
De: David Trudel (CA) <david.trudel@pwc.com>
Envoyé: 7 septembre 2023 10:15
À: Pouliot, Geneviève; Ducharme, Éric; Frederic Lavoie (CA)
Objet: Vérification d'indépendance - PwC/IBM

ATTENTION: Ce courriel provient de l'extérieur de l'organisation. Ne cliquez pas sur des liens ou n'ouvrez pas les pièces jointes à moins que vous reconnaissiez l'expéditeur et sachiez que le contenu est sûr.

Bonjour Geneviève et Éric

Suite à notre discussion d'hier concernant les liens avec IBM, voici la mise en contexte. PwC est le vérificateur mondial d'IBM. Les activités de vérification des E/F sont effectuées à partir des Etats-Unis, par des Associés de la firme Américaine. IBM étant une des organisations leader de l'Alliance, partie prenante aux livraisons du projet CASA, PwC Canada a validé et confirmé son indépendance dans le dossier.

Avant d'accepter le mandat, PwC a suivi un rigoureux processus de vérification de l'indépendance sous la gouverne d'un associé indépendant, responsable de la validation d'indépendance. Ce bureau d'indépendance a suivi les règles de l'art et a examiné (et pas exclusivement) les éléments suivants:

- La nature du mandat d'examen;
- Les 3 questions posées par la SAAQ et devant être répondue dans le cadre du mandat;
- Le positionnement de l'Alliance versus les questions posées;
- L'expertise et la capacité interne réelle à exécuter le mandat selon les règles de l'Art.
- L'indépendance (l'absence de lien) entre les conseillers spéciaux assignés au mandat et les ressources de l'Alliance.
- La portée des conclusions du mandat versus le rôle de l'Alliance dans l'exécution du projet CASA.

Pour cet important mandat, PwC Canada a assigné à ce mandat 2 Associés spécialisés en transformation d'entreprise. L'associé responsable est spécialisé en gestion de programme de transformation TI et possède plus de 25 ans d'expérience, dont 12 ans en transformation SAP. L'associé en appui, et responsable du contrôle de la qualité est spécialisé en vérification de programme de transformation et en gestion de risque. Les 4 Directeurs Principaux impliqués dans la réalisation du mandat affichent une expérience moyenne de 15 ans dans le domaine, dont un affichant une expérience cumulée de plus de 35 ans en conseil. Aucun n'a collaboré ou travaillé directement sur le projet CASA et/ou avec IBM dans le passé.

En résumé.

Le bureau d'indépendance de PwC a évalué la nature du mandat, les liens entre les parties prenantes et a statué hors de tout doute l'indépendance de PwC Canada dans le dossier. PwC a suivi un processus interne très rigoureux identifiant et qualifiant les mesures d'indépendance à prendre avec IBM, membre de l'Alliance. Ce processus interne à PwC est obligatoire et assidûment géré dans le cadre de tous ces mandats.

L'équipe de PwC Canada qui a réalisé le mandat démontre une indépendance complète tant au niveau d'implication préalable avec le projet CASA ainsi qu'au niveau des activités de vérifications de la firme avec IBM.

PwC s'est donné tous les moyens afin d'assurer son indépendance, essentielle pour générer des résultats durables et rétablir la confiance. Ceci était un critère important pour la SAAQ lors de l'adjudication du dossier à PwC.

J'espère que ces explications vous conviennent.

Advenant des questions plus directes, et avant de sortir quoique ce soit, nous vous mettrons en contact notre responsable des relations médias.

David Trudel, MBA

Associé / Partner

Stratégie des technologies et Transformation

Technology Strategy & Transformation

C: +1 514 679-6218

david.trudel@pwc.com

Adjointe / Assistant: veronique.t.toutant@pwc.com

<http://www.pwc.com/ca>

This e-mail is intended only for the person to whom it is addressed (the "addressee") and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use that a person other than the addressee makes of this communication is prohibited and any reliance or decisions made based on it, are the responsibility of such person. We accept no responsibility for any loss or damages suffered by any person other than the addressee as a result of decisions made or actions taken based on this communication or otherwise. If you received this in error, please contact the sender and destroy all copies of this e-mail.

Ce courriel est strictement réservé à l'usage de la personne à qui il est adressé (le destinataire). Il peut contenir de l'information privilégiée et confidentielle. L'examen, la réexpédition et la diffusion de ce message par une personne autre que son destinataire sont interdits. Nous déclinons toute responsabilité à l'égard des pertes ou des dommages subis par une personne autre que le destinataire par suite de décisions ou de mesures fondées sur le contenu de cette communication ou autrement. Si vous avez reçu ce courriel par erreur, veuillez communiquer avec son expéditeur et en détruire toutes les copies.