

From: Marie-Pierre Lelièvre<marie-pierre.lelievre@mallette.ca>  
 To: "Chabot, Sylvie" <Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca>  
 Subject: **RE: Comités aviseur**  
 Date: Wed, 14 Sep 2016 19:34:39 +0000  
 Message-ID: <CF8BD13A1BD5F44D92064B803FA7B3103F59A529@QUEMBX01.mallette.local>  
 X-Mail-Status: read,replied  
 X-Source-Folder: SAAQ0301\Echanges comité aviseur  
 X-Email-Hash-MD5: a3d588925cb2bb1a16d957caea09b7a7

Bonjour Sylvie, il est vrai que le X dans la ligne favoritisme, ne semble pas bon. Est-ce que tu veux un autre mémo avec cette correction ?

Marie-Pierre Lelièvre, CPA auditrice, CA  
 MALLETTTE S.E.N.C.R.L.  
 200-3075 chemin des Quatre-Bourgeois  
 Québec QC G1W 5C4  
 Téléphone  
 418 653-4455, poste 2448  
 Télécopie  
 418 656-0800  
 Courriel  
 marie-pierre.lelievre@mallette.ca  
 Visitez notre site  
 www.mallette.ca

MEMBRE TIAG®  
 Une alliance internationale de cabinets comptables indépendants

Ce message est confidentiel et ne s'adresse qu'au destinataire. S'il vous a été transmis par mégarde, veuillez le détruire et nous aviser aussitôt.  
 Merci !

-----Message d'origine-----  
 De : Chabot, Sylvie [mailto:Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca]  
 Envoyé : 14 septembre 2016 14:23  
 À : Marie-Pierre Lelièvre  
 Objet : RE: Comités aviseur

Bonjour Marie-Pierre,

Le tableau transmis indique que Louise:  
 - ne respectait pas le droit de parole  
 - que des interventions dénotaient un certain favoritisme envers une alliance

Avec ta dernière réponse, je me demande si le tableau que j'ai en main est le bon, peux-tu me le confirmer ou me transmettre une nouvelle version du tableau.

-----Message d'origine-----  
 De : Marie-Pierre Lelièvre [mailto:marie-pierre.lelievre@mallette.ca]  
 Envoyé : 8 septembre 2016 08:06  
 À : Chabot, Sylvie  
 Objet : RE: Comités aviseur

Bonjour Sylvie,

J'ai repensé à Louise Savoie. Nous n'avons pas mis un X dans la ligne favoritisme pour l'écart-type. Nous n'avons pas d'exemple concret, mais c'est plus du savoir être.

Marie-Pierre Lelièvre, CPA auditrice, CA MALLETTTE S.E.N.C.R.L.  
 200-3075 chemin des Quatre-Bourgeois  
 Québec QC G1W 5C4  
 Téléphone  
 418 653-4455, poste 2448  
 Télécopie  
 418 656-0800  
 Courriel  
 marie-pierre.lelievre@mallette.ca  
 Visitez notre site  
 www.mallette.ca

MEMBRE TIAG®  
 Une alliance internationale de cabinets comptables indépendants

Ce message est confidentiel et ne s'adresse qu'au destinataire. S'il vous a été transmis par mégarde, veuillez le détruire et nous aviser aussitôt.  
 Merci !

-----Message d'origine-----

De : Marie-Pierre Lelièvre  
Envoyé : 7 septembre 2016 14:15  
À : 'Chabot, Sylvie'  
Objet : TR: Comités aviseur

Bonjour Sylvie, je ne suis pas capable d'écrire d'une autre couleur, donc je vais te répondre par les numéros.

1) oui  
2) oui  
3) outre les écarts types dans les notes, voici ce que nous avons noté  
    Madeleine Chagnon,  
    dans C1, le membre qui s'est retiré a perçu du favoritisme à l'égard d'une alliance  
    Manon Couture,  
    Dans comité intégration, mention qu'elle est déçu de la réponse d'une alliance  
    Louise Savoie,  
    l'écart type dans C vient justifier le X dans la ligne favoritisme

SP2 et SP4, s'est des faits que Vicky Maranda a mentionné au comité de sélection

Marie-Pierre Lelièvre, CPA auditrice, CA MALLETTE S.E.N.C.R.L.  
200-3075 chemin des Quatre-Bourgeois  
Québec QC G1W 5C4  
Téléphone  
418 653-4455, poste 2448  
Télécopie  
418 656-0800  
Courriel  
marie-pierre.lelievre@mallette.ca  
Visitez notre site  
www.mallette.ca

MEMBRE TIAG®

Une alliance internationale de cabinets comptables indépendants

Ce message est confidentiel et ne s'adresse qu'au destinataire. S'il vous a été transmis par mégarde, veuillez le détruire et nous aviser aussitôt.  
Merci !

-----Message d'origine-----

De : Chabot, Sylvie [mailto:Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca]  
Envoyé : 7 septembre 2016 11:35  
À : Chabot, Sylvie; Marie-Pierre Lelièvre  
Objet : Comités aviseur

Bonjour Marie-Pierre,

Afin de compléter les travaux relatives aux lacunes mentionnées relativement aux comités aviseur, j'aimerais avoir un complément d'information.

1) Me reconfirmer que les 3 ressources dont il est question sont bien Madeleine Chagnon, Manon Couture et Louise Savoie  
2) C'est Louise Savoie qui est exclu du commentaire à l'effet qu'elle attribue des notes faibles à une alliance et que cela a influencé tout le monde du comité. Ce que j'en comprends c'est qu'elle n'a pas assez d'influence pour amener le groupe vers sa note basse  
3) J'aimerais connaître les interventions réalisées par ces ressources qui dénotent un certain favoritisme envers une alliance. Puis-je avoir l'intervention avec la personne concernée.

Si possible, me transmettre l'information rapidement, je prévois voir Yves demain en fin de journée sur ce dossier.

Merci et bonne journée

---

#### SMTP Header

Received: from MX2.saaq.gouv.qc.ca (172.19.161.61) by SACOLLPD43.INTRA.SAAQ.NET (10.2.5.134) with Microsoft SMTP Server (TLS) id 14.3.224.2; Wed, 14 Sep 2016 15:34:42 -0400

X-ASG-Debug-ID: 1473881680-09ca9a11760d1e0001-y2W7ui

Received: from mail.mallette.ca (mail.mallette.ca [69.70.93.226]) by MX2.saaq.gouv.qc.ca with ESMTP id GXGw1kZgHC6EhaBI (version=TLSv1 cipher=ECDHE-RSA-AES256-SHA bits=256 verify=NO) for <Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca>; Wed, 14 Sep 2016 15:34:41 -0400 (EDT)

X-Barracuda-Envelope-From: marie-pierre.lelievre@mallette.ca

X-Barracuda-Effective-Source-IP: mail.mallette.ca[69.70.93.226]

X-Barracuda-Apparent-Source-IP: 69.70.93.226

Received: from QUEMBX01.mallette.local (::1) by QUECAS01.mallette.local (::1) with mapi id 14.02.0387.000; Wed, 14 Sep 2016 15:34:39 -0400

From: Marie-Pierre Lelièvre<marie-pierre.lelievre@mallette.ca>

To: "Chabot, Sylvie" <[Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca](mailto:Sylvie.Chabot@saaq.gouv.qc.ca)>  
Subject: **RE: Comités avisieur**  
Thread-Topic: Comités avisieur  
X-ASG-Orig-Subj: RE: Comités avisieur  
Thread-Index: AQHSCR1fVgMno0z4mEq4C1mW6qPKP6BuQcVwgAAHz7CAAAJuQIAAArMAgAEvd1CAChygAP//0L8w  
Date: Wed, 14 Sep 2016 19:34:39 +0000  
Message-ID: <CF8BD13A1BD5F44D92064B803FA7B3103F59A529@QUEMBX01.mallette.local>  
References: <CF8BD13A1BD5F44D92064B803FA7B3103F5903EA@QUEMBX01.mallette.local>  
<CF8BD13A1BD5F44D92064B803FA7B3103F59148C@QUEMBX01.mallette.local>  
<D97725D9C11B284090C5B063A5B8C7230126AB702E@SACOLLPD02.INTRA.SAAQ.NET>  
In-Reply-To: <D97725D9C11B284090C5B063A5B8C7230126AB702E@SACOLLPD02.INTRA.SAAQ.NET>  
Accept-Language: fr-CA, en-US  
Content-Language: fr-FR  
x-originating-ip: [10.15.125.66]  
Content-Type: text/plain; charset="iso-8859-1"  
Content-Transfer-Encoding: 8bit  
MIME-Version: 1.0  
X-Barracuda-Connect: mail.mallette.ca[69.70.93.226]  
X-Barracuda-Start-Time: 1473881681  
X-Barracuda-Encrypted: ECDHE-RSA-AES256-SHA  
X-Barracuda-URL: <https://192.168.3.61:443/cgi-mod/mark.cgi>  
X-Barracuda-Scan-Msg-Size: 4428  
X-Virus-Scanned: by bsmtpd at saaq.gouv.qc.ca  
X-Barracuda-BRTS-Status: 1  
X-Barracuda-Spam-Score: 0.00  
X-Barracuda-Spam-Status: No, SCORE=0.00 using global scores of TAG\_LEVEL=4.0 QUARANTINE\_LEVEL=4.6 KILL\_LEVEL=5.0 tests=  
X-Barracuda-Spam-Report: Code version 3.2, rules version 3.2.3.32896 Rule breakdown below pts rule name description —————  
  
Return-Path: [marie-pierre.lelievre@mallette.ca](mailto:marie-pierre.lelievre@mallette.ca)  
X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: SACOLLPD043.INTRA.SAAQ.NET  
X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous

---

De : Savoie, Louise Ext  
 Envoyé : 10/04/16 10:27:14.000  
 Reçu : 10/04/16 10:27:14.000  
 Sur : Shields, Danny <Danny.Shields@saaq.gouv.qc.ca>  
 Objet : RE: Scénario PROFORMA - Conversion des efforts (en jours) en heures pour SP1.6  
 Importance : Normal  
 Niveau de confidentialité : Normal  
 Pièces jointes : image006.png, image007.png, image008.png, 2016-04-08-Sc&#233;narios de mise en oeuvre\_v17.xlsx, image001.png

Bonjour Danny,  
 Pour la somme dans le chiffrier SP1.6 en effet la somme total des efforts pour le scénario PROFORMA était incorrect. Je n'avais pas inclus dans la livraison 0 les efforts Démarrage et MEP initiale.  
 Donc j'ai corrigé. Merci.

#### Extrait de l'onglet "Coûts par année"

| Livraisons                                                                                              | Externes Efforts jr/p. | Internes Efforts jr/p. | Livraisons                                                                                              | Externes Efforts jr/p. | Internes Efforts jr/p. | Efforts globaux                                                                                                                                         | Hypothèse Heure par jour | Externes Efforts heures | Efforts à inclure au L0 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Démarrage-Préparation & planification du programme / Vision & architecture globale / Formation initiale | 2 160                  | 3 440                  | Démarrage-Préparation & planification du programme / Vision & architecture globale / Formation initiale | 2 160                  | 3 440                  | 5 600                                                                                                                                                   | 7                        | 17 280                  | 0                       |
| MEP initiale infrastructure & environnement                                                             | 180                    | 240                    | MEP initiale infrastructure & environnement                                                             | 180                    | 240                    | 420                                                                                                                                                     | 8                        | 1 440                   | 0                       |
| Équipe de base (rouge, vert, bleu, lilas)                                                               | 24 300                 | 38 700                 | Équipe de base (rouge, vert, bleu, lilas)                                                               | 24 300                 | 38 700                 | 63 000                                                                                                                                                  |                          | 194 400                 | Prorata par livraison   |
| L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                          | 3 360                  | 9 600                  | L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                          | 3 360                  | 9 600                  | 12 960                                                                                                                                                  |                          | 26 880                  | 7%                      |
| L1 - Fondation & ressources financières, humaines et matérielles                                        | 11 800                 | 21 940                 | L1 - Fondation & ressources financières, humaines et matérielles                                        | 11 800                 | 21 940                 | 33 740                                                                                                                                                  |                          | 94 400                  | 24%                     |
| L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                         | 10 020                 | 17 740                 | L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                         | 10 020                 | 17 740                 | 27 760                                                                                                                                                  |                          | 80 160                  | 20%                     |
| L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats (AMD)                                        | 20 380                 | 36 360                 | L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats (AMD)                                        | 20 380                 | 36 360                 | 56 740                                                                                                                                                  |                          | 163 040                 | 41%                     |
| L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité), GRC, SOR3.1                               | 4 320                  | 7 200                  | L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité), GRC, SOR3.1                               | 4 320                  | 7 200                  | 11 520                                                                                                                                                  |                          | 34 560                  | 9%                      |
|                                                                                                         | 76 520                 | 135 220                |                                                                                                         | 76 520                 | 135 220                | 211 740                                                                                                                                                 |                          | 612 160                 | 399 0                   |
| Répartition des heures de l'équipe de base dans chacune des livraison                                   |                        |                        | Répartition des heures de l'équipe de base dans chacune des livraison                                   |                        |                        | Les efforts de l'équipe de base ont été répartis au prorata des efforts par livraison à l'exception des activités de démarrage et MEP initiale. (ROUGE) |                          |                         | Externes efforts heures |
| L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                          |                        |                        | L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                          |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 39 975                  |
| L1 - Fondation & ressources financières, humaines et matérielles                                        |                        |                        | L1 - Fondation & ressources financières, humaines et matérielles                                        |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 140 389                 |
| L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                         |                        |                        | L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                         |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 119 211                 |
| L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats (AMD)                                        |                        |                        | L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats (AMD)                                        |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 242 468                 |
| L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité), GRC, SOR3.1                               |                        |                        | L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité), GRC, SOR3.1                               |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 51 397                  |
|                                                                                                         |                        |                        |                                                                                                         |                        |                        |                                                                                                                                                         |                          |                         | 593 400                 |

#### AJUSTEMENT EN INCLUANT LES EFFORTS DE DÉMARRAGE ET MEP INITIALE

| Répartition des heures de l'équipe de base dans chacune des livraison     | Externes Efforts heures |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)            | 58 695                  |
| L1 - Fondation & ressources financières, humaines et matérielles          | 140 389                 |
| L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo           | 119 211                 |
| L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats (AMD)          | 242 468                 |
| L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité), GRC, SOR3.1 | 51 397                  |
|                                                                           | 612 160                 |

De : Savoie, Louise (Ext)  
 Envoyé : 10 avril 2016 09:33  
 À : Shields, Danny  
 Objet : RE: Scénario PROFORMA - Conversion des efforts (en jours) en heures pour SP1.6

Bonjour,

Les efforts des team leads (internes et externes) sont déjà inclus dans démarrage.

Il fallait distribuer les efforts de la ligne BASE sur 5 ans à travers les livraisons subséquentes. Est-ce que cela répond?

| Livraison Phase                              | Nombre de ressources                                   |      |      |       |          |      |      |       | 2016     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------|------|-------|----------|------|------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                              | Externes                                               |      |      |       | Internes |      |      |       | 9        |          | 10       |          | 11       |          | 12       |          | 1        |          | 2        |          |
| Date                                         | Rouge                                                  | Bleu | Vert | Lilas | Rouge    | Bleu | Vert | Lilas | Externes | Internes | Externes | Internes | Externes | Internes | Externes | Internes | Externes | Internes | Externes | Internes |
| Démarrage                                    | 10                                                     | 5    | 3    | 9     | 10       | 5    | 2    | 26    | 27       | 43       | 27       | 43       | 27       | 43       | 27       | 43       |          |          |          |          |
| MEP initiale infra & env.                    | Mise en place initiale infrastructure et environnement |      |      |       |          |      |      |       |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|                                              | 0                                                      | 3    | 0    | 0     | 0        | 4    | 0    | 0     |          |          | 3        | 4        | 3        | 4        | 3        | 4        |          |          |          |          |
| Base sur 5 ans                               | 10                                                     | 5    | 3    | 9     | 10       | 5    | 2    | 26    |          |          |          |          |          |          |          |          | 27       | 43       | 27       | 43       |
| L0                                           | L0-Conception globale                                  |      |      |       |          |      |      |       |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Conception                                   | 20                                                     | 0    | 1    | 0     | 40       | 20   | 6    | 0     |          |          |          |          |          |          |          |          | 21       | 66       | 21       | 66       |
| Infra, environnement, sécurité, exploitation | 0                                                      | 5    | 0    | 0     | 0        | 6    | 0    | 0     |          |          |          |          |          |          |          |          | 5        | 6        | 5        | 6        |
| Conversion                                   | 0                                                      | 2    | 0    | 0     | 0        | 8    | 0    | 0     |          |          |          |          |          |          |          |          | 2        | 8        | 2        | 8        |
| L1                                           | L1- Fondation & Finance                                |      |      |       |          |      |      |       |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Infra, environnement, sécurité exploitation  | 0                                                      | 6    | 0    | 0     | 0        | 7    | 0    | 0     |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |

De : Shields, Danny  
 Envoyé : 10 avril 2016 09:21  
 À : Savoie, Louise (Ext)  
 Objet : RE: Scénario PROFORMA - Conversion des efforts (en jours) en heures pour SP1.6

Petite question :  
Pourquoi exclus tu le démarrage et le mep initiale du total du bas (delta entre 1 558 700 et 1 514 220) ?  
Danny

**De :** Savoie, Louise (Ext)  
**Envoyé :** 8 avril 2016 17:54  
**À :** Shields, Danny  
**Objet :** Scénario PROFORMA - Conversion des efforts (en jours) en heures pour SP1.6

Bonjour Danny,  
Comme les efforts avait été calculé en jour / personne. Il faut pour SP1.6 convertir les jours en heures.  
Les hypothèses sont que les ressources internes travaillent 7 heures par jour et que les ressources externes 8 heures par jour.  
Les efforts de l'équipe de base 'team lead' et gestionnaires de bâton sont réparties au prorata des efforts pour chaque livraison.  
C'est le tableau expliquant la conversion des efforts jours / personnes en heures .....

| Livraisons                                                                                                  | Externes<br>Efforts jr/p.                                                                 | Internes<br>Efforts jr/p. | Efforts<br>globaux | Hypothèse<br>Heure par<br>jour | Externes<br>Efforts heures |                          | Internes<br>Efforts heures |                          | € |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|---|
| Démarrage- Préparation & planification du programme / Vision<br>& architecture globale / Formation initiale | 2 160                                                                                     | 3 440                     | 5 600              | 7                              | 17 280                     |                          | 24 080                     |                          |   |
| MEP initiale infrastructure & environnement                                                                 | 180                                                                                       | 240                       | 420                | 8                              | 1 440                      |                          | 1 680                      |                          |   |
| Équipe de base (rouge, vert, bleu, lilas)                                                                   | 24 300                                                                                    | 38 700                    | 63 000             |                                | 194 400                    | Prorata par<br>livraison | 270 900                    | Prorata par<br>livraison |   |
| L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                              | 3 360                                                                                     | 9 600                     | 12 960             |                                | 26 880                     | 7%                       | 67 200                     | 10%                      |   |
| L1 - Fondation & ressources financières, humaines et<br>matérielles                                         | 11 800                                                                                    | 21 940                    | 33 740             |                                | 94 400                     | 24%                      | 153 580                    | 24%                      |   |
| L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                             | 10 020                                                                                    | 17 740                    | 27 760             |                                | 80 160                     | 20%                      | 124 180                    | 19%                      |   |
| L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats<br>(AMD)                                         | 20 380                                                                                    | 36 360                    | 56 740             |                                | 163 040                    | 41%                      | 254 520                    | 39%                      |   |
| L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité),<br>GRC, SOR3.1                                | 4 320                                                                                     | 7 200                     | 11 520             |                                | 34 560                     | 9%                       | 50 400                     | 8%                       |   |
|                                                                                                             | 76 520                                                                                    | 135 220                   | 211 740            |                                | 612 160                    | 399 040                  | 946 540                    | 649 880                  | 1 |
| Répartition des heures de l'équipe de base dans chacune des<br>livraison                                    | Les efforts de l'équipe de base ont été répartis au<br>prorata des efforts par livraison. |                           |                    |                                | Externes<br>Efforts heures | Efforts<br>redistribués  | Internes<br>Efforts heures | Efforts<br>redistribués  | € |
| L0 - Conception globale de la solution - janvier 2017 (6 mois)                                              |                                                                                           |                           |                    |                                | 39 975                     | 13 095                   | 95 212                     | 28 012                   |   |
| L1 - Fondation & ressources financières, humaines et<br>matérielles                                         |                                                                                           |                           |                    |                                | 140 389                    | 45 989                   | 217 599                    | 64 019                   |   |
| L2 - Indemnisation et réadaptation (IND) / Dossier client corpo                                             |                                                                                           |                           |                    |                                | 119 211                    | 39 051                   | 175 944                    | 51 764                   |   |
| L3 - Immatriculation (CSV), permis (CSV) et autres mandats<br>(AMD)                                         |                                                                                           |                           |                    |                                | 242 468                    | 79 428                   | 360 616                    | 106 096                  |   |
| L4 - Analytique avec prévention de la fraude, PAS (mobilité),<br>GRC, SOR3.1                                |                                                                                           |                           |                    |                                | 51 397                     | 16 837                   | 71 409                     | 21 009                   |   |
|                                                                                                             |                                                                                           |                           |                    |                                | 194 400                    |                          | 270 900                    |                          | 1 |

On pourra en discuter lors du comité avisé. Je joins une nouvelle version du scénario PROFORMA avec l'onglet ajouter de conversion des efforts.  
Louise Savoie, conseillère stratégique | Dir Choix PGI et services d'intégration | VPTI  
Société de l'assurance automobile du Québec | 333, boulevard Jean-Lesage |  
Québec (Québec) G1K 8J6 | Téléphone : 418 528-3333 poste 82767 | Cellulaire : 514 594-1690 | Courriel: [Louise.Savoie@saag.gouv.qc.ca](mailto:Louise.Savoie@saag.gouv.qc.ca)

**De :** Cossette, Denis  
**Envoyé :** 11/04/16 16:07:47.000  
**Reçu :** 11/04/16 16:07:48.000  
**Sur :** Carrier, Claude <Claude.Carrier@saaq.gouv.qc.ca>, Pellicano, Charlotte <Charlotte.Pellicano@saaq.gouv.qc.ca>, Sauvé, François <Francois.Sauve@saaq.gouv.qc.ca>, Savoie, Louise Ext <Louise.Savoie@saaq.gouv.qc.ca>, Shields, Danny <Danny.Shields@saaq.gouv.qc.ca>  
**CC :** Dubé, Marie <Marie.Dube@saaq.gouv.qc.ca>, Vincent, Nicolas <Nicolas.Vincent@saaq.gouv.qc.ca>, Maranda, Vicky <Vicky.Maranda@saaq.gouv.qc.ca>  
**Objet :** Versions du tableau des efforts en format Excel  
**Importance :** Normal  
**Niveau de confidentialité :** Normal  
**Pièces jointes :** image001.jpg

---

Bonjour à vous,

À la demande de Louise Savoie, les versions Excel du tableau des efforts pour les alliances « CGI Oracle » et « Équipe Deloitte » sont maintenant disponibles dans le site Sharepoint pour vous permettre de mieux voir le contenu des tableaux. Ces fichiers peuvent être consultés dans la section « Soumissions initiales » de la page « Etape D ».

Comme nous n'avons pas la version Excel de l'alliance « LGS\_IBM-SAP », nous ne pouvons vous aider pour ce soumissionnaire.

Bonne suite d'évaluation

*Équipe de soutien AO PGI SharePoint*

