
Le 18 décembre 2025

DENIS GALLANT, COMMISSAIRE

**DÉCISION SUR LA DEMANDE DE LA SOCIÉTÉ CONSEIL GROUPE LGS
POUR OBTENIR UNE ORDONNANCE DE CONFIDENTIALITÉ ET DE MISE
SOUS SCELLÉ**

- [1] CONSIDÉRANT que dans le cadre de ses travaux, la Commission a déposé à titre de pièces une série de documents qui contiennent des informations personnelles ainsi que des informations commercialement sensibles ou de nature concurrentielle, dont la divulgation porterait atteinte à un intérêt public important, notamment en rompant l'équilibre commercial entre concurrents dans le cadre d'appels d'offres publics;
- [2] CONSIDÉRANT que les médias Media QMI, Groupe TVA Inc., The Gazette, La Presse, Bell Média, Radio-Canada, la Coopérative nationale de l'information indépendante, La Presse canadienne et Le Devoir, Société Conseil Groupe LGS et la Commission (les « **Parties** ») se sont entendues pour caviarder les informations personnelles et les informations commercialement sensibles ou de nature concurrentielle des pièces de l'Annexe A, de la manière qui y est prévue; et
- [3] CONSIDÉRANT que les Parties se sont entendues pour que soient mises sous scellés les pièces listées à l'Annexe B, puisqu'elles sont constituées entièrement d'informations commercialement sensibles ou de nature concurrentielle.

POUR CES MOTIFS, LE COMMISSAIRE :

- [A] **PREND ACTE** du consentement des Parties à l'émission de la présente ordonnance;

- [B] **AUTORISE** le caviardage des renseignements personnels et des informations commercialement sensibles ou de nature concurrentielle de la manière prévue à l'Annexe A;
- [C] **ORDONNE** que seule la version caviardée des pièces de l'Annexe A soit divulguée, publiée ou autrement diffusée ou rendue publique;
- [D] **ORDONNE** la mise sous scellé de la version non caviardée des pièces de l'Annexe A; et
- [E] **ORDONNE** la mise sous scellé des pièces listées à l'Annexe B.

(Original signé)

Denis Gallant, commissaire

Société conseil groupe LGS

Leon Moubayed, Davies
Pauline Beaupré, Davies

Société de l'assurance automobile du Québec

Me Audrey Gagnon, Langlois
Me Sébastien Laprise, Langlois

**Commission d'enquête sur la gestion de la
modernisation des systèmes informatiques de
la Société de l'assurance automobile du
Québec**

Me Simon Tremblay

Procureur général du Québec

Me Pierre-Luc Beauchesne, Bernard, Roy (Justice-
Québec)
Me Patricia Blair, Bernard, Roy (Justice-Québec)
Marie-France Le Bel, Bernard, Roy (Justice-
Québec)

**La Presse, Radio-Canada, Le Devoir, CN2i, Bell
Média et la Presse canadienne.**

Me Geneviève Gagnon, Chenette, boutique de
litige inc.

Média QMI

Me Mark Bantey

Post Média et The Gazette

Me Mélina Cardinal-Bradette, Alexeev Avocats

Me Molly Krishtalka, Alexeev Avocats

LISTE DES PIÈCES – ANNEXE A

- 79_P-1774 Présentation intitulée « Line Management Review presentation review », datée du 17 janvier 2017
- 79_P-1776 Courriel de Nabil Aboutanos à Claude Guay au sujet de la négociation LGS-SAP post- adjudication, datée du 12 juin 2017
- 79_P-1778 Présentation intitulée « Constats des travaux CASA – Tiger Team», datée du 22 février 2017
- 79_P-1781 Présentation intitulée « Solution Baseline Document », datée de janvier 2017
- 79_P-1784 Amendements à la soumission - Cahier de réponses de l'alliance LGS-IBM/SAP pour l'étape G, AO P22899-3, Volume 1, 20 janvier 2017
- 79_P-1786 Amendements à la soumission - Cahier de réponses de l'alliance LGS-IBM/SAP pour l'étape G, AO P22899-3, Volume 3, 20 janvier 2017
- 79_P-1789 Échanges de courriels et PV du dialogue compétitif provenant de la DGCC, octobre 2016
- 79_P-1796 Présentation de l'Alliance intitulée IBM's SAP Estimation Approach, 26 septembre 2025
- 79_P-1797 Fichier Excel intitulé Liste de sous-contractant Alliance, 2020-09-09
- 79_P-1805 Courriel de Marc Simard à Vincent M Robert intitulé Heures chargées au projet CASA de la SAAQ, 11 janvier 2018
- 79_P-1822 Courriel entre Nabil Aboutanos et Laurent Albisetti au sujet de travaux non budgétés, mais demandé, daté du 21 août 2017
- 79_P-1824 Courriel de Daniel Girard à Silvino Mezzari au sujet de la facturation de Mathieu Bernier Desbiens, daté du 15 mai 2018
- 79_P-1826 Présentation intitulée « Line Management Review », datée du 13 janvier 2017
- 79_P-1829 Courriel de Gleb Dubovets à Martine Gagnée ayant pour objet « Foundation remaining activities to be

79_P-1831 Courriel de Gleb Dubovets à Daniel Lacroix ayant pour objet « Firepower specialist resource for CASA DMZ », daté du 3 juin 2020

79_P-1832 Courriel de Gleb Dubovets à Martine Gagnée ayant pour objet « TR: optimisation du plan L2 - suite infra », daté du 22 mai 2020

79_P-1833.2 Courriel de Laurent Albisetti à Martin Brown ayant pour objet « heures non facturables », daté du 5 février 2018.

79_P-1833.3 L'annexe 3 – curriculum vitae – amendements à la soumission du cahier de réponses de l'appel d'offres de PGI, daté du 20 janvier 2017.

79_P-1834.4 Courriel de Gleb Dubovets à Martine Gagné, 27 mai 2020

79_P-1834.5 Courriel de Gleb Dubovets à Martine Gagné, 1er juin 2020

79_P-1834.6 Courriel de Vicky Maranda à Karl Malenfant, du 6 mars 2017

83_P-1853 Courriel de Manon Couture à Madeleine Chagnon intitulé Version finale, 2 mai 2017 et Présentation Méthodologie Ascend SAP pour CASA envoyé par Brigitte Bracken, en liasse

83_P-1856 Courriel d'Anne-Laure Juvin à Caroline Foldes-Busque et Vincent M Robert intitulé Notes de réunion de suivi et liste CIAS, 13 octobre 2017

83_P-1860 Courriel de Mario Rodier à Brigitte Bracken et al. intitulé Impact de CST, 7 décembre 2018

83_P-1866.3 Courriel de Mario Boucher à Vincent M Robert intitulé Li Jin, 22 février 2018

LISTE DES PIÈCES – ANNEXE B

79_P-1779 Présentation intitulée « What is the Price to Win? », datée du 22 septembre 2016

79_P-1810 Fichier Excel portant sur le détail de la proposition financière de SAP formulée auprès de la SAAQ concernant uniquement les services GBS

79_P-1823 Tableau sur une proposition de consolidation du GBS, daté du 28 juin 2017

81_P-1836 Tableau portant sur le GSSM Global SAP Solution Modeler, daté du 29 janvier 2019.