

De : [Vincent M Robert](#)
 À : [Foldes-Busque, Caroline](#)
 Objet : Plan de match CST
 Date : 12 juin 2018 13:06:27
 Pièces jointes : [15390102.gif](#)

Voici la démarche prévu pour CST, considérant ce qu'on a appris à date dans la phase de Découverte:

1. Solution "Back Office"*

Objectifs Fin Juin

Estimé ferme pour la phase Explore de CST "Back Office"

Estimé d'envergure (Rough Order of Magnitude - ROM) pour les phases subséquentes "Back Office"

2. Solution "Détachée/Mobile"*

Objectifs Fin Août

Estimé ferme pour la phase Explore de CST "Détachée/Mobile"

Estimé d'envergure (Rough Order of Magnitude - ROM) pour les phases subséquentes "Détachée/Mobile"

3. Solution CST Complète

Objectif Octobre/Novembre (aligné avec la planification L2)

Estimé ferme pour la portée CST (qui se constitue de "Back Office" + "Détachée/Mobile")

**On a besoin des deux solutions ci-haut pour implanter la solution CST Complète- on a divisé le travail de cette façon pour avoir un aperçu plus rapide du côté "Back Office" car le "Détachée/Mobile" va prendre plus de temps à cause de la complexité d'analyse technique requise.*

Quelques enjeux à gérer avec ce plan:

- Disponibilité de ressources (autant SAAQ qu'Alliance). On doit continuer notre vigilance sur ce point.
- Normalement la phase Explore ne serait pas complétée par octobre/novembre. Il faudra donc trouver une façon acceptable ensemble pour quantifier le risque résiduel.
- Le processus de revue interne à l'Alliance est <100% prévisible. On pourrait avoir besoin de faire du travail additionnel pour avoir des estimés approuvés, comme on a vécu pour IND. On continue à regarder ça de très près.

STP confirmer que ceci s'aligne avec tes attentes. Merci.

Regards,

Vincent Robert

Manager

GBS SAP, Account Leader, Program/Project Management Service Area Leader

IBM - Global Business Services

Phone: [REDACTED]
 E-mail: [REDACTED]



Ottawa, On
 Canada

De : [Vincent M Robert](#)
À : [Foldes-Busque, Caroline](#); [Brisson, Guy](#)
Cc : [stephane.larouche](#); [REDACTED]; [Madison Von Eicken Bursey](#); [Samuel Easto-Lefebvre](#)
Objet : *Confidential: CST: Estimation Ordre de Grandeur
Date : 17 octobre 2018 15:15:46
Pièces jointes : [Estimation Ordre de Grandeur CST 17 oct 2018.pptx](#)

Voici la présentation qui reflète notre discussion de ce matin.

(See attached file: Estimation Ordre de Grandeur CST 17 oct 2018.pptx)

Merci encore!

Regards,

Vincent Robert

Partner

GBS SAP

IBM Services

Phone: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

Assistant: Nayubel (Nani) Espinoza Mendez

E-mail: [REDACTED]



Ottawa, On
Canada

Estimation CST

Phases Explorer, Réaliser, Mise en Production,
et Soutien Post-Production

17 octobre 2018

État de cette estimation

*Ce document représente **un estimé de type “ordre de grandeur”**, donc avec une variance de – 25% à + 50%. Cette estimation a été préparée à la suite des travaux (phases Découvrir et Préparer) menés conjointement par la SAAQ et l'Alliance dans le cadre des activités du Lot 8 de CASA. Cet estimé est pour les phases Explorer, Réaliser, Mise en Production et Soutien Post-Production pour les processus d'entreprise de la SAAQ CST 1, 2, et 3.*

Le prix définitif dépendra de la validation de toutes les informations de base et des hypothèses présentées dans ce document, et sera émis suite au processus d'approbation interne de l'Alliance. Si cet estimé est approuvé, d'autres travaux conjoints seront effectués dans la phase Explorer pour affiner la portée et pour mener des activités de conception qui serviront de base à la mise à jour des estimations pour les phases Réaliser, la Mise en Production et le Soutien Post-Production.

Sommaire

1. Résumé exécutif
2. Situation actuelle de CST
3. Solution Proposée: Intégrer les processus CST à l'intérieur de la livraison 2 de CASA
4. Estimés de dotation
5. Prochaines Étapes

Résumé Exécutif

Résumé exécutif

Dans la soumission initiale, les processus et systèmes CST devaient subsister et se connecter à la solution L2 via des ponts

Après la phase découverte, il est devenu évident qu'il faut maintenant aller de l'avant avec la mise en place d'une solution technologique de plus grande envergure et que CST doit être intégré à l'intérieur de la livraison 2:

- **Solution court terme:** Tous les systèmes en lien avec ceux utilisés par CST existants qui reposent sur la plate-forme centrale seront mis hors service en 2022 et devront être développés dans le nouvel environnement.
- **Bénéfice de CASA:** il ne sera pas possible d'effectuer un décommissionnement complet de ces systèmes tout en conservant les systèmes de CST.
- **Interdépendance des processus:** Les processus de CST ont des interdépendances importantes avec ceux inclus dans la portée de L2 et demanderont certains ajustements à court ou moyen terme.
- **Consistance des données:** Difficultés de s'assurer de conserver qu'une seule vérité et de ne pas altérer les données avec de multiples ponts et sauvegardes.
- **Momentum de CASA:** Traiter CST avec L2 permet de générer des économies d'efficacité et d'efficacité pour bénéficier de la structure et du support et de l'expertise de CASA, incluant la formation et la gestion du changement pour CST.
- **L'objectif est de s'assurer que les processus CST soient intégrés dans le paysage global de la manière la plus transparente et efficace possible afin d'augmenter les bénéfices pour la SAAQ.**

La portée de la solution CST doit être bien définie pour s'assurer de la pérennité et de l'intégration de la vision stratégique de la société pour la fonction du contrôle routier et sécurité des véhicules, qui apporte certains défis:

- **Nouvelle politique:** La SAAQ est présentement en train de travailler sur une refonte en profondeur des politiques d'évaluation des propriétaires, des exploitants et des conducteurs de véhicules lourds, qui doit s'arrimer sur l'échéancier de la mise en service du nouveau système.
- **Mobilité:** La mission principale de la ligne d'affaire du contrôle routier et de la surveillance des véhicules requiert le développement d'outils mobile permettant un déploiement sur l'ensemble du territoire tout en augmentant les possibilités d'efficacité organisationnelle et de tâches à haute valeur ajoutées à long terme. Néanmoins, une solution permettant de renforcer une consistance des données est fortement recommandée pour palier à l'inconsistance du réseau mobile LTE (fort potentiel d'augmentation de la capacité de la solution) dans un environnement en constante évolution et permettant un rayon d'action optimal.

Processus d'estimation

- Les requis d'affaires et processus déterminés dans les phases de Découverte et Préparation ont été confirmés avec tous les représentants appropriés des chantiers de CASA
- Une solution technique constituant de deux volets applicatifs a été définie:
 - Arrière-Plan, visés sur les mêmes technologies et approche que L2, et
 - Mobilité, basée sur la solution SAP Edge
- D'autres composantes nécessaires pour le fonctionnement de la solution estimée pour CST ont été confirmés:
 - Extensions au CDP de SAP (ISM) pour accommoder les besoins de CST
 - Matériaux informatiques additionnels pour accommoder le volume et besoins CST
 - Licenses SAP Edge
- Un processus de validation par l'Alliance sur ces axes:
 - Capacité de combler les ressources
 - Risques préliminaires de livraison
 - Efforts et coûts, en considérant les paramètres du projet CASA

Résumé exécutif – Efforts et Coûts estimés

Composantes de la solution CST	Organisation	Heures liées au montant de base	\$		
			-25%	Base	+50%
1. Arrière Plan	Alliance	156,052	15.28 M	20.38 M	30.57 M
	SAAQ	56,008	4.17 M	5.57 M	8.48 M
2. Mobile	Alliance	128,130	16.69 M	22.26 M	33.39 M
	SAAQ	26,640	1.98 M	2.65 M	3.97 M
3. Autres Coûts	CDP		1.95 M	2.6 M	3.9 M
	Matériaux Informatiques		5.65 M	7.5 M	11.25 M
	Licenses SAP Edge (400 units)		0.20 M	0.26 M	0.39 M
	Licenses SAP Edge (Coûts de maintenance pour première année).		0.04 M	0.06 M	0.09 M
Grand Total		366,830	46 M	61 M	92 M

- Les efforts estimés sont pour exécuter la Réalisation, Mise en Production, et Soutien Post-Production.
- Veuillez noter que 536 K et 1. 7 M (phases préparer du projet et explore jusqu'à décembre pour l'arrière plan pour l'Alliance) sont exclus du montant de base – 16, 216 heures. 1 M de la SAAQ est aussi exclu pour ces mêmes phases et pour l'arrière-plan– 10,080 heures
- Les efforts de la SAAQ ne comprennent pas des efforts de récupération de règles d'affaires déjà débutés, d'une envergure d'environ 6,000 heures, soit, environ 540K \$.
- La participation de la SAAQ est estimée au taux de 100\$/heure. Les taux standards de l'Alliance sont utilisés.

Sommaires des efforts pour la solution CST

	% d'heures	Heures	Coûts
IBM	77 %	284,182	42.7 M CAD
SAAQ	23 %	82,648	8.2 M CAD
Total	100%	366,830	50.9 M CAD

Situation actuelle de CST

Situation actuelle CST

Aperçu de la portée de Contrôler et surveiller les transports (CST)

Objectifs :

Assurer la libre circulation des personnes et des biens en minimisant les risques pour la sécurité routière, en contribuant à la protection du réseau routier et en assurant l'équité concurrentielle.

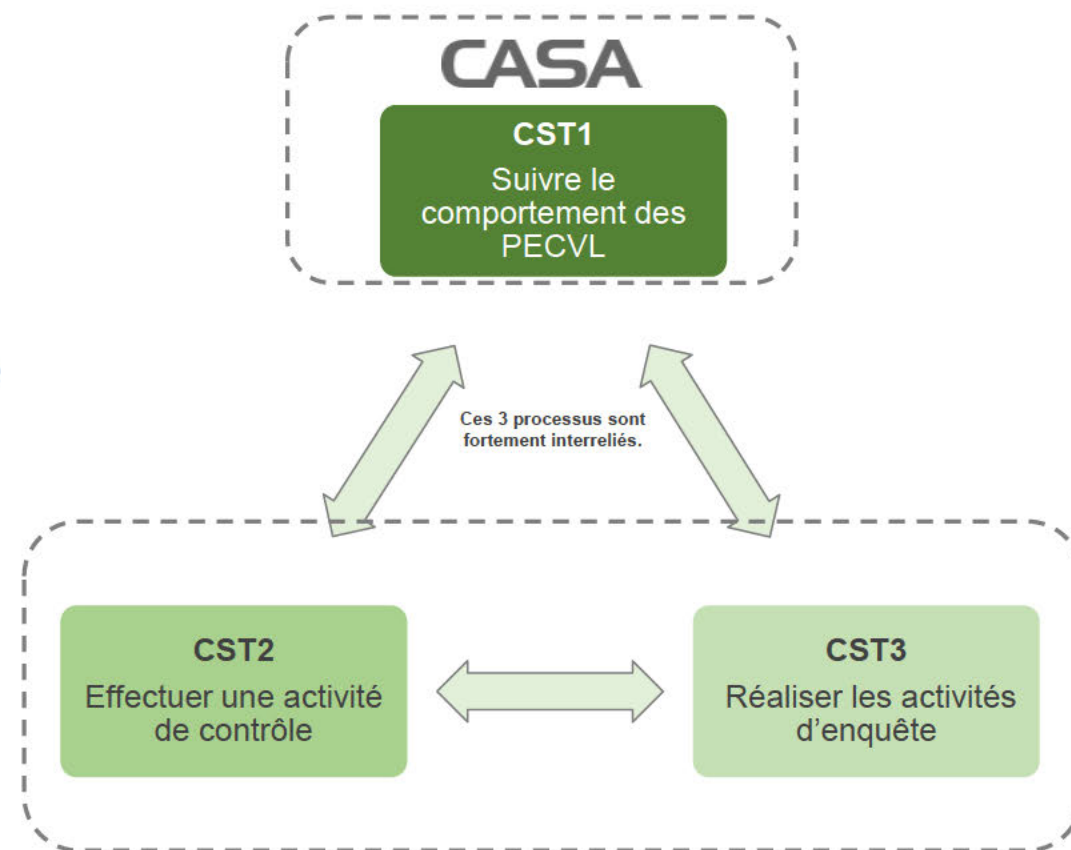
Il se divise en 3 processus opérationnels :

CST1 - Suivre le comportement des propriétaires exploitants et des conducteurs de véhicules lourds (PECVL) :

Suivre et évaluer le comportement des propriétaires et des conducteurs de véhicules lourds (PEVL et CVL) de façon à identifier et d'intervenir le plus rapidement possible auprès de ceux qui sont à risques sur le plan de la sécurité routière et de la protection du réseau routier et d'en informer la Commission des transports du Québec (CTQ).

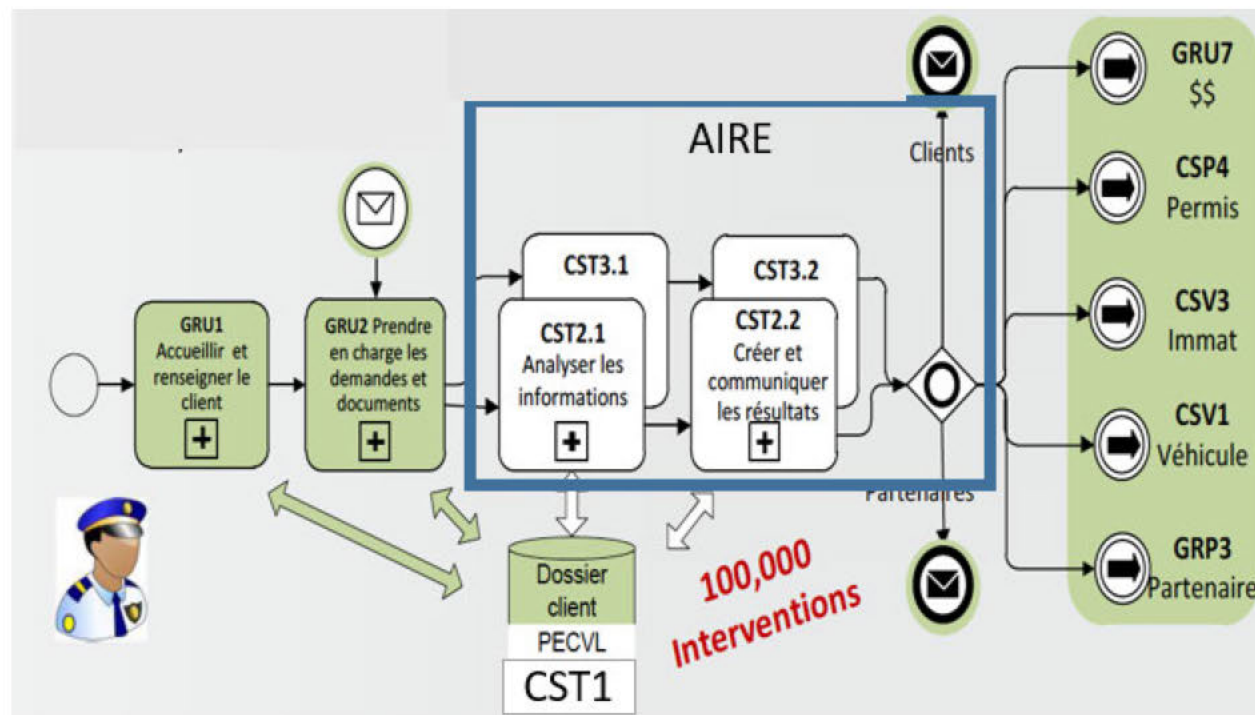
CST2 - Effectuer une activité de contrôle et CST3 - Réaliser les activités d'enquêtes :

Supporter toutes les activités de contrôle, d'enquête et de surveillance de situations au regard du respect du Code de sécurité routière et aux autres Lois et Règlements régissant l'industrie du transport.



Situation actuelle CST

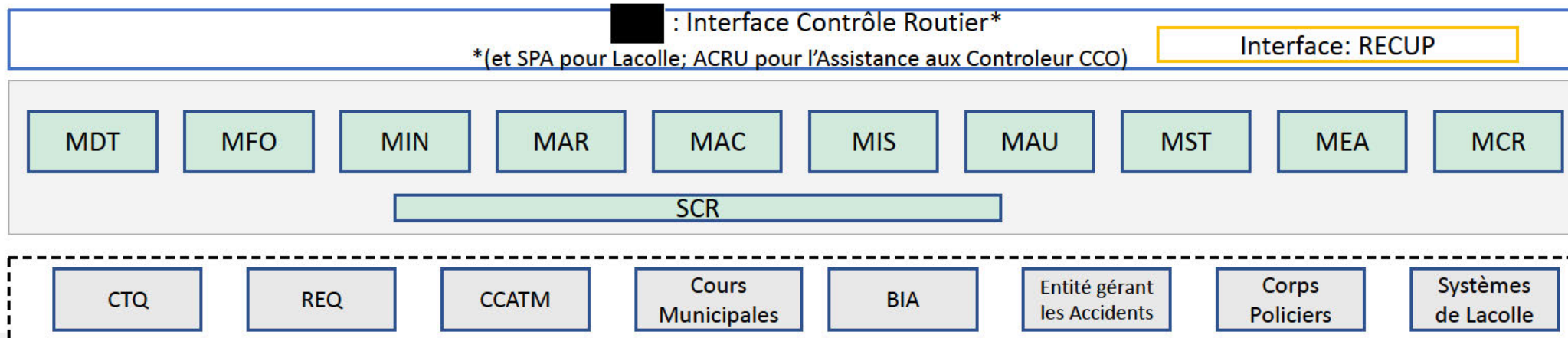
- Les processus CST et les systèmes patrimoniaux qui les supportent ont été développés pendant plusieurs années. Ils ont été optimisés à plusieurs reprises pour répondre aux exigences de la Société.
- Les systèmes et processus de CST faisaient partie des applications du patrimoine (i.e. systèmes d'unité de traitements MDT, MIN, ...) avec lesquelles la solution devait s'intégrer.
- Ces systèmes et processus ont de fortes dépendances avec les autres systèmes qui sont rattachés (CSP, CSV, GRU) afin de copier et permettre l'accès des données entre ces systèmes.
- CST communique avec de multiples partenaires externes (dont la plupart communiquent aussi avec CSV, CSP et GRU).



Interface utilisateur

11 Systèmes Patrimoine

Partenaires Externes



Le portrait actuel et la volumétrie au contrôle routier

Ceci représente un processus essentiel à la mission de la Société, et en première ligne des opérations; il nécessite donc une solution particulièrement fiable.



300 Inspecteurs et contrôleurs
200 employés personnel de soutien
90 000 interventions par année
250 000 interrogations par année



60 000 dossiers de Propriétaires, Exploitants,
Conducteurs de Véhicules Lourds



34 postes de contrôle routier
17 aires de contrôle



Plusieurs Photos à chaque intervention
Plus de 478 862 en 2017



200 voitures de patrouille



286 formulaires et lettres

En général, la SAAQ traite au total:

- > 5M Permis de conduire
- > 6M Véhicules sur la route

Au Québec, de 2012 à 2017, les véhicules lourds représentaient en moyenne 2,9 % de tous les véhicules, mais représentaient 11 % de tous les accidents, 20,2 % impliquant des décès.

=> Augmentation de la conformité des véhicules lourds de 64% à 66% avec un objectif de 69% en 2020

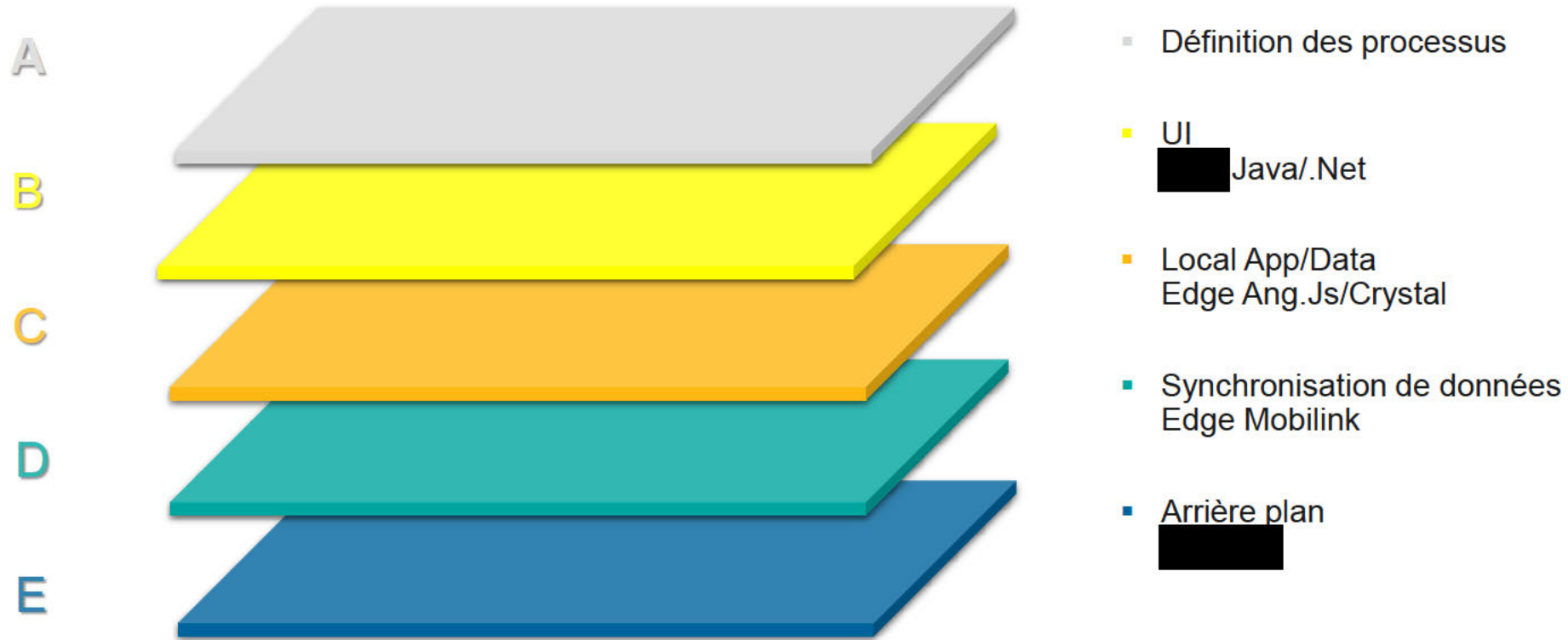
Portée des processus CST (BPH) - Niveau 3

CST1	CST2	CST3
Évaluer le comportement des CVL	Créer une intervention sur route avec RIG	Réaliser une enquête
Évaluer le comportement des PEVL selon l'évaluation continue	Créer une Intervention sur route avec un rapport de pesée RPE	Créer un rapport d'infraction général en entreprise
Évaluer le comportement des PEVL selon les événements critiques	Effectuer une demande d'annulation d'une infraction	Reconnaître un PEP
Évaluer le comportement des PEVL selon les contrôles en entreprise	Inscrire les données du quart de travail	Gérer les signalements
Régulariser un événement	Effectuer une demande de correction d'une infraction	
Gérer la participation à l'audience	Inscrire l'occupation du temps (rapport de tâches)	
Traiter la décision de la CTQ	Prêter assistance au contrôleur routier	
Gérer le programme d'excellence des CVL	Traiter une demande de complément du BIA	
Traiter un renouvellement annuel à la CTQ	Consulter l'information d'un véhicule ou d'un propriétaire	
Consulter un Dossier (pour transmission au PECVL)	Créer une directive	
Créer un dossier partenaire PEVL	Créer une intervention sur route avec ANC	
Traiter une demande de fusion et scission d'entreprise	Créer une intervention sur route avec constat	
	Créer une intervention sur route avec MHSC	
	Créer une intervention sur route avec procès verbal de suspension permis	
	Créer une intervention sur route avec PV saisie de véhicule	
	Créer une intervention sur route avec CVM/AVP/AVVR	

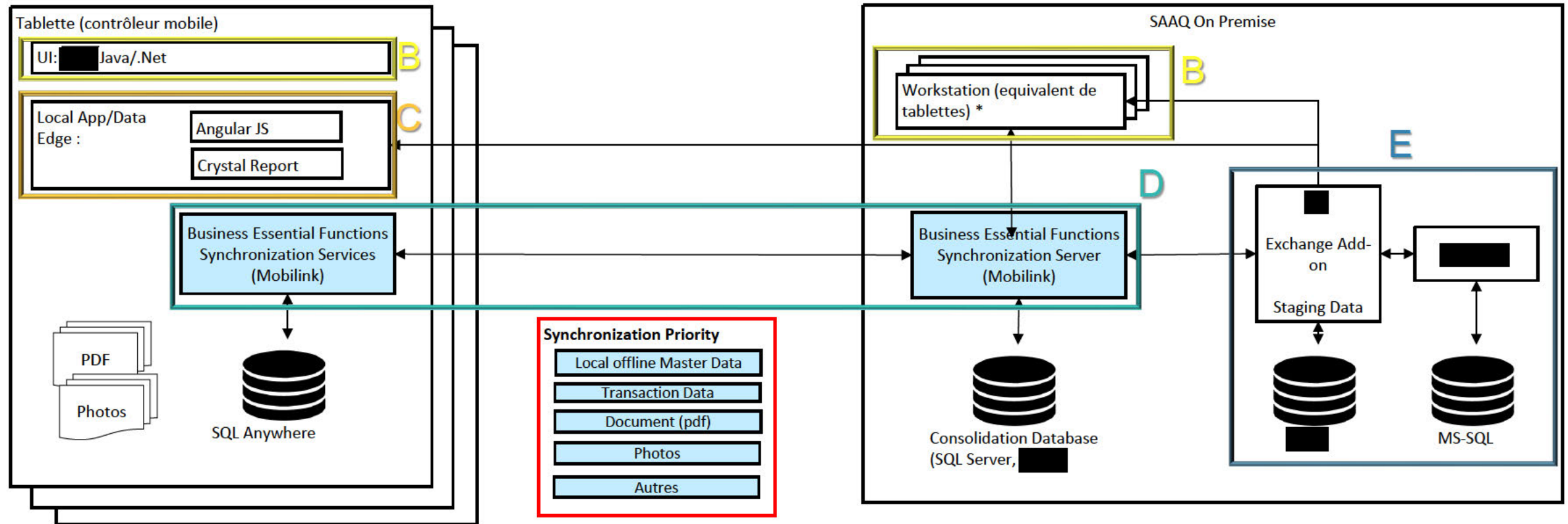
Solution Proposée:
Intégrer les processus CST à l'intérieur de la livraison 2 de CASA

Découpage de la solution en couches

La solution proposée est divisée en 5 couches : pour identifier les défis et meilleures solution pour chaque couche



Architecture pour la solution CST



A ■ Définition des processus

Les données de synchronisation seront gérées dépendamment des capacités de transmission

B ■ UI
Java/.Net

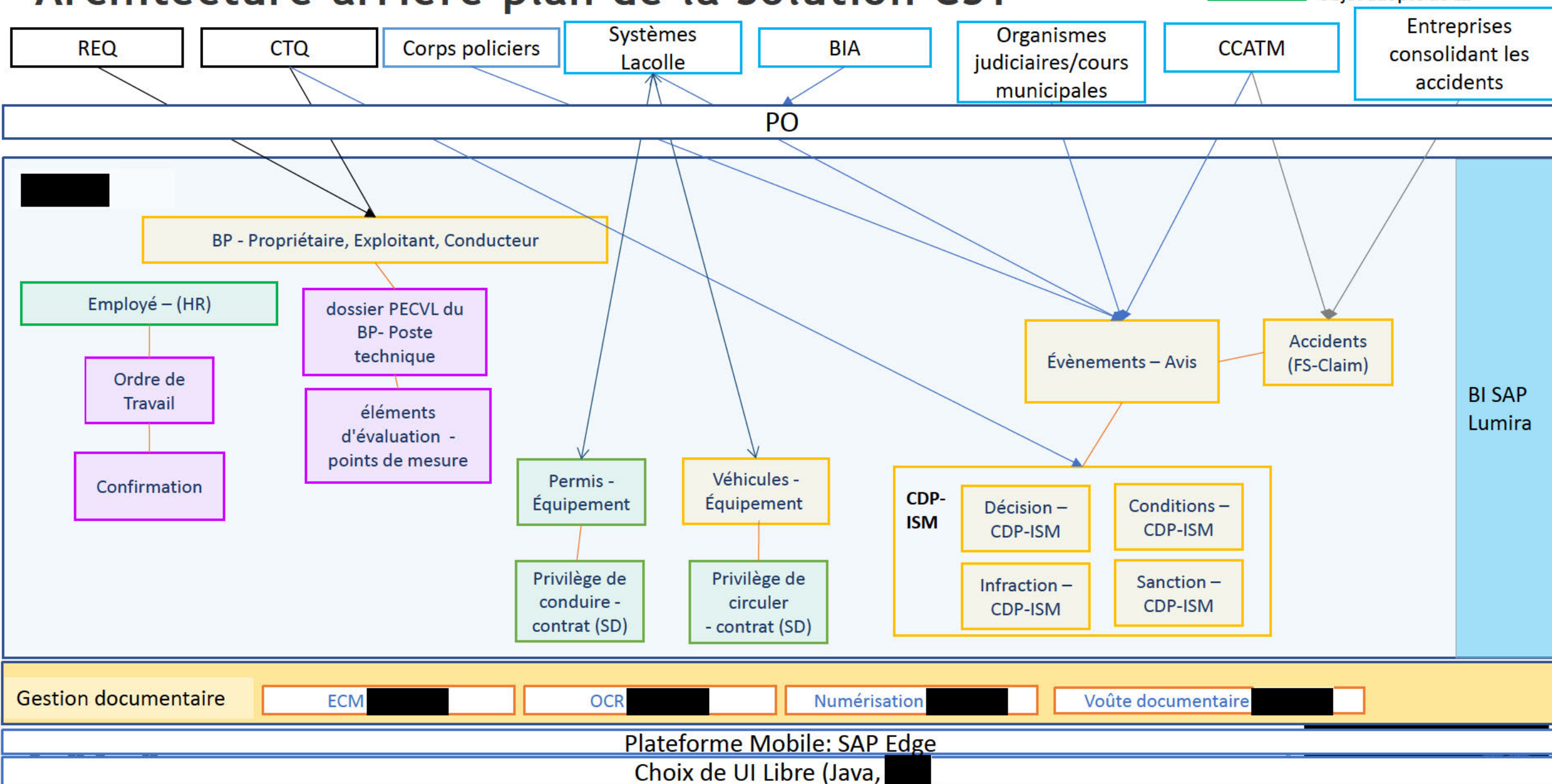
C ■ Local App/Data
Edge Ang.Js/Crystal (mobilité)

D ■ Synchronisation de données
Edge Mobilink (mobilité)

E ■ Arrière plan

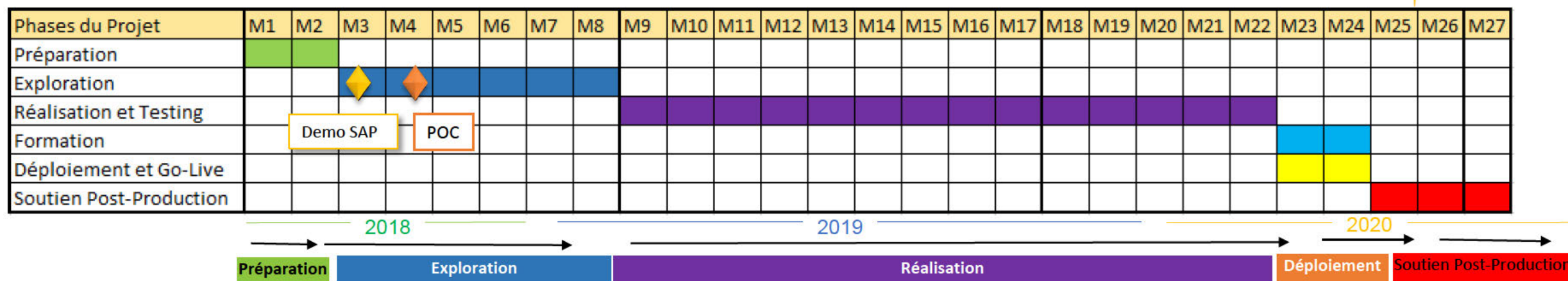
Architecture arrière plan de la Solution CST

- Objet ajouté vs. L2
- Objet ajusté vs. L2
- Objet adopté de L2



Échéancier estimé pour la solution CST

- Échéancier unique estimé de la portée CST pour une mise en œuvre de 25 mois (excluant préparation), **à inclure dans la portée de L2**
- Un exercice de replanification des activités de la livraison 2 est prévu à l'automne 2018
- Cette revue des activités de la livraison 2 aura un impact sur l'échéancier ci-dessous



- La **phase Explorer** sera du 1^{er} Septembre 2018 au 1 Mars, 2019
- La **phase Réalisation** sera du 1^{er} Avril 2019 au 1 Mai 2020, suivi de 2 mois de **déploiement** et un **Go-Live du 1 Juillet 2020**
- La **phase Support** sera du 1^{er} Juillet 2020 au 1^{er} Septembre 2020
- Les **phases Explorer** et **Réalisation** ont déjà été rationalisées afin de prendre en compte le rattrapage ainsi que le cycle de développement. Ces deux phases ne peuvent pas être réduites.

Note: Cet échéancier est préliminaire et est en cours de validation. Des changements doivent être apportés suite à la validation, l'arrimage avec L2, et conséquent au délais de la phase Exploration pour la composante de Mobilité.

Explication des développements requis pour la composante arrière plan CST

Les données de la solution CST seront enregistrées dans des données maîtres standard SAP.

Les fonctionnalités nécessitent toutefois une grande utilisation de RICEFW et de l'outil BRF+ pour son opérationnalisation

L'outil BRF+ sera utilisé pour répliquer la logique (règles d'affaires) des systèmes patrimoniaux dans la solution cible

Note: les chiffres sont préliminaires et sont en cours de validation. Des changements pourraient être apportés suite à la validation et suite à la phase Explorer.

Il faut tenir compte des 368 RICEFW*:

17 objets de conversion

28 Interfaces externes (PO et [REDACTED] pour recevoir de l'information de 8 partenaires et des formulaires externes

27 Enrichissements pour les transactions non-mobiles, car chaque transaction nécessite un interface utilisateur (UI)

6 Enrichissements sans interface utilisateur (UI) pour automatiser les transactions

4 Workflows pour suivre les cas et les demandes

286 Formulaires et lettres pour communiquer et retenir de l'information distribuée aux clients

Explication des développements requis pour la composante mobile pour CST

Les données sont stockées dans l'objet de donnée PM standard; l'automatisation pour couvrir les requis dans le système demande le développement de RICEFW pour réaliser les solutions. Les requis fonctionnels (du BPH) et non-fonctionnels qu'on doit prendre en considération inclus **220 nouveaux RICEFW** suivants:

72 Enrichissements:

Chaque transaction mobile requiert son propre UI

18 Enrichissements pour supporter les requis non-fonctionnels (sans UI)

1 Workflows pour le suivi des cas et des requêtes à travers les validations

129 Formulaires pour communiquer et retenir l'information distribuée aux clients via l'application (fait partie des 286 de l'arrière-plan, mais doivent être reconstruits du côté mobile)

Note: les chiffres sont préliminaires et sont en cours de validation. Des changements pourraient être apportés suite à la validation et suite à la phase Explorer.

Hypothèses clés pour la composante arrière plan de CST

- L'élaboration de la hiérarchie des processus (BPH) CST a permis de définir :
 - 32 processus de niveau 3 (représente environ 8 % de l'ensemble des processus Livraison 2) et 182 transactions de niveau 4.
- L'arrimage de la solution CST avec la livraison 2 a permis de constater que :
 - Des ajustements sont requis mais CST peut réutiliser 95% du modèle de données CDP-ISM
 - CST utilise et produit des données sur les objets inclus dans L2
 - La solution de CST repose en majorité sur des objets SAP standards
- Même si la majorité des données sont enregistrées dans des données maîtres standard PM, au niveau de UI et BRF+, il aura du développements requis pour que la solution soit opérationnelle.
- La solution arrière plan de CST est complexe notamment à cause de :
 - L'automatisation des politiques propriétaires exploitants et conducteurs de véhicules lourds (PEVL et CVL)(CST1) : complexité des règles d'affaires et complexité des développements requis pour l'automatisation de la politique
 - La forte interdépendance avec les autres lignes d'affaires (CSV, CSP, GRU) en particulier au niveau des données partagées. On utilise la même données de base et les autres lignes d'affaires sont responsables de nous fournir les information reliés au infractions et sanctions, AVVR, et les demandes de services.

Hypothèses clés pour la composante mobile CST proposée

- Le mécanisme de synchronisation des données est supporté par SAP Edge, ce qui amène une solution plus robuste pour couvrir le besoin en mode hors connexion. Cela permet également de diminuer les efforts de développement maison (« custom ») et de maintenance.
- SAP Edge repose sur des solutions éprouvées (Syclo et Sybase) et d'autres composantes d'architecture mobile qui ne sont pas entièrement nouvelles sur le projet (i.e: le portail, la sécurité, le [REDACTED]). Par contre, ceci serait une première implantation pour l'Alliance avec cette version du produit - le risque est atténué avec la participation de ressources spécialisés incluant de SAP.
- Cette solution représente une extension de la plateforme SAP CASA, et permet de tenir l'éditeur responsable du fonctionnement de la solution proposée. Il y a une possibilité d'utiliser l'expertise de développement CDP si nécessaire - à évaluer durant la phase Explorer.
- L'architecture de la solution peut supporter d'autres requis mobiles sur le projet (par exemple les examens pratiques de l'équipe CSP).
- La SAAQ a pris un alignement d'architecture centré sur SAP et donc une solution supportée par SAP est plus appropriée dans ce cas.

Estimés de Dotation

A. Sommaires des efforts pour la solution CST

Sommaire FTE pour l'arrière-plan (Backend)

	% d'heures	Heures	Coûts	Juil-18	Aou-18	Sep-18	Oct-18	Nov-18	Dec-18	Jan-19	Fev-19	Mar-19	Avr-19	Mai-19	Juin-19	Juil-19	Aou-19	Sep-19	Oct-19	Nov-19	Dec-19	Jan-20	Fev-20	Mar-20	Avr-20	Mai-20	Juin-20	Juil-20	Aou-20	Sep-20	Oct-20
IBM	100.00%	128,129.80	22,259,398.20 CAD				13.30	23.47	27.92	28.02	29.17	31.50	45.92	51.37	50.02	49.02	46.15	45.90	42.00	39.60	40.60	35.60	31.70	30.95	23.35	23.36	19.01	17.82	16.32	11.07	10.07
SAAQ	100.00%	26,640.00	CAD -				3	9	8	8	8	8	8	9	8.5	8	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	5	5

Sommaire FTE pour la mobilité

	% d'heures	Heures	Coûts	Juil-18	Aou-18	Sep-18	Oct-18	Nov-18	Dec-18	Jan-19	Fev-19	Mar-19	Avr-19	Mai-19	Juin-19	Juil-19	Aou-19	Sep-19	Oct-19	Nov-19	Dec-19	Jan-20	Fev-20	Mar-20	Avr-20	Mai-20	Juin-20	Juil-20	Aou-20	Sep-20	Oct-20
IBM	100.00%	156,053.20	20,380,217.00 CAD	13.22	13.42	10.02	14.02	24.92	24.57	28.47	41.57	53.37	60.12	62.27	56.92	57.92	55.82	45.57	54.52	44.32	44.32	41.07	39.82	38.32	37.57	24.82	21.72	18.92	12.62	12.62	
SAAQ	100.00%	53,720.00	CAD -	5	6	13	13	13	13	13	19	14.75	15.25	15.25	15.75	14.75	14.5	11.75	12.5	11.75	11	11.25	11.25	13.75	13.75	13.25	13.25	9	9	9	

Grand totale pour les efforts CST

	% d'heures	Heures	Coûts	Juil-18	Aou-18	Sep-18	Oct-18	Nov-18	Dec-18	Jan-19	Fev-19	Mar-19	Avr-19	Mai-19	Juin-19	Juil-19	Aou-19	Sep-19	Oct-19	Nov-19	Dec-19	Jan-20	Fev-20	Mar-20	Avr-20	Mai-20	Juin-20	Juil-20	Aou-20	Sep-20	Oct-20
IBM	100.00%	284,183.00	42,639,615.20 CAD	13.22	13.42	10.02	27.32	48.39	52.49	56.49	70.74	84.87	106.04	113.64	106.94	106.94	101.97	91.47	96.52	83.92	84.92	76.67	71.52	69.27	60.92	48.18	40.73	36.74	28.94	23.69	10.07
SAAQ	100.00%	80,360.00	- CAD	5	6	13	16	22	21	21	27	22.75	23.25	24.25	24.25	22.75	21.5	17.75	18.5	17.75	17	17.25	17.25	19.75	19.75	19.25	19.25	15	15	14	5

Estimation de dotation

Équipe	Catégorie	SAAQ Arrière-Plan		SAAQ Mobilité		Arrière-Plan Alliance		Mobilité Alliance		Total Alliance		Total Projet	
		Hrs	Coûts 100/HR	Hrs	Coûts	Hrs	Coûts	Hrs	Coûts	Hrs	Coûts	Hrs	Coûts
<u>Les Bleus</u>	Développement	12,960	1.29 M	NA	NA	67,672	7.77 M	54,084	6.09 M	121,756	13.86 M	134,716	15.15 M
	Conversion	6,320	0.63 M	NA	NA	8,664	0.74 M	NA	NA	8,664	0.74 M	14,984	1.37 M
	Infra/Basis	NA	NA	3,840	0.38 M	3,680	0.31 M	8,900	0.85 M	12,580	1.16 M	16,420	1.54 M
	Sécurité	104	0.01 M	NA	NA	2,600	0.22 M	218	0.04 M	2,818	0.26 M	2,922	0.27 M
<u>Les Rouges</u>	BI	2,184	0.21 M	NA	NA	8,708	1.18 M	5,424	0.87 M	14,132	2.05 M	16,316	2.26 M
	Fonctionnel	25,440	2.54 M	9,840	0.98 M	36,300	6.48 M	17,760	4.41 M	54,060	10.89 M	89,340	14.41 M
	Équipe de test	NA	NA	NA	NA	NA	NA	6,080	0.94 M	6,080	0.94 M	6,080	0.94 M
<u>Les Verts</u>	Gestion du changement	4,120	0.41 M	NA	NA	10,080	1.45 M	NA	NA	10,080	1.45 M	14,200	1.86 M
	Formation	560	0.05 M	NA	NA	560	0.08 M	NA	NA	560	0.08 M	1,120	0.13 M
<u>Les Lilas</u>	PMO	4,320	0.43 M	NA	NA	17,788	2.17 M	8,080	1.10 M	25,868	3.27 M	30,188	3.70 M
<u>Autres Composantes</u>	iX Design	NA	NA	NA	NA	NA	NA	9,024	1.60 M	9,024	1.60 M	9,024	1.60 M
	Mobilink, Architecture	NA	NA	9,440	0.94 M	NA	NA	16,960	6.10 M	16,960	6.10 M	26,400	7.04 M
	(Lacolle)	NA	NA	3,520	0.35 M	NA	NA	1,600	0.25 M	1,600	0.25 M	5,120	0.60 M
Total		56,008	5.57 M	26,640	2.65 M	156,052	20.38 M	128,130	22.26 M	284,182	42.65 M	366,830	50.87 M

Prochaines étapes

Prochaines étapes à haut niveau

Besoins de financements et prochaines étapes	Date d'échéance visée
Approbation du financement de l'arrière plan pour la phase Explorer jusqu'en décembre	Complété
Confirmation des requis d'affaire et donc de la solution Mobilité (<i>si aucun changement – sinon un délais d'au moins 4-6 semaines est requis, qui peut directement impacter les estimés de L2</i>)	24 octobre
Estimé d'un prix ferme Mobilité: Explorer jusqu'à décembre	24 octobre
Approbation du financement de la solution mobile pour la phase Explorer jusqu'en décembre	26 octobre
Estimé du prix ferme initial pour CST (phase Explorer en cours, mais pas finie), intégré avec L2	Fin novembre
Estimé du prix ferme pour CST: (Réalisation, Mise en Production, et Soutien Post-Production) avec impacts (si il y en a) sur L2	Début mars 2019