre [REDACTED]; Parent, Dany [REDACTED]
 [REDACTED]
 Objet : RE: CT reddition de comptes SAAQ

Merci Danièle

Je comprends que les commentaires de ton secteur restent à venir, c'est bien ça?

Merci, bon après-midi.

Francine Lépinay CPA, CA

Vice-présidente aux finances et au contrôle organisationnel par intérim

Société de l'assurance automobile du Québec | 333, boul. Jean-Lesage, E-5-36 | Québec (Québec) G1K 8J6

Tél. : [REDACTED] Cellulaire : [REDACTED]



De : Danièle Cantin [REDACTED]
Envoyé : 19 janvier 2021 12:20
À : Lépinay, Francine [REDACTED]
Cc : Serge Garon [REDACTED] ; Olivier, Elaine [REDACTED] ;
Trudel, Marie-Pierre [REDACTED] ; Parent, Dany [REDACTED]
[REDACTED] ; Pierre Rodrigue [REDACTED]
Objet : RE: CI reddition de comptes SAAQ

**Secrétariat
du Conseil du trésor**

Québec 

Bonjour Francine

Je te transmets les commentaires du secteur du SSDPI

Bonne fin de journée,

Danièle Cantin, FCPA, FCMA

Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 2e étage, secteur 100

Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : [REDACTED] Poste : [REDACTED]

Devez-vous

vraiment imprimer ce courriel?



De : Simard, Lyne [REDACTED] **De la part de** Lépinay, Francine

Envoyé : 21 décembre 2020 15:13

À : Danièle Cantin [REDACTED]

Cc : Serge Garon [REDACTED] ; Olivier, Elaine [REDACTED] ;
Trudel, Marie-Pierre [REDACTED] ; Parent, Dany [REDACTED]
[REDACTED]

Objet : IR: CI reddition de comptes SAAQ

Bonjour madame Cantin,

Je vous transmets ce courriel de la part de madame Francine Lépinay (voir le courriel plus bas) en réponse à celui que vous lui avez transmis le 16 novembre dernier.

Merci et bonne journée,

Lyne Simard



Adjointe administrative
Bureau de la vice-présidence

Vice-présidence aux finances et au contrôle organisationnel | Secteur N5-02
SOCIÉTÉ DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC



Bonjour Danièle

Tu trouveras ci-joint une version amendée du CT de reddition de comptes suite aux commentaires que tu as formulés. Nous avons surligné en jaune les passages qui ont été modifiés.

Le CT de reddition de compte est aussi un véhicule que l'on utilise pour aller chercher des assouplissements d'où l'ajout de la section 2.4 Autorisation des investissements du projet de modernisation (CASA). C'est une nouvelle section qui a été ajoutée suite aux discussions que notre vice-président responsable des TI a eu avec le représentant TI chez vous (Pierre Rodrigue).

J'ai également joint au présent courriel une note qui explique les variations des COF pour le remboursement du déficit cumulé.

Je te souhaite un joyeux temps des fêtes, profite en bien!

Au plaisir,

Francine Lépinay CPA, CA

Vice-présidente aux finances et au contrôle organisationnel par intérim

Société de l'assurance automobile du Québec | 333, boul. Jean-Lesage, E-5-36 | Québec (Québec) G1K 8J6



Tél. : Cellulaire :



De : Danièle Cantin

Envoyé : 16 novembre 2020 10:03

À : Lépinay, Francine

Cc : Parent, Dany ; Serge Garon

Objet : RE: CT reddition de comptes SAAQ

Secrétariat
du Conseil du trésor

Québec



Bonjour Francine,

Concernant le projet soumis, voici nos commentaires :

La dernière décision du Conseil du trésor du 5 février 2019 stipulait que la reddition de comptes devra contenir l'évolution de certaines données opérationnelles à convenir avec son Secrétariat (SSSPBP), démontrant que la résorption du déficit n'affecte pas le niveau de service à la clientèle.

Pour compléter la présente demande de la SAAQ, certaines données devraient être ajoutées au CT pour permettre de couvrir cet aspect de la décision. Il serait requis que vous proposiez des données opérationnelles dont vous disposez et en discuter avec nous afin d'inscrire ces informations au CT.

La SAAQ anticipe un dépassement de 350 ETC. Tel que discuté, nous en prendrons acte et que nous réévaluerons la situation en 2021-2022. Toutefois, nous avons peu d'explications sur ce qui cause de dépassement. Le CT mériterait d'être bonifier sur cet aspect.

Concernant la résorption du déficit cumulé, le CT vise une reddition de comptes sur le passé et montre bien que les objectifs sont atteints.

Toutefois, le COF d'août de la SAAQ montre une détérioration des résultats par rapport à celui de mars dernier :

- En mars, le déficit cumulé projeté était de 141,9 M\$ pour 2020-2021 et de 80,6 M\$ à l'horizon 2024-2025;
- En août, le déficit cumulé projeté est plutôt de 164,3 M\$ pour 2020-2021, de 147,9 M\$ à l'horizon 2024-2025 et 126,3 M\$ à l'horizon 2025-2026.

Ces aspects n'ont pas à être documentés dans le CT, mais comme nous devrons l'aborder dans l'analyse, il serait bon d'obtenir de l'information à ce sujet.

À la suite de ces commentaires, si tu souhaites une rencontre pour discuter des éléments mentionnés, fais-moi en part.

Bonne journée à toi,

Danièle Cantin, FCPA, FCMA

Secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
Secrétariat du Conseil du trésor

875, Grande Allée Est, 2e étage, secteur 100
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : [REDACTED] Poste : [REDACTED]

Devez-vous  vraiment imprimer ce courriel?

De : Lépinay, Francine [REDACTED]
Envoyé : 26 octobre 2020 16:26
À : Danièle Cantin [REDACTED]
Cc : Parent, Dany [REDACTED]
Objet : CT reddition de comptes SAAQ

Bonjour Danielle

Lors de notre dernière rencontre sur Teams, je t'avais fait part d'un CT de reddition de comptes que nous faisons auprès du SCT sur une base bisannuelle. Le but de celui-ci est de tenir informé le SCT sur le niveau d'effectif utilisé par la SAAQ et sur le remboursement du déficit cumulé.

Nous avons une première version du CT que je veux te soumettre pour commentaires. Il est en validation par la Direction des affaires juridiques de notre côté.

Il serait sans doute pertinent que nous ayons une rencontre une fois que tu en auras pris connaissance. Je pourrai t'expliquer davantage le dossier.

Merci pour ta collaboration et bonne fin de journée...d'hiver 😊



Francine Lépinay CPA, CA

Vice-présidente aux finances et au contrôle organisationnel par intérim

Société de l'assurance automobile du Québec | ☎ 333, boul. Jean-Lesage, E-5-36 | Québec (Québec) G1K 8J6



Tél. : [REDACTED] Cellulaire : [REDACTED]



[REDACTED]